



中国国际贸易促进委员会
CHINA COUNCIL FOR THE PROMOTION
OF INTERNATIONAL TRADE



企业对外投资国别（地区） 营商环境指南

赞比亚 (2020)

《企业对外投资国别（地区）营商环境指南》

编委会

主	任	高 燕
副	主	任 卢鹏起 张慎峰 陈建安
		柯良栋 张少刚 于健龙
成	员	冯耀祥 聂文慧 李庆霜 刘 超
		王雪佳 孙 俊 路 鸣 史冬立
		张慧娟 刘 晖

赞比亚卷编写组	刘英奎 李村璞 张伟亮 白 黎
	蒋学军 毛天羽 杨 奔 孔繁成
	韩大庆 栾国鑒 宁 磊 王晓芳
	万小广 秦邦媛 房 硕 姜蓓蓓
	孟凡森 熊 妍

卷首语





改革开放以来，中国从引进来到走出去，从加入世界贸易组织到共建“一带一路”，连续多年对世界经济增长的贡献率超过30%，是世界经济增长的主要稳定器和动力源。党的十九大报告强调，要以“一带一路”建设为重点，坚持引进来和走出去并重，创新对外投资方式，促进国际产能合作，加快培育国际经济合作和竞争新优势，为新时代贸易投资促进工作指明了方向。

中国贸促会认真贯彻党的十九大精神，充分发挥体制机制优势、贸促系统优势及国际化资源优势，通过30多个驻外代表处和300多个多双边工商合作机制，为企业对外投资搭建平台、提供信息、开展培训、维护权益，发起成立“一带一路”国际商事争端预防与解决组织、全国企业合规委员会，发布《中国境外经贸合作区投资指南》，助力“一带一路”国际合作和中国企业对外投资行稳致远。

企业是对外投资合作的主力军。近年来，中国企业积极开展对外投资，投资范围遍及世界各地，投资领域日益拓展。同时，企业在对外投资中也面临着对东道国（地区）政策法规、营商环境及潜在风险不了解，

实用经贸信息匮乏等困难，导致企业在对外投资过程中水土不服甚至遭受不必要的损失。特别是新冠肺炎疫情冲击下的世界正在发生深刻变化，企业对外投资面临更多不稳定不确定因素，需要及时了解东道国（地区）吸引外资政策变化，准确评估投资风险和机遇。

为推动对外投资合作平稳、有序、健康发展，帮助企业更好地开拓国际市场，中国贸促会依托驻外代表处，与国内外专业机构合作，组织编写《企业对外投资国别（地区）营商环境指南》系列丛书，运用数据、案例和特别提示，系统介绍一些重点国家（地区）的经贸概况、吸收外资环境及政策、中国企业投资状况、中国企业融资渠道、合规运营及工作生活基本信息等。同时，将不定期根据东道国（地区）形势变化、国家政策调整、企业需求等情况进行更新。

《企业对外投资国别（地区）营商环境指南》力求贴近现实、通俗实用、全面准确。欢迎社会各界批评指正、贡献智慧，使本系列丛书不断完善，成为中国企业对外投资的重要参考。

中国国际贸易促进委员会会长
中国 国 际 商 会 会 长

高 燕

目 录

第一篇

赞比亚概况

1 国家概况

1.1 地理环境	2
1.2 政治制度	2
1.3 司法体系	4
1.4 国际关系	5
1.5 社会人文	6

2 经济概览

2.1 宏观经济	7
2.2 发展规划	10
2.3 地区情况	10
2.4 主要产业	12
2.5 经济园区 / 境外经贸合作区	13
2.6 多双边经贸协定	16

第二篇

赞比亚吸收外资环境及政策

1 赞比亚营商环境

1.1 各方评价	20
1.2 优化营商环境相关举措	20
1.3 吸收外资基本情况	21

2 赞比亚吸收外资政策法规

2.1 市场准入	22
2.2 企业税收	23
2.3 人力资源	27
2.4 土地获得	27
2.5 外汇管制	29
2.6 外资优惠政策	29

第三篇

中国企业对赞投资

1 中赞经贸合作	
1.1 双边贸易	34
1.2 对赞投资概况	35
1.3 工程承包合作	38
1.4 中赞经贸合作机制	38
1.5 中赞工商界交流与合作	39
2 对赞投资形式	
2.1 设立实体	40
2.2 兼并收购	43
3 合作伙伴和服务商选择	
3.1 如何选择合作伙伴	45
3.2 如何选择服务商	47
3.3 部分服务商信息	48

第四篇

中国企业融资

1 赞比亚金融市场概况	
1.1 银行	52
1.2 证券市场	53
1.3 保险市场	54
1.4 金融监管机构	54
2 融资渠道及方式	
2.1 境内融资	55
2.2 在赞融资	63
2.3 国际市场融资	64
2.4 多双边合作基金	68

第五篇

合规运营及经贸纠纷解决

1 境内合规		4 中国贸促会经贸纠纷解决特色服务	
1.1 相关政策法规	76	4.1 “一带一路”国际商事争端与预防 解决组织	95
1.2 境外投资核准或备案	77	4.2 商事仲裁	95
1.3 境外直接投资外汇管理	79	4.3 知识产权保护	96
2 在赞合规运营		4.4 “两反一保”服务	97
2.1 劳工雇佣	81	4.5 商事认证服务	97
2.2 财务及税务	85	4.6 商事调解服务	97
2.3 知识产权保护	88	4.7 合规建设服务	98
2.4 贸易管制	90	4.8 其他相关服务	98
2.5 反腐败	91		
2.6 环境保护	91		
2.7 社会责任	92		
3 经贸纠纷解决			
3.1 诉讼	94		
3.2 仲裁及其他争议解决方式	95		

第六篇

在赞比亚工作生活基本信息

1 签证 104

1.1 签证类别 104

1.2 申请签证所需材料 104

1.3 申请签证注意事项 105

2 工作许可证 105

2.1 工作许可证类别 105

2.2 申请工作许可证所需材料 105

2.3 申请工作许可证注意事项 105

3 租房 107

3.1 租房政策与做法 107

3.2 租房途径及租金 108

3.3 租房注意事项 108

4 医疗及保险 109

4.1 医疗体系概况 109

4.2 保险 110

5 开设银行账户 112

5.1 开设个人账户 112

5.2 开设公司账户 112

6 买车驾车 113

6.1 买车 113

6.2 驾车 113

6.3 租车 114

附录一

中国国际贸易促进委员会简介 116

附录二

赞比亚主要政府部门和相关机构
联系方式 117

附录三

中国驻赞比亚主要政府部门和相关机构
联系方式 121

附录四

赞比亚主要商协会联系方式 122

附录五

在赞主要中资企业一览表 123

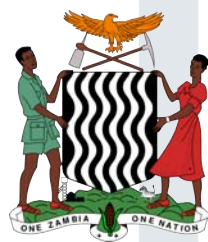
附录六

赞比亚大型展览会简介 125

附录七

案例索引 127

鸣谢 128



第一篇 赞比亚概况



1 国家概况

1.1 地理环境

地理位置

赞比亚共和国（以下简称赞比亚）位于非洲中南部，面积 752614 平方公里^①，无出海口，大部分属于高原地区，平均海拔在 1000 至 1500 米之间。与刚果（金）、安哥拉、津巴布韦、莫桑比克以及坦桑尼亚等国相邻。

赞比亚所属时区为东二区，比北京时间晚 6 个小时。

气候

赞比亚属于热带草原气候，年降水量 600–1500 毫米，5–8 月为干凉季，9–11 月为干热季，12 月至次年 4 月为雨季。

人口

截至 2018 年，赞比亚人口总计 1760 万，其中城市人口占 42.8%，农村人口占 57.2%，人口年增长率约为 3%。共有 73 个民族，奔巴族为最大部族，约占全国人口的 33.6%。

首都

卢萨卡是赞比亚首都，也是赞比亚第一大城市、全国工商业中心和农产品的重要集散地。卢萨卡面积约为 360 平方公里，人口 310 万，盛产铜矿，被誉为“铜都”。

行政区划

赞比亚的行政区划分为省、区二级，共设 10 个省 103 区。10 省分别为西方省、中央省、东方省、卢阿普拉省、北方省、西北省、南方省、铜带省、卢萨卡省、穆钦加省。其中西方省面积最大，约为 125827 平方公里。

1.2 政治制度

政体

赞比亚实行“三权分立”的政治制度，即行政、立法和司法相互独立。总统为国家元首、政府首脑兼武装部队总司令，通过人民选举产生，任期 5 年，可连任一次。

议会

赞比亚实行一院制，议会是国家最高立法机关，共设 166 个席位，任期 5 年，其中 158 个席位由直接选举产生，总统可另任命 8 名议员。本届议会于 2016 年 8 月经选举产生，是赞比亚独立后的第十二届国民议会，议长帕特里克·马蒂比尼（Patrick Matibini）。

行政机构

^① 中国外交部网站 .<https://www.fmprc.gov.cn>。

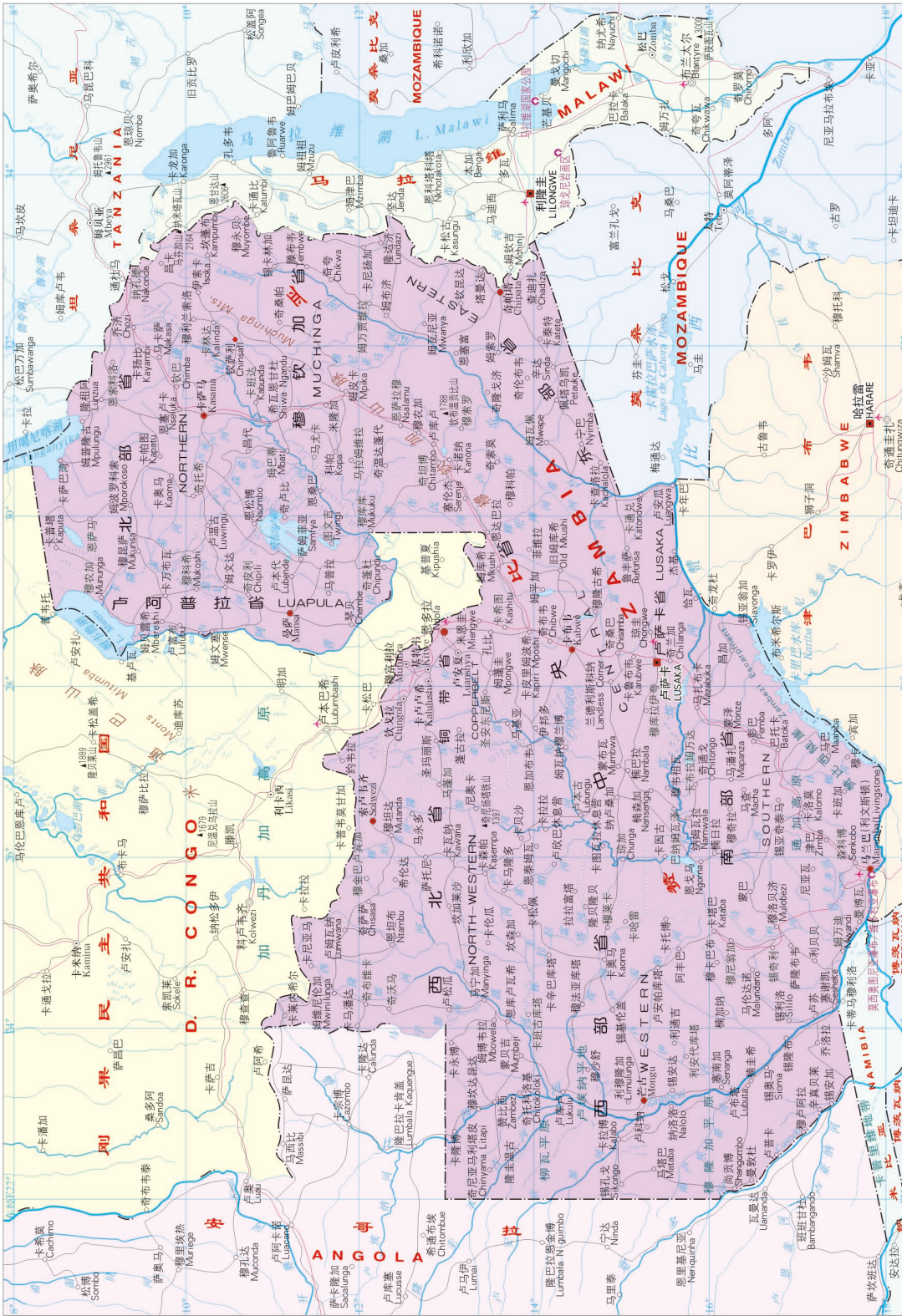


图 1-1 赞比亚地图^①

① 图片来源：中国地图出版社。



赞比亚政府实行总统内阁制。本届内阁于 2016 年 10 月组成，由总统、副总统和 30 名部长组成。总统为埃德加·查格瓦·伦古（Edgar Chagwa Lungu）。

政府部门包括：国防部、司法部、内政部、财政部、外交部、发展规划部、农业部、交通与通信部等。

政党^①

赞比亚有注册政党逾 50 个，现执政党为爱国阵线。爱国阵线于 2001 年成立。其纲领是政治上主张分权而治，保障人类的基本权

利、自由和社会公平、正义，减少政府行政开支，提高行政效率，反对腐败和滥用公共资源；经济上奉行自由贸易政策，主张实行低税率和低利率刺激经济发展，主张大力发展教育、卫生事业和基础设施，积极创造就业，提高民众收入。

1.3 司法体系

赞比亚法律分为普通法和部落法。普通法承袭英国法律，部落法是基于赞比亚不同部落的文化习俗而制定的。司法机构由最高

表 1-1 赞比亚法院及其职能

名称	主要职能	组成
最高法院	赞比亚最高法院是终审法院，拥有《宪法》和任何其他法律赋予的权力	由首席法官、副首席法官和 11 名最高法院法官组成
宪法法院	与最高法院处于同一级别，拥有原始和最终管辖权，可以审理和决定与《宪法》任何条款的解释、与总统和副总统选举有关的任何事项、有关议员和议员选举的任何事项以及确定某一问题是否属于宪法问题的事项	设有 13 名法官，即法院院长、副院长和另外 11 名其他法官，法院由院长主持，在院长缺席的情况下，由副院长主持；在副院长缺席的情况下，由最资深法官主持
上诉法院	审理高等法院、准司法机构的上诉	由庭长、副庭长和 17 名上诉法院法官组成
高等法院	民事和刑事事项的无限和原始管辖权、上诉和监督管辖权，按规定审查决定的管辖权	下设劳资关系法院、商业法院、家庭和儿童法院
下级法院	审理和决定民事诉讼和刑事案件、依法下达命令和法令、受理地方法院的上诉	设有 64 个下级法院，由治安法官主持，等级分别为首席驻地治安法官、高级驻地治安法官、驻地治安法官、第一类治安法官、第二类治安法官、第三类治安法官
小额索赔法院	审理和决定除注册实体外的任何人提出的索赔	小额索赔法院由专员主持，专员为合格的律师，从事法律工作不少于五年

^① 中国外交部网站 .<https://www.fmprc.gov.cn>.



续 表

名称	主要职能	组成
地方法院	有权执行任何成文法、管辖范围内生效的所有附则和条例的规定	地方法院分为 A、B 两个等级，A 级地方法院由 1 名主审地方法院治安法官和另外 2 名高级地方法院治安法官主持，B 级地方法院由 1 名主审地方法院治安法官和另外 1 名地方法院治安法官主持

法院、宪法法院、上诉法院、高等法院、下级法院、小额索赔法院和地方法院组成。现任首席大法官艾琳·曼比利玛。

1.4 国际关系

国际地位

1964 年 12 月 1 日，赞比亚正式成为联合国成员国；1995 年 1 月 1 日，正式加入世界贸易组织。加入的其他国际组织还有：国际货币基金组织、非洲统一组织、南部非洲发展共同体、非洲联盟、非洲开发银行等。截至 2018 年 12 月，赞比亚共与 108 个国家建立了外交关系。

外交政策

赞比亚奉行不结盟和睦邻友好的对外政策，强调外交多元化，主张在相互尊重、互不干涉内政、平等互利的基础上同世界各国建立并发展友好合作关系；注重经济外交，把争取外援、吸引外资、促进经济发展作为外交工作的重点。重视发展与西方的经济合作，争取援助和投资，同时也注意保持独立性。英国、欧盟、美国和日本是赞主要援助、投

资伙伴。与非洲国家保持传统友好关系，积极致力于南部非洲政治、经济一体化与和平解决地区冲突，支持非洲联盟建设。重视发展与亚洲国家，特别是中国、日本和印度等大国的关系。

中赞关系^①

中国与赞比亚于 1964 年 10 月 29 日建交，赞是南部非洲第一个与中国建交的国家。两国传统友谊深厚，双边友好合作关系不断发展。

卡翁达总统执政时期（1964–1991 年），中国积极支持赞政府巩固政治独立、反对西方殖民主义控制的斗争，援助赞比亚建设的坦赞铁路成为中赞乃至中非友好的丰碑。中赞关系也随之发展和密切。卡翁达总统任期内曾 4 次访华，他称中国为“可信赖的全天候朋友”。

多党民主运动于 1991 年执政后，中赞关系在原有的基础上继续发展，双方在新形势下加大经济合作力度，取得了显著成果，政治友好关系进一步巩固。

2011 年 9 月，爱国阵线上台执政后，两国友好合作关系继续稳步发展，双方高层

^① 中国外交部网站 .<https://www.fmprc.gov.cn>.



保持密切交往，各领域友好往来稳步推进。2015 年 3 月，就任仅两个月的赞比亚总统伦古对华进行国事访问，并出席博鳌亚洲论坛年会。中国是伦古就任后首个出访的域外国家。2015 年 12 月，伦古总统出席中非合作论坛约翰内斯堡峰会。2018 年 9 月，伦古总统来华出席中非合作论坛北京峰会，期间习近平主席会见伦古总统。2019 年 3 月，伦古总统特使、财政部长姆瓦纳卡特韦访华。

赞比亚与美国关系

赞比亚与美国关系良好，美国制定的“总统防治艾滋病紧急救援计划”及《非洲增长

与机会法》等，均将赞比亚列为受益国。赞比亚尚未单独与美国签署自贸协定，但是赞比亚属东非和南部非洲共同市场的成员，美国同东非和南部非洲共同市场于 2009 年签署了贸易和投资框架协议。赞比亚已与美国签署了引渡条约，未签订情报共享协议。

1.5 社会人文

中国企业赴赞投资前，需了解当地社会人文基本信息，从而更好地开展投资合作。

表 1-2 赞比亚社会人文基本信息

民族	73 个	官方语言	英语
最大部族	奔巴族	主要宗教	基督教、天主教
货币	克瓦查	教育	普及九年制义务教育
医疗	医疗体系分为三级，即一级医院、二级医院、三级医院，另设有专科医院以及少数私立医院和诊所	道路通行	靠左驾驶
主要工会组织	赞比亚工会大会	主要媒体	赞比亚新闻社、国家广播公司、私人电视公司 Muvi TV、《赞比亚时报》、《赞比亚每日邮报》
习俗	- 重要场合着正装，男士穿西装打领带，女士多穿长裙或民族服装，赞比亚人与客人打招呼多加尊称，最好加上职务或头衔 - 在商业交往活动中，赞比亚人见到外国客人会主动打招呼或握手致意；在社交场合与客人相见时，一般行握手礼，彼此右手正常相握，有时也以左手扶右小臂；熟悉的女士见面习惯行贴面礼，不熟悉的可以握手；女士同男士见面，一般不与男士握手；若女士主动伸手，男子再伸手相握，但不要紧握或长时间相握 - 赞比亚人习惯面谈，如有事相商，最好亲自上门面谈，商务拜会需提前预约 - 在赞比亚，切忌为了谈成某项业务而向政府官员赠送昂贵的礼品，如果向国有企业的雇员赠送价值很高的礼物，会使他们感到尴尬，如果想要达到较好的效果，可以赠送一些带有公司标志的小礼物 - 赞比亚人忌讳别人从自己背后穿过，在传递物品时，要用右手，忌讳单用左手，赞比亚人忌讳奇数，认为偶数代表吉利，大部分赞比亚人忌讳“星期五”和数字“13”		



2 经济概览

2.1 宏观经济

赞比亚经济已连续多年实现正增长。2014–2018 年，赞比亚实际 GDP 增速在 2.9%–4.7% 区间；第三产业占 GDP 比重约为 60%，第一、第二产业各占 20% 左右；通货膨胀率较高，2016 年以来约为 10% 左右；财政收支方面，赞比亚政府欠款不断增加，不断加剧的债务问题引起了国际社会的关注。

表 1–3 2014–2018 年赞比亚主要经济数据^①

宏观经济					
指标	2014 年	2015 年	2016 年	2017 年	2018 年
名义 GDP（百万美元）	27150.63	21154.39	20954.75	25868.14	26720.07
人均 GDP（美元）	1763.06	1332.19	1280.58	1534.87	1539.9
实际 GDP 增速（%）	4.7	2.92	3.76	3.4	3.79
通货膨胀率（%）	5.44	6.66	13.57	10.2	9.33
财政收支					
财政收入（占 GDP 比重，%）	17.74	18.3	18.13	16.85	19.13
财政支出（占 GDP 比重，%）	20.1	23.11	22.29	20.81	27.38
公共债务（百万美元）	11205.37	21358.28	9737.14	27135.75	20137.07
公共债务（占 GDP 比重，%）	36.14	62.26	60.67	61.85	78.11
国际收支					
商品出口（百万美元）	10220.15	7361.95	6534.82	8215.55	9029.4
商品进口（百万美元）	8594.79	7436.21	6538.53	7851.46	8515.5
经常账户余额（百万美元）	-401.37	-767.65	-953.96	-1006.37	-342.3
国际储备（百万美元）	300.97	-446.19	-249.82	10.55	-388.85
汇率波动					
年均汇率（美元兑克瓦查）	6.15	8.63	10.31	9.52	10.46

① 数据来源：香港环亚经济数据有限公司（CEIC）数据库。

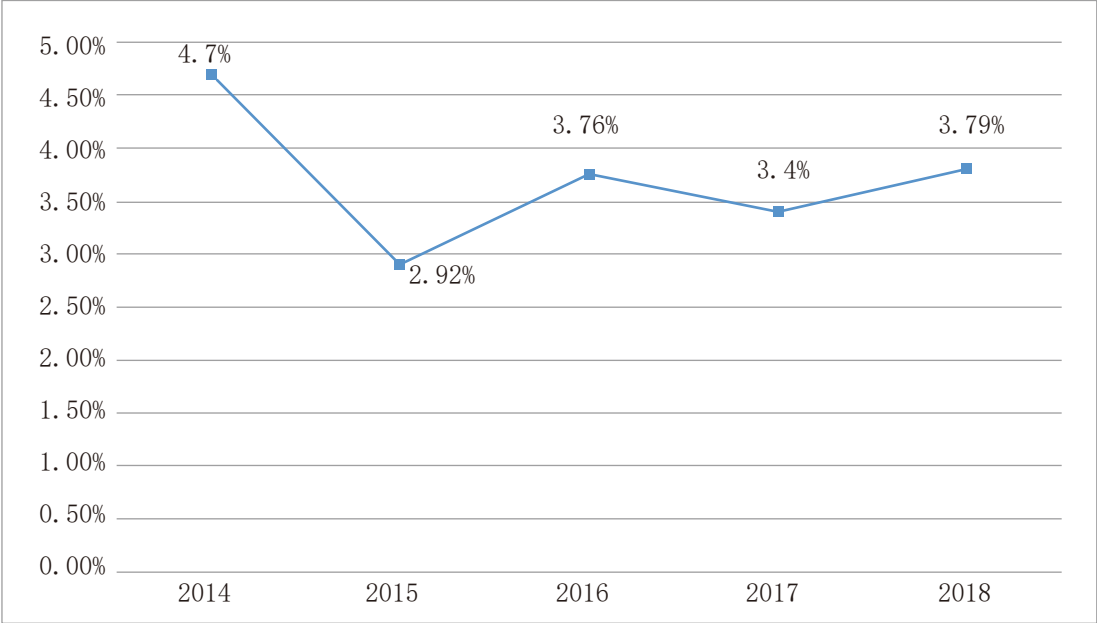


图 1-2 2014–2018 年赞比亚 GDP 增长率^①

对外贸易

据国际货币基金组织统计，2018 年，赞比亚货物贸易进出口总额 185.29 亿美元，其中出口 91.08 亿美元，进口 94.21 亿美元。

主要出口商品包括铜、钴、锌、木材、烟草、食糖、咖啡等。主要进口商品包括机械设备、石油、化工产品、医药和纺织品等。

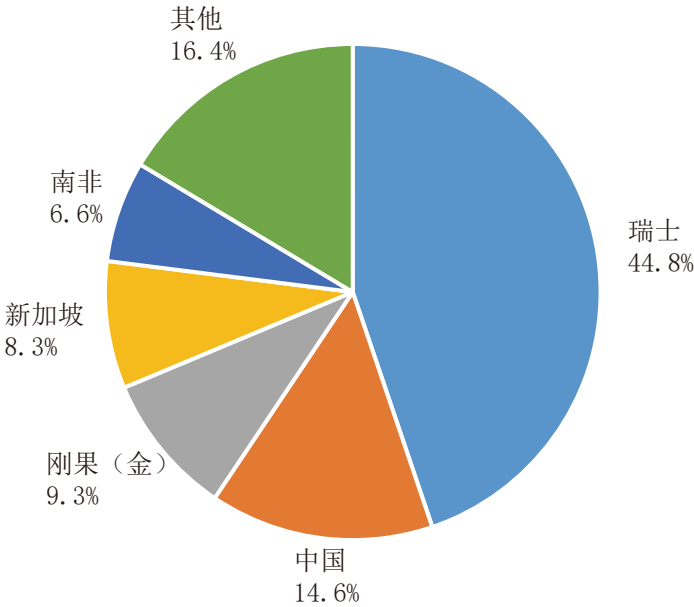


图 1-3 2018 年赞比亚主要出口国及出口份额^②

① 数据来源：香港环亚经济数据有限公司（CEIC）数据库。

② 数据来源：赞比亚中央统计局。



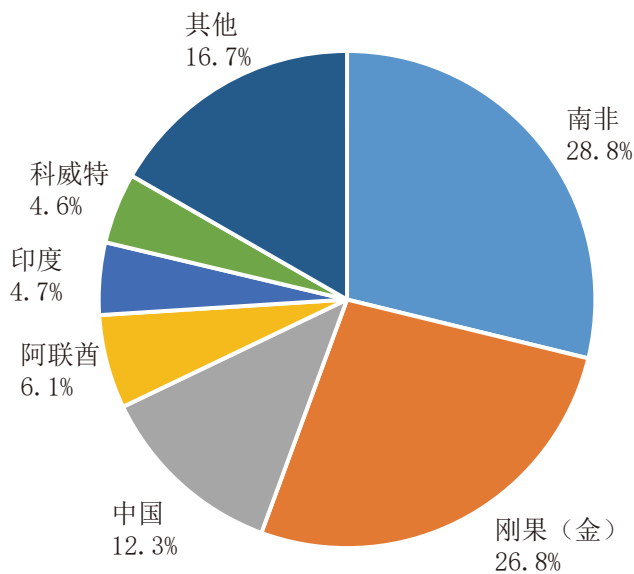


图 1-4 2018 年赞比亚主要进口国及进口份额^①

赞比亚的主要贸易伙伴包括瑞士、中国、南非、刚果（金）、阿联酋等。2018 年，瑞士、中国、刚果（金）为赞比亚前三大出口国，南非、刚果（金）、中国为赞比亚前三大进口国。

赞比亚贸易商品以铜、农副产品等初级产品为主。近年来，由于国际市场初级产品价格波动较大，赞对外贸易受到一定影响，外贸依存度在60%-76%之间上下浮动。

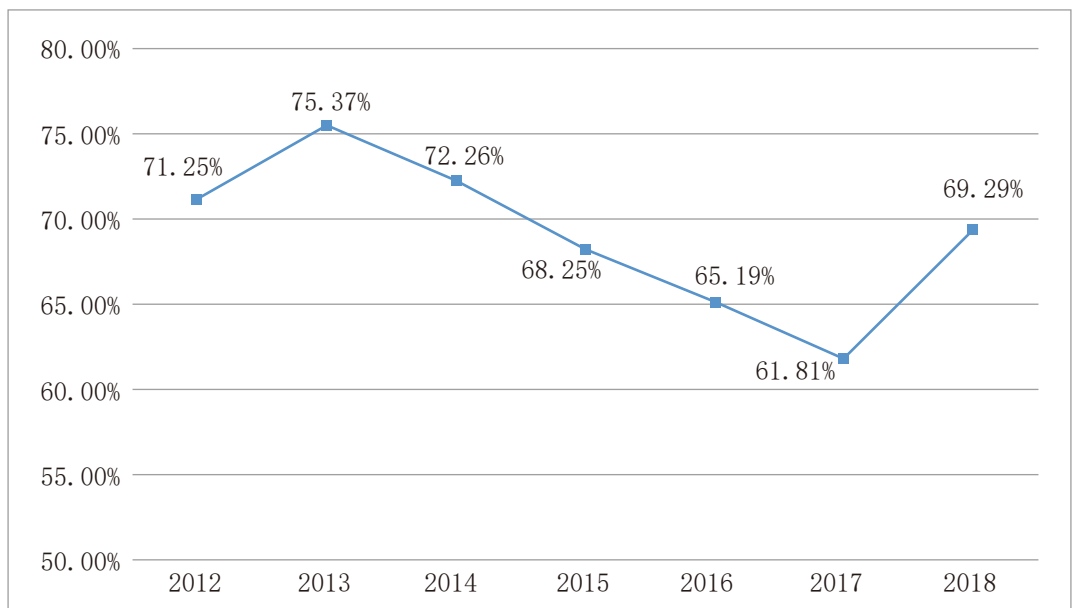


图 1-5 2012-2018 年赞比亚外贸依存度^②

① 数据来源：赞比亚中央统计局。

② 数据来源：世界银行。



2.2 发展规划

《2030年远景目标》

2007 年，赞比亚政府发布《2030 年远景目标》，提出力争到 2030 年国家经济达到中等收入国家水平，大幅度减少饥饿和贫穷，形成富有竞争力的外向型经济。

在农业方面，赞比亚力争完全实现农田水利灌溉，提高农、林、牧、渔的生产水平，将农作物收获时的损失从 30% 减少到 10%。在矿产方面，政府将制定相关法律法规，鼓励私有经济积极投资建设新的大型矿，控制和限制小型矿的生产和开发，杜绝非法开矿。在基础设施方面，为了改善运输条件，降低运输成本，政府鼓励私有经济积极参与建设和维护国家基础设施，加速道路和机场建设。

会开幕式上阐述了新政府 5 年内的施政目标，并发布“第七个国家发展五年计划”（2017–2021），对经济增长、就业、政府预算和基础设施建设等方面做了详细规划。按照该计划，新政府施政的主要目标包括：年均实际国内生产总值增长率在 5% 以上、控制政府预算赤字、通货膨胀率维持在个位数水平、促进出口、增加就业机会、加强基础设施建设等。

2.3 地区情况

赞比亚全国下设 10 个省，包括中央省、铜带省、东方省、卢阿普拉省、卢萨卡省等，其中穆钦加省（Muchinga）于 2011 年由时任总统萨塔设立。

第七个国家发展五年计划

2016 年 9 月 30 日，赞比亚总统伦古在议



图 1-6 赞比亚十省的优势产业



卢萨卡省

卢萨卡省位于赞比亚南部，地处海拔约1400米的高原。省会卢萨卡是赞比亚的首都，也是赞比亚全国工商业中心，主要产业包括食品、化工、金属加工等，建有发电能力达60万千瓦的卡富埃大型水电站。卢萨卡还是赞比亚的农产品集散地以及烟草、棉花、玉米等农产品重要产区；矿产资源丰富，被誉为“铜都”。

卢萨卡是赞比亚的交通枢纽。公路方面，卢萨卡是通往马拉维大东公路和坦桑尼亚大北公路的交汇点。铁路方面，卢萨卡向南经过马兰巴通往津巴布韦，向北通往铜矿带，经过卡皮里姆波希与坦赞铁路联通。航空方面，卢萨卡城郊建有一个现代化的国际机场，机场距离市中心约25公里。市内与机场之间没有公交车，乘客可通过出租车或租车往返机场与市中心。

中央省

中央省（也称中部省）位于赞比亚中部，坦赞铁路横贯全省；分为6个区，即卡布韦、奇邦博、卡皮里姆波希、姆库希、蒙布瓦、塞伦杰；省内河湖沼泽众多，气候温和、雨量充沛；有多处国家级野生动物园。

铜带省

铜带省位于赞比亚中北部，面积3.13万平方公里，大部分位于非洲中部加丹加高原东段。该省位于世界闻名铜带，矿区长220余公里，宽65公里，伴生有丰富的钴、硒、铀、金、银等，有恩昌加、穆富利拉、恩卡

纳等大矿和恩多拉、基特韦、钦戈拉、卢安夏等冶炼中心和工业城市。城郊农业相对发达，主要生产玉米和肉用牛，省内有大农场；铁路通卢萨卡和邻国海港。

东方省

东方省是赞比亚农业大省、旅游大省，其省会奇帕塔为烟叶、皮革、棉花、牲畜集散地，有轧棉、肉类加工等小型工业企业。公路通往卢萨卡以及马拉维，建有航空站。

卢阿普拉省

卢阿普拉省地处赞比亚北部，面积5.06万平方公里。捕鱼是当地主要经济活动。

北方省

北方省位于赞比亚东北部高原，其省会卡萨马历史上是大北路重要商站，现为东北部地区贸易、农产品和土畜产品集散地；为交通枢纽，是坦赞铁路的要站，建有公路和航空站。

西北省

西北省位于赞比亚西北部，面积12.5827万平方公里，是赞比亚人口最稀少的省份，年平均气温21℃。近20余年来，赞比亚新发现的大型、巨型铜-钴-多金属矿床都集中在西北省。西隆加国家公园和赞比西河草原位于该省。

南方省

南方省地处赞比亚南部，面积8.5283万



平方公里，位于赞比亚的铜（金）镍成矿带上，矿产资源丰富。

西方省

西方省位于赞比亚西部，其省会芒古靠近赞比西河上游左岸，为西南地区的经济、交通中心。西方省是当地农产品和土畜产品集散地，有屠宰场和肉类加工厂；公路通往卢萨卡、塞谢凯等地；建有航空站。

穆钦加省

穆钦加省为 2011 年新设的省，年降雨量 1000—1400 毫米，主要种植咖啡、玉米、水稻、花生、小米等经济作物，是赞比亚咖啡的主要产区之一。该省森林资源丰富，大部分木材出口海外市场。

2.4 主要产业

农林渔业

赞比亚 58% 的土地为可耕地，90% 的可耕地为中高产地。灌溉系统相对落后，可耕地仅开发了 15% 左右。主要经济作物包括花生、玉米和烟草等，玉米可自给自足，并有部分盈余用于出口。淡水资源和牧草资源丰富，淡水鱼养殖业和畜牧业发展潜力较大。

采矿业

采矿业以铜矿和钴矿的开采和冶炼为主，是赞比亚国民经济支柱产业之一。全国铜储量 2000 万吨，约占世界铜总蕴藏量的 2.8%，为世界第四大铜金属生产国^①，素有“铜矿之国”之称；钴是铜的伴生矿，储量约 35 万吨，居世界第二位。2018 年铜产量为 80 万吨；矿产品出口额约占赞比亚出口总额的 70%—80%；镍、铅、锌和铁资源也十分丰富。此外，赞比亚拥有高质量的宝石资源，水晶、黄玉、祖母绿等储量较高，2018 年 6 月至 2019 年 6 月，赞比亚宝石产量达 22171 千克。^②

制造业

赞比亚制造业较落后。赞比亚独立前，工业制成品基本依赖进口；独立后，致力于发展本国制造业；多党民主运动执政后，对制造业实行私有化。1998 年后，制造业得到较快发展。食品、饮料、烟草、纺织和皮革等行业产值约占整个制造业的 75%。

建筑业

得益于国家对基础设施建设的重视，建筑业对赞比亚 GDP 的贡献率逐年上升。赞比亚庞大的基础设施建设发展规划为工程市场的发展提供了机遇。近年来，道路、机场、水电站等基础设施项目陆续开工，拉动建筑业快速发展。根据赞比亚发展署统计，2019 年上半年，建筑业吸引计划投资 1.92 亿美元^③。

①③ 资料来源：中国驻赞比亚大使馆经济商务参赞处。

② 数据来源：香港环亚经济数据有限公司（CEIC）数据库。



旅游业

赞比亚有 34 个生态管理区和 20 个国家级自然公园，面积达 6.5 万平方公里，其中知名的旅游景点包括维多利亚瀑布、卡里巴湖和卡富埃国家公园等。2018 年，全球赴赞旅游人数达 107.2 万人。^④

截至 2019 年 3 月，中赞经贸合作区两个园区共注册企业 62 家，累计完成投资约 20 亿美元，入区企业累计实现销售收入超 155 亿美元，纳税 5.3 亿美元，区内员工 10349 人，其中赞方员工 8903 人，成为中国“发展最好、进展最快、管理最规范、环境最优美”的境外合作区之一。^⑥

2.5 经济园区 / 境外经贸合作区

赞比亚主要经济园区有：中赞经贸合作区谦比希园区、中赞经贸合作区卢萨卡园区、卢萨卡南部多功能经济区、罗马工业园区和卢姆瓦纳多功能经济区。赞比亚计划未来在每个省份至少建设一个经贸合作区。

中赞经贸合作区^⑤

中赞经贸合作区为“一区两园”，包括谦比希园区和卢萨卡园区。国内建设主体为中国有色矿业集团有限公司。



中赞经贸合作区

电话	+260-972-455 988 +86-10-8442 6308/13911396362
邮箱	service@zccz.cnmc.com.cn mengzhiguo@zccz.cnmc.com.cn
联系人	孟志国（赞比亚）/ 张向明（北京）
网址	www.zccz.cnmc.com.cn
地址	中赞经贸合作区谦比希园区综合服务楼（规划招商部） 北京市朝阳区安定路 10 号中国有色大厦北楼 3 层（规划招商部北京办公室）

表 1-4 中赞经贸合作区基本信息

	谦比希园区	卢萨卡园区
规划面积	11.58 平方公里（首期）	5.7 平方公里
区位优势	位于铜带省中部，距首都卢萨卡约 360 公里，距赞比亚第二大城市恩多拉市约 70 公里，距赞比亚第三大城市基特韦市约 28 公里	位于卢萨卡市东北部，距离市中心 25 公里
产业定位	以有色金属工业为主导，延伸有色金属加工产业链，适当发展配套产业和服务业，建设具有辐射和示范效应的有色金属工业为主的综合性园区	以首都卢萨卡国际机场为依托，重点发展商贸物流、加工、房地产等产业，到 2030 年，建设成为基础设施完善，生态环境优美，以商贸物流、增值加工、现代办公、自由贸易区为主要功能的现代空港产业园区

④ 数据来源：香港环亚经济数据有限公司（CEIC）数据库。

⑤ 资料来源：中国境外经贸合作区。

⑥ 资料来源：中国商务部。



续 表

	谦比希园区	卢萨卡园区
重点招商项目	电线、电缆生产；矿山设备组装厂；重型设备机修厂；选矿药剂厂；仓储运输；建材生产；化肥厂；加油站；勘探设备；耐火材料厂；汽车修理；商业、生活配套	国际展览展示交易中心；国际物流中心；商务酒店及高档酒店；高档住宅开发；建材批发市场；粮油批发市场；小商品批发市场；食品加工；保税仓储；购物中心；家电组装；轻工纺织
项目准入条件	(1) 属于赞比亚《发展署法》规定的优先发展行业 (2) 首期投资额不低于 50 万美元 (3) 生产条件符合赞比亚安全生产和环境保护的相关要求 (4) 合作区企业（或项目）的控股股东在中国、赞比亚或其他国家具有独立法人资格 (5) 合作区企业（或项目）的控股股东在中国、赞比亚或其他国家具有相关行业三年或三年以上从业经验 (6) 合作区企业（或项目）的控股股东在最近三年内未受到所在国政府部门关于劳工、安全和环保等方面的行政处罚	
优惠政策	(1) 企业所得税优惠（五减五免）：A. 入区企业自经营之日起五年内免征企业所得税；第六年至第八年，企业所得税按应纳税额的 50% 征收；第九年至第十年，企业所得税按应纳税额的 75% 征收；B. 自企业正式运营之日起，五年内免缴红利部分的所得税 (2) 关税：对于入区企业的资本性货物、机器设备，五年内免征进口关税 (3) 增值税：对于入区企业的机器设备，免征增值税	

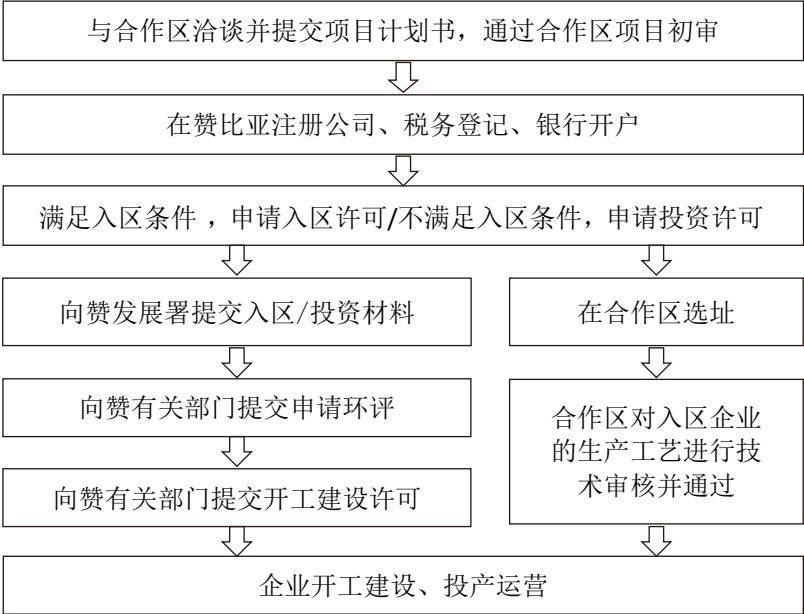


图 1-7 企业入驻中赞经贸合作区流程



图 1-8 中赞经贸合作区谦比希园区^①

卢萨卡南部多功能经济区^②

卢萨卡南部多功能经济区（LS-MFEZ）位于赞比亚首都卢萨卡，指定区域面积 2100 公顷，分 5 期建成。2010 年 6 月 28 日，赞比亚政府将卢萨卡南部多功能经济区列为多功能经济特区。截至 2019 年 4 月，经济区已累计吸引投资超过 15 亿美元。卢萨卡南部多功

卢萨卡南部多功能经济区

电话

+260-211- 485 000/485 001

邮箱

info@lsmfez.co.zm

网址

www.lsmfez.co.zm

地址

Private Bag E017, P O. Box 392 Crossroads Post.Net, Lusaka, Zambia

表 1-5 卢萨卡南部多功能经济区基本信息^③

项目	相关信息
区位优势	距离卢萨卡市中心约 10 公里，距离肯尼思·卡翁达国际机场约 21 公里，可通过卢萨卡内环路到达，途经卡姆瓦拉、Chilenje South 和 Chalala 等地已建成的居民区
园区规划	开发分为 5 期，1 期工程在经济区东北部开工，该区域已建成 Chifwema 通道，2 期和 5 期的开发在卢萨卡内环路工程完工后开始，主要集中在该经济区的西北部，1 期、2 期和 5 期的开发正在同步进行中，3 期和 4 期的开发则要视具体需求择期启动
发展定位	集工业、商业、住宅项目为一体，吸引国外和地方企业入驻，成为卓越的商业与投资项目中心、新型政府研发机构的孵化地、新型研发企业基地等，促进制造业发展，刺激出口、科技发展和技术交流，创造更多的工作岗位与财富
招商领域	信息和通信技术；商业服务机构；以农业和农产品为基础的产业；专业、医学、科学和测量机构；教育和技能培训机构；包装和印刷业；棕榈油生产及其衍生品开发；宝石加工；电力和电子电器产业等

①② 资料来源：中外投资网。
③ 资料来源：<http://www.china-invests.net/LS-MFEZ/>



能经济区有限公司负责园区管理，目前正在积极与中方企业开展公路、供水、污水管道和通讯等基础设施的开发建设。

罗马工业园区

罗马工业园区是赞比亚首批综合用途开发项目之一，位于卢萨卡，由土地开发商 Rendeavour 和 CPD Properties 联合开发。罗马工业园区的商业地产被划分为轻工业、零售和商务区。

截至目前，罗马工业园区已完成投资

1600 万美元，吸引外商投资 3600 万美元，入园企业超过 20 家，以南非和中国企业为主，涉及行业包括农业、制造、建筑、能源、物流、商务、制药等，创造了 1000 多个就业岗位。^①

罗马工业园区

电话	+260-969-291 791/967-976 488
网址	www.romapark.co.zm
地址	609 Zambezi Road Lusaka 10101 Zambia



图 1-9 罗马工业园区^②

卢姆瓦纳多功能经济区

卢姆瓦纳多功能经济区位于西北省，由卢姆瓦纳矿业公司开发，投资项目集中在渔业、农产品加工、酒店和铜冶炼等领域。

卢姆瓦纳多功能经济区

电话	+260-211-257 643
地址	3rd Floor Kwacha Pension Building, Tido Road, Lusaka, Zambia

2.6 多双边经贸协定

赞比亚是世界贸易组织创始成员，也是非洲联盟、东南非共同市场、南部非洲发展

共同体、非洲开发银行等经济组织的成员国。

南部非洲发展共同体于 2008 年 8 月启动

^① 资料来源：中国商务部。
^② 图片来源：www.romapark.co.zm.



了自由贸易区。2009年6月，东南非共同市场成立了关税同盟，所有成员国对从共同市场以外国家和地区进口的商品征收统一关税。

2018年3月21日，非洲44个国家在卢旺达首都基加利举行的非洲联盟（非盟）首脑特别会议上签署了《非洲大陆自由贸易区协议》，2019年5月30日该协议正式生效。截止2020年8月16日，非盟55个成员国中，除厄立特里亚外，已有54个国家签署非洲大陆自由贸易协议，其中南非、埃及等30个成员国的立法机构已批准协议。

赞比亚还是《科托努协定》^①签字国。根据该协定，欧盟和非加太地区国家集团^②签订一系列经济协定，通过区域贸易一体化减少人口贫困，促进这些国家可持续发展。

此外，赞比亚还与其他非洲国家签署了双边贸易投资协定。2015年7月15日，赞比亚与毛里求斯签署了双边投资促进和保护协定。2015年8月6日，赞比亚与刚果（金）签署了贸易关税互免协定。中国与赞比亚签署了包括鼓励和相互保护投资、提供特殊优惠关税待遇等多个经贸协定。

① 《科托努协定》主要内容是欧盟各国向非加太国家经济援助，进行全面且广泛的政治对话，及时地消除和解决地区冲突和人口贫困等方面问题，扩大各方经济贸易合作，改革财政援助方式等。目前，已经通过并且准备实施74项有关计划。

② 非加太地区国家集团：非洲、加勒比和太平洋地区发展中国家集团，共77个国家。



第二篇 赞比亚吸收外资环境及政策



1 赞比亚营商环境

1.1 各方评价

世界银行评价

根据世界银行发布的《2020 年营商环境报告》，赞比亚营商环境在全球排名第 85 位，各细项排名分别为：开办企业（117）、办理施工许可证（67）、获得电力（129）、登记财产（149）、获得信贷（4）、保护少数投资者（72）、纳税（17）、跨境贸易（155）、执行合同（130）、办理破产（79）。

其他机构评价

根据世界经济论坛发布的《2019 年全球竞争力报告》，在全球 141 个最具竞争力的国家和地区中，赞比亚排第 120 位。

美国智库传统基金会发布的《2019 年度经济自由度指数报告》显示，赞比亚经济自由度得分 71.1，在全球 186 个经济体中排名第 139 位。

1.2 优化营商环境相关举措

实施较宽松的市场准入政策

赞比亚未对外商投资领域、金额进行严格限制，对独资、合资、BOT（建设—经营—转让）等投资方式均持开放态度，外国投资者可以 100% 控股注册企业。赞比亚不断简化

投资审批手续，2012 年起陆续取消了 113 种商业许可证。2016 年，赞比亚政府修订了《矿山和矿产法》，放宽了采矿权申请条件。凡是依法注册、经营状态正常、董事会成员在五年内没有不法行为的法人团体，以及年满 18 岁、五年内无不法行为的个人，均可申请采矿证，个别情况除外。^①

制定优惠的税收政策

赞比亚政府将矿石、食品、木材加工、技能培训、纺织服装等行业定为优先发展行业，投资优先发展行业的外资企业可享受增值税和企业所得税优惠。例如，赞比亚政府通过税费减免鼓励矿业市场的发展，减免矿山开采企业的企业所得税、免缴采矿设备的进口关税、减免电力税、将勘查活动产生的费用从纳税额中扣除等。此外，根据赞比亚《发展署法》规定，外资企业设立在多功能经济区，前十年减免企业所得税，并享受增值税、进口关税等优惠政策。

完善外商投资法律体系

赞比亚以英国法律为蓝本，结合本国国情做适当修改，制定了《投资法》《税法》《公司法》《土地法》《银行与金融法》《专利法》《商标法》《贸易法》等。为吸引外商投资，赞比亚制定了《发展署法》。依据《发展署法》

^① 资料来源：冯志硕，韩开合，张刚，唐雄．赞比亚新矿业法及矿业投资环境浅析[J]．国土资源情报，2018(03):19-24.



成立的赞比亚发展署，可为投资者提供“一站式”服务。2017 年以来，赞比亚着力对《土地法》《保险法》《货物运输法案》等进行了修订，强化财政政策和税收政策的透明性，对优化赞比亚营商环境起到了积极作用。

1.3 吸收外资基本情况

赞比亚对外商投资持开放欢迎的态度。2013 年底，赞比亚吸收外商直接投资存量为 149.72 亿美元，此后逐年上升，2017 年底达到 198.67 亿美元。

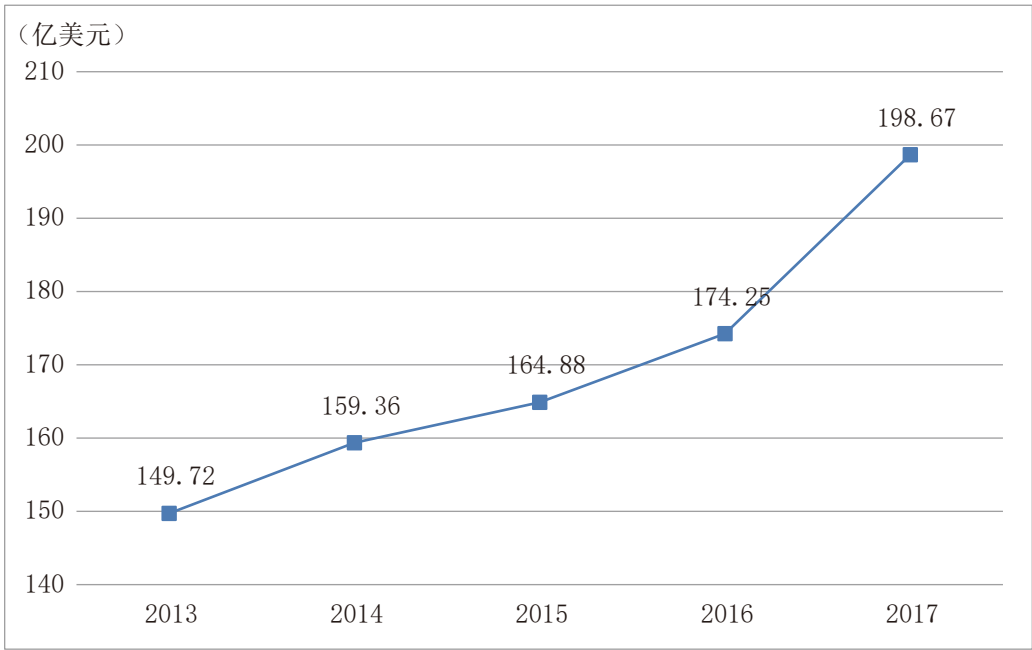


图 2-1 2013-2017 年赞比亚吸收外商直接投资存量^①

赞比亚吸收外资主要来源地包括加拿大、瑞士、英属维京群岛、中国、南非和毛里求斯，其中加拿大对赞投资存量最大，截至 2017 年底达 39.82 亿美元。

表 2-1 2017 年赞比亚吸收外资主要来源地及投资存量^②

来源地	2017 年投资存量 (亿美元)	来源地	2017 年投资存量 (亿美元)
加拿大	39.82	中国	21.17
瑞士	28.05	南非	18.69
英属维京群岛	24.78	毛里求斯	13.32

①② 数据来源：香港环亚经济数据有限公司(CEIC)数据库。囿于数据的可得性，数据只更新至 2017 年。



赞比亚吸收外资最多的两大行业分别是采矿采石业和制造业，其中采矿采石业在各行业中处于绝对领先地位，2017 年投资存量为 128.42 亿美元，制造业为 23.32 亿美元；其他吸收外资较多的行业还包括批发和零售、金融业、房地产等。

表 2-2 2017 年赞比亚吸收外资主要产业及金额^①

行业	2017 年投资存量 (亿美元)	行业	2017 年投资存量 (亿美元)
采矿采石业	128.42	房地产	7.04
制造业	23.32	农林渔业	4.89
批发和零售	14.75	信息和通讯	4.31
金融业	14.75	电力	2.59

2 赞比亚吸收外资政策法规

2.1 市场准入

限制外商投资行业

根据赞比亚《投资法》，限制外商投资行业包括两类：一类需要特殊审批；另一类需要进一步申请专门的许可证。

需特殊审批的行业

需特殊审批的行业包括：武器弹药及其他军用设备制造、有毒有害物质制造、货币和有价证券印制等。

需申请专门许可证的行业

部分行业经营需要取得特定的许可证或执照，否则不许开展经营活动。

表 2-3 申请专门许可证的行业及所需材料

行业	许可证 / 执照	主管部门	提交材料
木材加工业	商业木材特许证 锯木许可证	林业局	申请运营的区域和区域地图、生产计划、设备类型、树种、公司证明复印件等
旅游业	旅游企业许可证	国家旅游局	五年业务计划、建设计划、资信证明等
	酒店许可证	酒店管理委员会	卫生许可、防火安全证明、获得地方委员会的经营酒类许可证等
采矿业	矿产勘探或开采许可证	矿业与矿产发展部	投资区域的地形图、公司运营计划和成本估算、所投资矿区的金属储量评估文件等

^① 数据来源：香港环亚经济数据有限公司（CEIC）数据库。囿于数据的可得性，数据只更新至 2017 年。



续 表

行业	许可证 / 执照	主管部门	提交材料
能源业	能源业经营执照	能源监管委员会	五年业务计划、近期经审计的财务报表等
医疗行业	医疗许可证	医务委员会	公司注册证书、董事名单、护士和后勤工作人员的资格证书等
教育行业	教育许可证	普通教育部	公司注册证书、教职员工资格证明等
通讯行业	通讯许可证	通讯事务管理局	公司注册证明、商业计划书、经审计的账目、资信证明等

此外，投资者在赞比亚设立银行等金融机构，需获得赞比亚中央银行的批准；如果设立保险机构，需获得养老金和保险管理局的批准；如果申请者为外国注册金融机构，需同时提供该国金融监管部门的批准。

2.2 企业税收^①

赞比亚财政部负责制定税收政策，国家税务局负责税收征管。赞比亚的税种分为直接税和间接税。直接税包括企业所得税、矿产资源税、企业预扣税、出口税、消费税、财产转让税等；间接税包括增值税、营业税和进口关税等。

企业所得税

赞比亚企业所得税实行“属地兼属人税制”，企业分为居民企业 and 非居民企业。

企业实体在赞比亚注册或成立、或在年内该企业的业务控制和管理均在赞比亚境内执行，则该企业被认定为“居民企业”，否则为“非居民企业”。居民企业就国内收入来源和某些类型的外国收入纳税，非居民企业通常对来自于赞比亚的收入纳税。

根据收入来源不同，企业所得税税率差异较大，其中农业生产及农产品加工企业所得税税率最低，为 10%；电子通信网络服务企业所得税税率最高，为 40%。

表 2-4 企业所得税征税标准及税率

行业	税率	备注
农业生产及农产品加工	10%	
非传统产品出口	15%	缺少有效完税证明的出口商品需缴纳 15% 的预缴所得税
有机肥料生产和肥料的化学品生产	15%	
矿业（基本金属 ^② 和工业矿物）	30%	
一般行业	35%	适用于法人实体应税收入的标准税率

① 资料来源：赞比亚发展署。
② 指国民经济和社会各方面使用量相对较多、使用范围较广的常用金属，一般包括铁、锰、铜、铝、铅、锌、锡。



续 表

行业	税率	备注
矿物加工	35%	生产阴极铜等提高产品附加值的企业，税率为 15%
电子通信网络服务	40%	仅适用于超过 25 万克瓦查的收入，否则适用一般税率（35%）

矿产资源税

根据赞比亚《矿山和矿产法》，赞比亚对矿物开采征收矿产资源税，税率一般为 4%—6%。

表 2-5 矿产资源税征税标准及税率

价值类型	商品类型	税率
名义价值	基本金属	5%
	铜	5.5%（定价每吨 1 美元至 4499 美元）； 6.5%（定价每吨 4500 美元至 5999 美元）； 7.5%（定价每吨 6000 美元至 7499 美元）； 10%（定价每吨超过 7500 美元）
	贵金属	6%
总价值	能源和工业矿物	5%
	宝石	6%

注：（1）名义价值是以每月国际价格计算的价值。

（2）总价值是指在赞比亚出口地或境内交货地自由交易的价格。

特别提示

《矿山和矿产法》规定，工业矿物和采矿权的相关许可证面向所有投资者，但赞比亚境内所有探矿许可证、小规模采矿权和小规模宝石采矿权只授予赞比亚人或赞资企业。

企业预扣税

赞比亚对企业不同类型的收入征收企业预扣税，且居民企业税率和非居民企业税率存在一定差异。

表 2-6 企业预扣税税率^①

收入类型	居民企业税率	非居民企业税率
在卢萨卡证券交易所上市的房屋信贷公司支付的利息	0%	15%
建筑和运输承包商收入	0%	20%

^① 资料来源：赞比亚发展署。



续 表

收入类型	居民企业税率	非居民企业税率
来源于赞比亚境内的租金	10%	10%
佣金	15%	20%
政府债券息票收入	15%	15%
管理费或咨询费	15%	20%
版权费	15%	20%
股息	20%	20%
利息	20%	20%

此外，由矿业公司和 / 或在卢萨卡证券交易所上市的公司向个人股东支付的股息实行零税率。

出口税

赞比亚政府对部分未加工的出口商品征收出口税，包括矿砂、矿渣和粉煤灰；木材和木制品；木炭、皮革等原材料；钢铁、铜、镍、铅、锌、锡及其制品；其他基本金属和金属陶瓷及其制品；黄金在内的贵金属、宝石和珠宝等。税率从矿石和精矿的 10% 到某些类型木材产品的 40% 不等。

消费税

赞比亚对部分商品和服务征收消费税。应纳税商品包括烟草、石油产品、摩托车、化妆品等。应纳税服务包括电话通话服务等。税率一般在 3%–145% 不等。

产权转让税

赞比亚政府对土地、知识产权（商标、专利和品牌）等产权转让征收 5% 的产权转让税，采矿权转让按 10% 税率征收。

表 2-7 消费税征税标准及税率（税额）

商品 / 服务	税率或税额
酒精饮料	60%（酒精度 < 80%）
	125%（酒精度 ≥ 80%）
非酒精饮料	每升 0.3 克瓦查
水泥	每 50 千克 2 克瓦查
化妆品	20%
电力	3%
石油 – 液化石油气	每千克 0.45 克瓦查



续 表

商品 / 服务	税率或税额
石油－汽油	每升 1.14 克瓦查
石油－柴油	每升 0.62 克瓦查
石油－重质燃油	每升 0.87 克瓦查
石油－其他轻油	15%
石油－溶剂油	15%
摩托车	25%
塑料袋	30%
电话通话服务	17.5%
烟草	取高者（每千克 145% 或 240 克瓦查）

碳排放税

在赞比亚，车辆所有者须每年缴纳碳排放税，碳排放税按发动机排量分类征收。

表 2-8 碳排放税征税标准及税额

发动机排量分类（立方厘米）	碳税（克瓦查）
排量 <1,500	70
1,500 ≤ 排量 <2,000	140
2,000 ≤ 排量 <3,000	200
3,000 ≤ 排量	275

注：以非污染能源为动力车辆免征碳排放税。二手车是否征税碳排放税取决于车辆特点，包括二手车年限（少于或超过 5 年）、车身类型、燃料类型、气缸容量等。

营业税和增值税

按照法律规定，年营业额不超过 80 万克瓦查的企业按照营业税税制纳税，税率为营业额的 4%。

年营业额超过 80 万克瓦查的企业按照增值税税制纳税，税率为 16%。提供现金优惠时不作为增值税计算基础。增值税申报表必须每月提交。

进口关税

赞比亚进口关税一般为 0-25%。其中原材料和资本性货物进口关税税率在 0-5% 之间，中间产品进口关税税率为 15%，制成品进口关税税率为 25%。

根据《发展署法》规定，属于优先发展行业公司（五年内）进口、多功能经济区内公司进口、采矿业设备进口等行为，享受进



口关税豁免。2019 年，赞比亚取消了 LED 灯具 15% 的进口关税，鼓励使用节能灯泡。

双重征税协定税率

赞比亚与一些国家签订了避免双重征税协定，规定非居民企业适用较低的协定税率。其中，与中国的协定税率为：股息 5%，利息 10%，版权费 5%。此外，如果在肯尼亚、坦桑尼亚、乌干达等国纳税，则在赞比亚无需纳税。

2.3 人力资源

《雇佣法》《雇佣条件法》《年轻人和儿童雇用法》《产业和劳动关系法》构成了赞比亚劳动雇佣法律框架。2019 年初，赞比亚公布了《雇用法典法（Employment Code Act）》，^①自 2019 年 5 月 10 日起实施，同时废止《雇佣法》《雇佣条件法》《年轻人和儿童雇用法》等。^②详见第五篇 1.1 劳工雇佣。

为保障当地人优先就业，赞比亚移民局要求外国投资者优先雇佣本地工作人员，只有雇主能够证明该岗位无适当经验和技能的赞比亚人可胜任，才可申请雇佣外籍员工。法律规定，在赞比亚投资不少于 25 万美元的投资者，有权获得一个自雇许可证和最多 5 名外籍员工的工作许可。工作许可应在外籍员工入境前办妥。投资超过 1000 万美元的投

资者，外籍员工数量可与政府协商。

2.4 土地获得^③

土地分类

根据赞比亚《土地法》规定，赞比亚土地在行政管理上分为国有土地和传统土地，占比分别为 6% 和 94%。国有土地由当地政府根据其管辖权划分为居住、商业或工业用途。传统土地由当地酋长进行管辖，并通过签发同意书进行分配。

土地占有

赞比亚有两种土地占有权期限：租赁权和习俗占有权，没有永久占有权制度。对于租赁权，土地租赁期限为九十九年，可续租九十九年。如果没有违反现有协议中的条款，可能允许再次续租。承租方可在租赁期结束前转租他人。所租赁的土地必须在一定时间内（一般为五年）进行开发，否则赞比亚政府有权收回土地。私人拥有的土地（传统土地）可以买卖，并由土地专员颁发土地证。

在任何情况下，土地出售者都必须获得国家同意书后才能把土地证转让给土地购买者。同意书由土地委员会收到申请后签发。如果提交申请后 45 日内未获得同意书，则默认申请获得批准。如果拒绝签发，土地委员会必须在 30 日内告之申请人拒绝理由。

① 资料来源：毕马威会计师事务所。

② 资料来源：《解读赞比亚新劳动法》，赞比亚华侨华人总会政策法规组，王新，2019 年 6 月 3 日。

③ 资料来源：赞比亚发展署。



- 1 确定希望购买的土地后，与潜在卖方谈判价格，并从卖方获得原始产权的副本
- 2 聘请注册律师对土地进行职调查。通过<http://www.laz.org.zm>，可获取赞比亚注册律师的名单
- 3 律师将在土地部的办公室进行土地调查，以确定土地的真实所有者，并确保土地没有任何产权负担
- 4 买方将要求卖方指示其律师起草出售协议，再将其转交给买方的律师作进一步审查
- 5 卖方的律师请买方签署出售协议
- 6 卖方及其律师着手获取土地登记文件，其中包括：a. 国家同意函
b. 地方议会颁发的清算证明，证明该土地上累积的所有费用已全额偿付
- 7 在土地出让同意函签发后，买房的律师起草转让文件，送交给买房审核，并转交给卖方的律师，由卖方执行
- 8 卖方签署文件，其律师将土地登记文件转交给买方的律师。这些文件包括该公司的土地证、转让同意函、公司注册和合规证明、公司纳税人识别号、公司董事或个人的身份证明文件或护照、每位董事的三张彩色护照照片
- 9 买方的律师将提交转让文件，由土地部进行估价。政府估价师将对土地进行估价，然后买方将被要求支付5%的财产转让税

图 2-2 土地转让具体程序

2018 年 3 月，赞比亚政府计划出台“土地法案”，禁止外国人拥有土地。截至 2020 年 2 月，该法案尚未出台。根据“土地法案（草案）”，土地所有者仅是政府和当地酋长，非赞比亚籍公民只能转租或租赁土地。赞比亚居民土地租赁期限为九十九年，外商投资项目土地租赁期不得超过二十五年，严格限制赞比亚居民和非赞比亚居民之间的土地使用权限变更和单一外国投资者可以租用的最

大土地数量，以遏制囤积土地投机、通过土地牟利等行为。该草案还明确了酋长在土地管理，以及行政机关在向非赞比亚公民分配土地和登记土地产权时所发挥的作用。

土地法庭

根据《土地法》规定，如果存在土地纠纷，可以通过土地法庭予以解决。土地法庭由一位具备高等法院法官资质的人员领导。不服土地法庭判决的，可在作出判决后 30 日



内向最高法院上诉。

非赞比亚公民获取土地

非赞比亚公民要获得国有土地，需满足一定条件，主要包括：必须是赞比亚永久居民、《发展署法》或任何其他与赞比亚投资有关的法律意义上的投资者、根据《公司法》注册公司并且赞比亚股权不低于 75%、租约不超过五年、根据《国家公园和野生动物法》获得特许权。在特殊情况下，需要总统书面同意。

若要获得传统土地，投资者需要取得酋长的书面同意书和土地所在地政府的批准函。如果该土地位于野生动物管理区，投资者还要取得野生动物管理负责人的批准函。获得这些批准函后，投资者应上报给有关地区政府，然后再由该政府上报有关文件给土地专员，该专员将向申请人出具一份正式报价单。

2.5 外汇管制

赞比亚外汇管制较为宽松，现金项目和资本项目下的货币可自由兑换，汇率由市场决定。在赞比亚外汇市场上，外国居民可以自由交易，外国投资者在赞比亚取得的利润可以自由兑换为外币并汇兑出境。

赞比亚银行根据赞比亚银行法、赞比亚收支平衡监管法规等法律法规对外汇流动实施监管，国际投资所需外汇流动应登记并上

报赞比亚银行。企业向境外股东支付红利应提供完税证明和经审计的会计报表等材料。赞比亚海关规定，出入境时不得携带超过价值 5000 美元的现金。

2.6 外资优惠政策

投资者分类及激励政策^①

赞比亚《发展署法》为投资者提供了鼓励政策，包括税收免除和特别优惠等。该法规定，投资者须达到一定门槛才能享受财政性或非财政性的鼓励政策。《发展署法》将投资者分为五类。

一般鼓励政策^②

一般鼓励政策包括企业所得税、增值税、进口关税等税收优惠。

企业所得税

（1）在卢萨卡证券交易所上市的企业第一年实现的公司所得，可按照相应行业适用的企业所得税率享受 2% 的优惠，对于赞比亚政府拥有 33% 以上股份的上述企业在该优惠政策的基础上，再减免 7% 的企业所得税。

（2）用于农业、制造业或旅游业的工具、设备和机械，可在前两年每年按照 50% 的折旧进行税前抵扣。

（3）用于制造业、采矿业或酒店的建筑物，可按照第一年 10%，以后每年 5% 的折旧进行税前抵扣。

① 中国商务部：对外投资合作国别（地区）指南——赞比亚（2019 年版）。

② 资料来源：赞比亚投资指引手册，赞比亚发展署。



表 2-9 外国投资者分类及相关鼓励政策

分类	标准	鼓励政策
第一类	向某一特定行业或者产品投资 不低于 1000 万美元的投资者	除了享受《发展署法》规定的鼓励政策外，还可与赞比亚政府商谈额外的优惠政策
第二类	向多功能经济区的优先发展行业 以及在《发展署法》规定的某个 优先发展行业或者产品投资 不低于 50 万美元的投资者	投资者除了享受一般鼓励政策外，还可享受以下鼓励政策：（1）在首次宣布分红后的五年内免征红利所得税；（2）在首次实现盈利后五年免征企业所得税；从第六年至第八年，按 50% 所得缴纳企业所得税；第九年和第十年，按 75% 所得缴纳企业所得税；（3）对原材料、资本性货物、包括卡车和专用机动车在内的机器设备进口，五年内免进口关税；（4）用于合作区建设或优先发展行业投资的进口机器设备，可缓征增值税 2018 年起，赞比亚政府在财政预算案中取消了合作区“五减五免”的所得税优惠政策，代之以资本性支出加速折旧，冲销应纳所得税 ^①
第三类	根据《发展署法》被认定为微型 或者小型企业的投资者	投资者除了享受一般鼓励政策外，还可享受以下鼓励政策：（1）位于城市地区的企业，前三年免征企业所得税；（2）位于农村地区的企业，前五年免征企业所得税
第四类	向《发展署法》规定的某个优先 发展行业或者产品投资 不到 50 万美元的投资者	投资者只能根据相应的法律规定享受一般鼓励政策
第五类	向《发展署法》规定的优先发展 行业或者产品之外的任何行业或 产品投资任意投资额的投资者	投资者只能根据相应的法律规定享受一般鼓励政策

（4）采矿业和农业的大部分资本性设备进口可免缴关税。

（5）农业、种子生产、非传统产品出口（除铜、钴之外的所有其它出口产品）行业的所得适用 15% 的税率。

（6）在农场进行土地平整、清理，防止土壤侵蚀、打井、大气或地质勘探及蓄水所投入的资本，可享受 10% 的税前抵扣。

（7）种植咖啡、香蕉、柑橘或类似植物

的企业，其 10% 资本性支出可享受税前抵扣。

（8）农业改进补贴——用于农场改进的资本性支出可在支出发生当年进行抵扣。

（9）从农业利润中分配的红利可在公司开业后的前五年免征所得税。

（10）因建设或改进工业建筑物而发生的资本性支出的 10% 可享受税前抵扣。

（11）因贷款建设工业或商业建筑物所发生的资本汇兑损失可享受税前抵扣。

^① 资料来源：中赞经贸合作区双边协调委员会年度会议在卢萨卡召开，中国商务部。



(12) 组装机动车、摩托车和自行车的公司所宣布的红利，可在首次宣布红利后的前五年免征所得税。

(13) 铜矿、钴矿开采业的亏损弥补期为十年（孔科拉铜矿和莫帕尼铜矿为二十年）；其他采矿业、非采矿业、农业和非传统出口产品产业亏损弥补期均为五年。

增值税

(1) 增值税注册企业进口符合条件的在资本性货物可免征（或缓征）增值税。

(2) 出口产品的增值税税率为零。

(3) 持续经营的企业转让可免征增值税。

(4) 平等对待所有服务的增值税和反向增值税。

(5) 特定协会，如建筑和民用工程承包商协会，可采用现金收付的会计核算方式。

(6) 增值税注册供应商为采购物品所支付的进项税免征增值税。

(7) 在进行增值税注册前已经开始营业的企业可申请返还注册前三个月内的进项税。

(8) 免税区内投资者可降低增值税税率。

行业鼓励政策

农业。在进行增值税注册前已开始经营的企业可申请返还注册前三个月内的进项税。对免税区内的投资者可以降低增值税税率。

制造业。根据商业性出口商计划采购和出口赞比亚产品的非居民企业可申请返还赞比亚的增值税。在进行增值税注册前已经开始营业的企业可申请返还注册前三个月的进项税。可申请返还正式投产前两年的进项税。

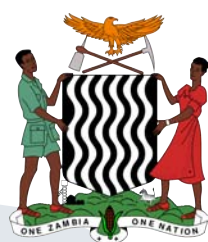
旅游业。利文斯顿地区的食宿费用增值税税率为零，该优惠于 2010 年截止。旅游项

目增值税税率为零。其他旅游服务增值税税率为零。向非居民旅游者和访问者返还增值税。外国旅游者临时进口至赞比亚的一切物品免征进口增值税。

非财政性鼓励政策

除一般激励政策外，《发展署法》还提供了非财政性的激励政策。投资达到 25 万美元的投资者，可获得一个自雇许可证和最多五名外籍员工的工作许可。

除了提供财政性和非财政性激励政策、赞比亚发展署还为投资者提供便利化服务，包括：获得土地；获得投资所需的水、电交通和通信的服务和设施；移民合法化；获得在任何特定领域的营企业所需的其他许可；获得可能需要的任何其他支持。



第三篇 中国企业对赞投资



1 中赞经贸合作

1.1 双边贸易^①

自 20 世纪 60 年代以来，中赞两国一直保持着良好的经贸关系，其中，坦赞铁路是两国代表性合作项目。近年来，在“一带一路”框架下中赞经贸合作深入推进，中国不仅成为赞比亚重要的贸易伙伴，也已成为赞比亚主要的外资来源地之一。

中国已连续多年成为赞比亚第二大贸易伙伴。2015–2018 年，中国与赞比亚双边贸易总体保持稳健增长态势。2018 年，两国贸易总额 50.74 亿美元，同比增长 33.91%，其中中国出口 9.7 亿美元，同比增长 36.81%；进口 41.04 亿美元，同比增长 33.24%。2019 年前 11 个月，中国与赞比亚双边贸易总额 38.84 亿美元。中国主要从赞比亚进口铜等商品，向赞比亚出口机电、钢铁制品等商品。

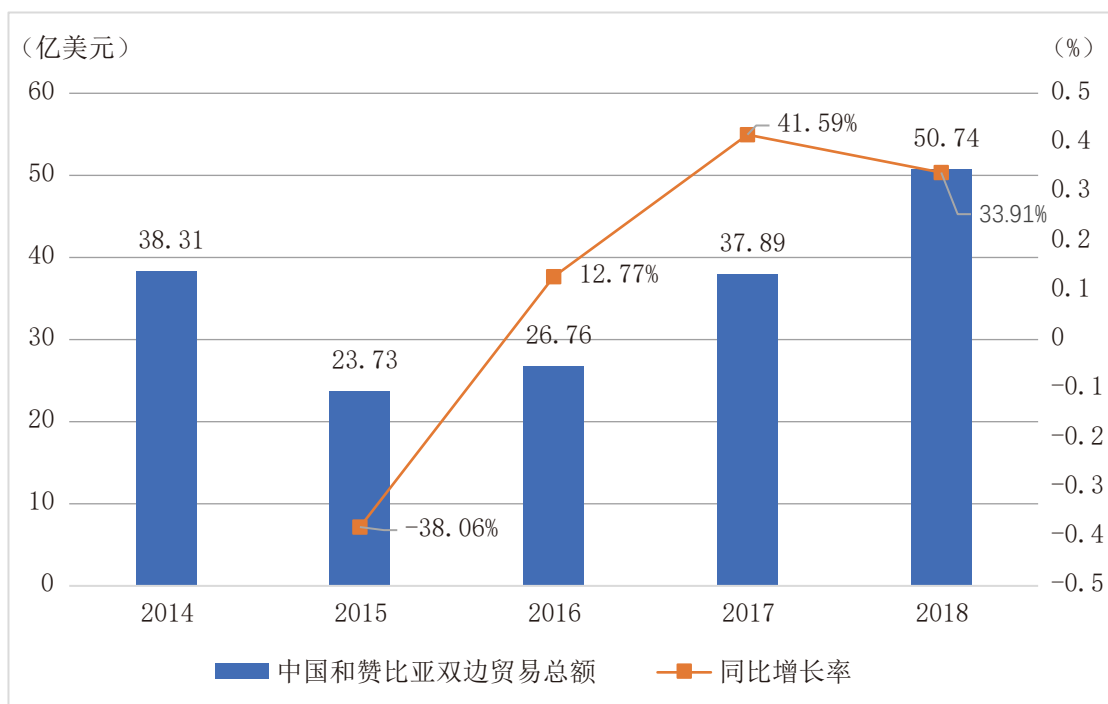


图 3-1 2014–2018 年中赞双边贸易总额及同比增长率^②

^{①②} 资料来源：中国海关总署。



表 3-1 中赞主要进出口商品

序号	赞比亚出口中国的商品	中国出口赞比亚的商品
1	铜及其制品	电机、电气、音像设备及其零附件
2	矿砂、矿渣及矿灰	锅炉、机械器具及零件
3	木及木制品、木炭	车辆及其零附件，但铁道车辆除外
4	其他贱金属、金属陶瓷及其制品	鞋靴、护腿和类似品及其零件
5	生皮（皮毛除外）及皮革	钢铁制品
6	棉花	橡胶及其制品
7	咖啡、茶、马熏茶及调味香料	钢铁
8	烟草、烟草及烟草代用品的制品	光学、照相、医疗等设备及零附件
9	盐、硫磺、土及石料、石灰及水泥	其他纺织品、成套物品、旧纺织品
10	油籽、子仁、工业或药用植物、饲料	船舶及浮动结构体

1.2 对赞投资概况

近年来，越来越多的中资企业到赞比亚开展投资合作，大型投资项目不断涌现。目

前，在赞中资企业超过 600 家^①，赞比亚已成为中国在非洲第二大投资目的地。

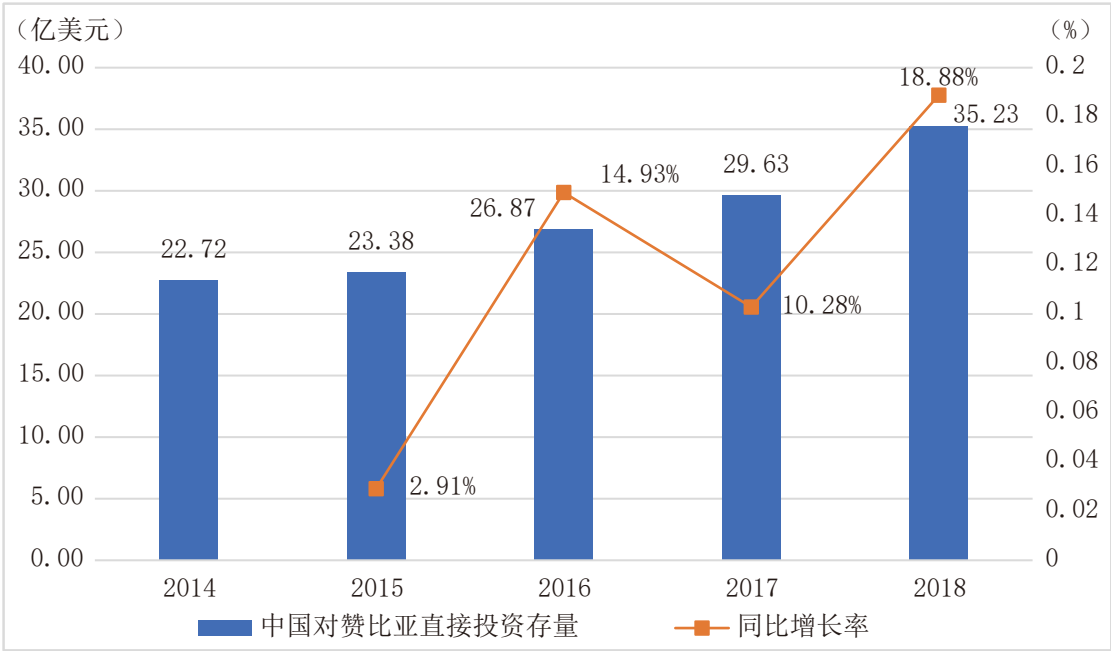


图 3-2 2014-2018 年中国对赞比亚直接投资存量及同比增长率^②

① 数据来源：中国外交部 .<https://www.fmprc.gov.cn>.
② 数据来源：商务部、国家统计局、国家外汇管理局：中国对外直接投资统计公报，2014-2018.



投资规模^①

近年来，中国对赞比亚投资总体呈上升态势。2014–2018 年，中国对赞直接投资存量由 22.72 亿美元增长至 35.23 亿美元，增幅为 55%。从投资流量看，中国对赞比亚直接投资

流量在 2015 年出现短暂回落，降至 0.97 亿美元，此后逐年保持稳定增长，2018 年对赞直接投资流量 5.24 亿美元，为近年来最高水平。

投资领域

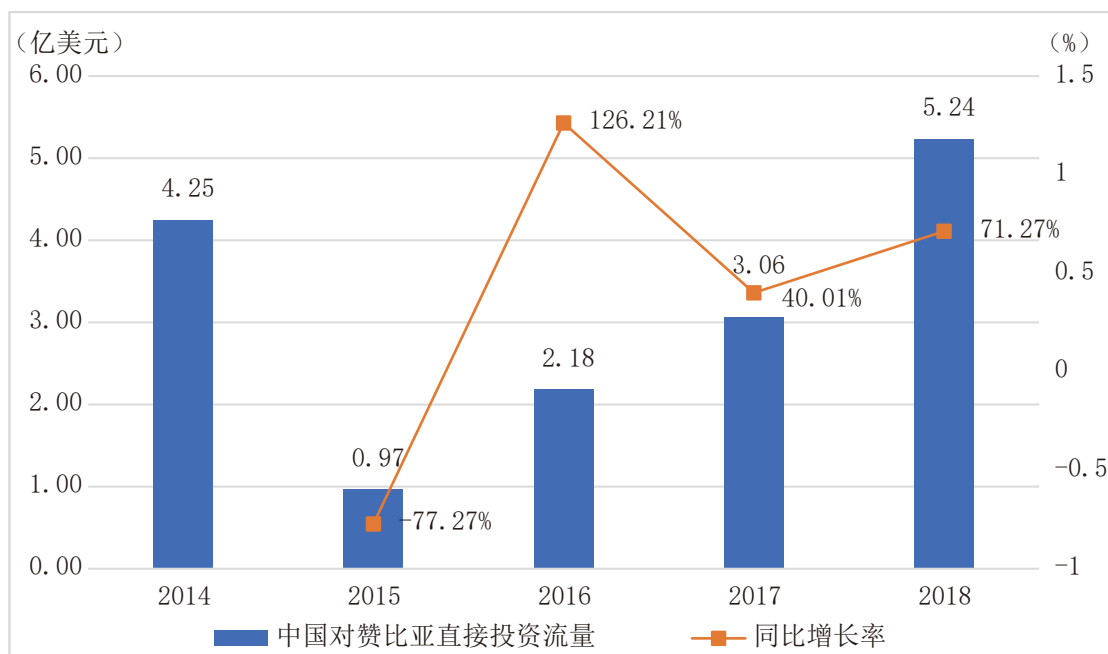


图 3-3 2014–2018 年中国对赞比亚直接投资流量及同比增长率

中国企业对赞投资领域广泛，主要集中在采矿业、建筑业、制造业、农业、旅游业等；水电、太阳能和生物燃料等也是中国企业持续关注的潜在投资领域。中国企业现已成为赞比亚最大的基础设施建设承包商，代表性投资合作项目包括赞比亚首都卢萨卡国际机场、下凯富峡水电站等。

区，中赞经贸合作区现已成为赞比亚吸引中国投资最集中的区域。截至 2019 年 3 月，已有中色非洲矿业公司、吉林海外农业投资公司等 62 家企业入驻园区，涉及矿山、冶炼、铜加工、物流、制药、食品、建材等行业。详见第一篇 2.5 经济园区 / 境外经贸合作区。

投资重点区域^②

2007 年 2 月，赞比亚揭牌成立了中国在非洲的第一个经贸合作区——中赞经贸合作

投资趋势

为吸引更多的外国投资者，赞比亚正努力扩大外商投资准入范围，制定并实施了一系列优化营商环境的举措，并为外国投资者提供优惠政策。

① 数据来源：商务部、国家统计局、国家外汇管理局：中国对外直接投资统计公报，2014–2018。

② 资料来源：中国外交部和商务部。



近年来，赞政府加大了基础设施建设的投资力度。根据赞比亚“第七个国家发展五年计划（2017-2021）”，赞投资政策向交通、能源、农业基础设施等领域倾斜，优先建设新的铁路支线，并对原有铁路干线进行翻新。此外，在规划实施期间，政府将对肯尼斯·卡翁达国际机场进行扩建，并在铜带省新建一个绿地机场。同时，赞迫切需求建设电力基础设施，希望增加火力发电站、光伏电站和核能发电站等。

另外，根据“智慧赞比亚总体规划”，赞政府正在打造“智慧赞比亚”，推动电子商务、电子政务与信息技术人才发展，寻找创新方法为公众提供更好的数据服务，保证本国民众在电子科技中受益。上述领域也将成为中国企业对赞投资重点。

中国对赞投资典型企业

中企在赞投资典型企业包括中国有色集团、中铁一局、华为公司、东方电气、中国水电、中国土木等。

中国有色集团投资开发的赞比亚谦比希铜矿是我国第一座海外投资开发的有色金属矿山，也是迄今为止最大的海外有色金属矿山，已成为中非合作的标志性项目。

华为公司在赞比亚首都卢萨卡打造的首个国家级数据运营中心——智慧赞比亚一期数据中心于2017年2月28日移交给赞比亚政府并投入运营，该项目有利于赞电子商务普及应用。华为公司还为赞提供信息与通信技术（ICT）人才培养解决方案，包括现代化的ICT教学多媒体室和实验室、完善的ICT课程教材、现场联合培训ICT教师、授予国际化的ICT认证标准等。

1.3 工程承包合作



图 3-4 赞比亚谦比希铜矿^①

^① 图片来源：中国商务部。

图 3-5 ICT 中心^①

2018 年，中资企业在赞新签承包合同 130 份，新签合同总额 46.68 亿美元，完成营业额 27.03 亿美元。承建业务主要涉及医院、机场、电站、道路等大型工程。例如，山东电力建设有限公司承建的赞 MGC700MW 燃煤发电站项目、中材建设有限公司承建的赞 CAC 熟料水泥生产线及配套电厂项目等。

1.4 中赞经贸合作机制

中赞两国政府本着合作共赢、友好公平原则，广泛支持促进双方在经贸等领域的合作。1986 年，两国签署《中华人民共和国政府和赞比亚共和国政府关于成立经济贸易混合委员会的协定》，成立经贸混委会。

自建交后，两国陆续签署了一系列关于贸易、投资、科技等方面的合作协定。其中，根据中赞《关于鼓励和相互保护投资协定》，缔约任何一方的投资者在缔约另一方领土内的投资不应被征收、国有化或采取与征收或国有化具有同等效果的其他措施，除非为了公共利益，并根据国内法在非歧视性的基础上及时给予补偿。中赞《对所得避免双重征税和防止偷漏税的协定》规定，作为缔约国一方居民的公司从缔约国另一方取得利润或所得，该缔约国另一方不得对该公司支付的股息征税，也不得对该公司的未分配利润征税。

1.5 中赞工商界交流与合作

^① 图片来源：华为公司。



表 3-2 中赞签署的主要经贸协定

序号	时间	协定名称
1	1979 年	《中国和赞比亚科技合作协定》
2	1986 年	《中华人民共和国政府和赞比亚共和国政府关于成立经济贸易混合委员会的协定》
3	1996 年	《中华人民共和国政府和赞比亚共和国政府关于鼓励和相互保护投资协定》
4	2004 年	《中华人民共和国政府向赞比亚共和国政府提供特殊优惠关税待遇的换文》
5	2010 年	《中华人民共和国政府和赞比亚共和国政府对所得避免双重征税和防止偷漏税的协定》

非洲投资与增长合作伙伴项目

为积极落实习近平主席提出的“中非十大合作计划”，进一步推动中非产能合作，联合国国际贸易中心、英国国际发展部、中国国际贸易促进委员会、中非发展基金等机构共同发起实施“非洲投资与增长合作伙伴项目”（PIGA）。

项目通过邀请赞比亚、埃塞俄比亚、肯尼亚、莫桑比克非洲四国投资促进机构介绍本国投资环境、组织中国与非洲四国企业开展对接洽谈、安排国内投资非洲四国企业分享成功经验、带领非洲四国代表参观考察中国园区及企业等方式，促进中国对非洲四国在农产品加工及轻工制造领域的投资。2016 年项目启动以来，已先后在北京、上海、广州、西安、亚的斯亚贝巴（埃塞俄比亚）、内罗毕（肯尼亚）和卢萨卡（赞比亚）举办了 30 余场活动。

赞比亚中国商会

赞比亚中国商会是由在赞从事经贸活动的中资企业、机构发起成立的自律性、非盈利性民间组织。商会前身为赞比亚中华商会，

成立于 2005 年，2017 年更名为赞比亚中国商会。截至 2019 年 9 月，赞比亚中国商会共有会员企业 62 家，包括中国有色矿业集团有限公司、中国银行股份有限公司、中国水利水电建设股份有限公司、中国土木工程集团有限公司、华为技术有限公司等。

商会旨在推动中资企业之间相互联系和交流；增进中资企业和赞比亚工商界的了解和沟通；协助中国政府有关部门扩大中赞两国间的经贸合作；与会员单位保持密切联系，积极帮助会员解决问题，维护企业的合法权益；指导和协调中资企业合法经营、公平竞争，协商解决重大经营问题，代表会员对外沟通协调。

赞比亚中国商会

电话

+260-974-323 996

地址

30A Kudu Road, Lusaka, Zambia



赞比亚华侨华人总会

赞比亚华侨华人总会于 2015 年 11 月成立，由赞华侨华人自发组织，旨在弘扬中华文化，传承中赞全天候友谊；联合在赞华人华侨，共同发展，扩大合作，提高华人华侨的社会地位，提升华人华侨整体形象；促进中赞两国在经济、文化、教育、科技等领域的合作与发展；维护在赞华人华侨的合法权益。目前，总会已有包括在赞中资企业和个人在内 60 多名会员。



赞比亚中国商会

电话	+260-965-177 988
邮箱	fionami1221@gmail.com
秘书处 地址	19 Serval Road, Kaba Longa, Lusaka, Zambia

2 对赞投资形式

2.1 设立实体^①

实体形式分类

在赞比亚，投资设立企业的形式包括分公司、子公司，外国公司也可在赞比亚设立代表处。

分公司

分公司是指在业务、资金、人事等方面受母公司管辖而不具有法人资格的分支机构。分公司在法律上、经济上没有独立性，不具有企业法人资格。分公司没有自己的名称、章程和财产，其债务相关法律责任由母公司承担，可以开展母公司的全部或部分商业活动。赞比亚法律规定，分公司至少有 1 名且

不超过 9 名当地董事负责管理运营工作。如果公司有 2 名（含）以上董事（但不超过 9 名），至少有一半董事居住在赞比亚。

子公司

赞比亚允许外商在赞投资设立全资子公司，为独立法人实体。外资企业的子公司通常选择以下法律形式：股份有限公司（SA）、有限责任公司（SARL）等。目前，大多数外资企业或贸易企业的子公司采用股份有限公司或有限责任公司的形式。

^① 资料来源：赞比亚发展署。





表 3-3 外资企业设立子公司形式及设立要求

序号	子公司形式	设立要求
1	有限责任公司	注册资本不少于 1.5 万克瓦查，股东人数不少于 2 个、不多于 50 个
2	股份有限公司	注册资本不少于 1.5 万克瓦查（银行、保险及其他金融机构除外），股东人数不多于 50 个
3	担保有限公司	无需投入股本，各公司成员对公司的法律责任只以担保额为限，且不可从事营利行业
4	无限责任公司	股东人数不多于 50 个，股东承担无限责任，股东不得随意辞职

代表处 / 办事处

代表处的主要功能是收集市场信息、联系潜在客户、进行广告宣传、参加展览活动等，具有设立方便、结构简单、成本较低的特点。但是，在赞比亚的代表处的经营范围

有严格的限制，不能从事进出口贸易、在当地签约销售、实施工程建设等商业活动。如果违反法律规定，税务机关可能认定该代表处超出了营业范围，导致严重的法律后果，如补税、罚款等。

特别提示

赞比亚对不同形式企业的设立有不同的法律要求。企业在选择实体形式时，须综合考虑经营活动类型、投入资本形式、投资人责任范围、员工地位和权益保障等。如果选择了不合适的实体形式，可能产生较高的运营和法律风险。

设立实体前期筹备

市场调研。通过市场调研，了解目标行业的主要客户、市场形势、潜在竞争对手等重要信息，初步明确项目的目标和发展方向。

制定商业计划书。根据市场调研结果，进一步细化项目的商业细节，并进行一系列必要的预估，包括项目是否可实现盈利、需要多少启动资金、是否具有持续盈利能力等。在此阶段，还可以寻找供应商和合作伙伴（如保险公司、会计师事务所、律师事务所、广告商等）。

评估可获得的政策支持。在制定商业计

划书的同时，要评估项目可获得哪些政策支持，包括与人力资源、金融以及科研创新相关的优惠政策等。

项目融资。根据对项目商业前景及可获得的相关优惠政策的评估，制定启动项目所需的资金预算，最终预算金额可大于所需金额。项目融资方式包括：个人出资、投资人资助、信贷机构融资以及财政支持等。

确定营业场所。投资者的住处或租用的办公室均可作为营业场所，如果需要专门的商业性用地，则需将其列为重要的预算费用项目。



设立实体流程

设立实体分为 6 个具体步骤，如图 3-6 所示：

名称核准。投资者需要确定公司名称具有唯一性。公司名称申请人按照表格要求，填写 3 个公司备选名称，将最满意的名称排

在最前面，呈交给赞比亚专利和公司注册局。该局对公司名称进行审核。名称核准费用为当地公司 83 克瓦查，外国公司 166 克瓦查。投资者可以在专利和公司注册机构网站在线检查公司名称是否符合规定（网址：<https://www.pacra.org.zm>）。

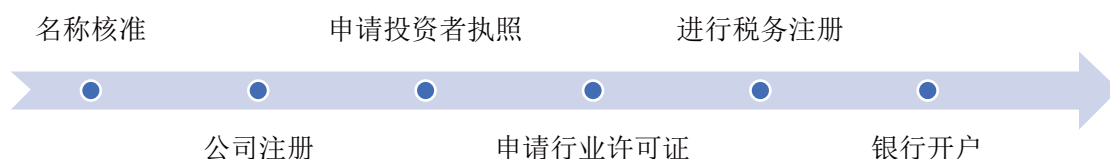


图 3-6 设立实体注册流程

公司注册。按公司形式填写相应的公司注册申请表、公司董事及秘书登记表、遵守《公司法》的法定声明、资本证明、公司章程等。银行出具的资金证明或由资产评估机构评估的固定资产均可作为资本证明。最后缴纳公司注册费，一般注册费用为 1000 克瓦查。如果创建分公司，须提交特定申请表，并附上原属国签发的公司注册证书的复印件，以及其宪章、规程、规章、组织大纲和章程细则及其他相关资料。公司注册申请人提交适当的公司注册文件并经专利和公司注册局核准后，即可获发《公司注册证书》《股本证书》。

申请投资者执照。投资者需向发展署下属投资促进局申请投资许可证，需要提交的资料包括：公司注册证书副本、股本证书副本、公司注册资本证明、公司股东 / 董事名单（含身份证明文件、简历等）、财务证明（银行存款证明或最新的银行对账单）、商业计划、完税证明、经营场所或土地证明（租赁协议 / 契约或报价函），并完整填写申请表格。

申请行业许可证。部分行业经营需要取得特定的许可证或执照，否则不允许开展经营活动，如木材加工业、旅游业、采矿业等。详见第二篇 2.1 市场准入。

进行税务注册。在赞比亚的任何实体均需注册纳税人识别号（TPIN）。该号码是按照企业所属法律实体通过计算机随机生成的号码。根据《账户持有人 TPIN 登记手册》规定，所有银行账户持有人均需注册 TPIN。纳税人可在赞比亚税务局网站、客户服务中心或附近的赞比亚税务办公室领取登记表格申请 TPIN。表格填写完成后，提交给赞比亚税务局。同时需提交的材料有：注册证明书、股本证明、公司章程、由专利和公司注册局批准的详情声明、实际经营地证明。税号注册可通过网上注册（<https://www.zra.org.zm>），最快当天即可获得税号。

开设银行开户。在赞比亚可开设个人账户和公司账户，详见第六篇 4 开设银行账户。

特别提示

赞比亚对外国公司的注册申请有一定要求，主要包括：(1) 必须指定至少 1 名且不超过 9 名当地董事为外国公司董事，且至少有 1 名当地董事居住在赞比亚，如果该公司有 2 名以上的当地董事，其中一半以上应为赞比亚居民；(2) 至少指定 1 名代理人；(3) 来自原注册国的公司注册证书的副本；(4) 按要求提交与外国公司有关的章程、规定、备忘录、条款或其他文书。^①

2.2 兼并收购

赞比亚议会于 2010 年颁布《竞争和消费者保护法》，第 24 条将兼并收购交易定义为：一家企业直接或间接地获得或建立对另一家企业全部或部分业务直接或间接的控制；两家或两家以上的企业相互同意对各自的全部或部分业务采取共同产权或控制安排，即构成兼并收购。

兼并收购前期筹备

兼并收购前期筹备包括确定并购战略以

及并购目标搜寻。企业应谨慎分析各种价值增长的战略，依靠自己或通过与财务顾问合作，根据行业状况、自身资源、能力状况以及企业发展战略确定自身的定位，制定并购战略。基于并购战略中所提出的要求，制定并购目标企业的搜寻标准，可选择的基本指标有行业、规模和必要的财务指标，还可包括地理位置的限制等。而后按照标准，通过特定的渠道搜寻符合标准的企业。最后经过筛选，挑选出最符合并购标准的目标企业。

兼并收购具体流程



图 3-7 兼并收购具体流程

方案设计阶段。并购小组包括两方面人员：并购公司内部人员和聘请的专业人员，其中至少要包括律师、会计师和来自于投资银行的财务顾问，如果并购涉及较为复杂的

技术问题，还应聘请技术顾问。通过律师的参与，保证并购的合法性。对目标企业进行全面、详细的尽职调查。目标企业的合法性、组织架构、产业背景、财务状况、人事状况

^① 资料来源：赞比亚发展署。



都属于必须调查的基本事项。最终形成并购方案设计报告，用于主管部门备案、企业决策、项目执行、银行贷款、申请用地、环境评估等。

谈判签约阶段。《竞争和消费者保护法》规定，达到申报标准的兼并收购的当事人应当以规定的方式和形式向竞争与消费者保护委员会^①提出合并申请。并购协议的谈判是一个漫长的过程，通常是收购方的律师在双方谈判的基础上拟定协议草案，双方律师在此基础上经过多轮磋商、反复修改，最终敲定并购协议。并购协议至少包括以下条款：并购价款和支付方式、陈述与保证条款、并购合同中会规定的合同生效条件、交割条件和支付条件、合同的履行条件、资产交割后的

步骤和程序、其他条款。

接管阶段。并购协议签订后开始并购交易的实施，其明确的阶段标志为并购工商变更手续的完成。该阶段包括产权界定和交割、工商手续变更等。

投资后期整合

由于中赞公司的治理结构与方式存在差异，投资后应充分结合国情，对资产、人员等企业要素做出系统性安排，并结合企业需求对组织架构、人力资源、合规管理、业务活动、财务标准、信息系统进行整合，从而使并购后的企业按照一定的并购目标、方针和战略有效运营。

特别提示

收到并购申请后，竞争与消费者保护委员会可以批准或驳回申请。如果驳回，委员会应当通知当事人并说明理由。未达到标准的或未经委员会批准的兼并收购无效。不服委员会决定的，可在收到决定的 30 天内向竞争和消费者保护法庭提出上诉。

^① 竞争与消费者保护委员会是拥有永久存续权和公章的法人实体，可以以实体名义起诉和应诉，并且有权遵照《竞争和消费者保护法》制定细则。

3 合作伙伴和服务商选择

3.1 如何选择合作伙伴

在赞比亚投资，中国投资者应主动利用当地现有的商业资源，寻找可靠的合作伙伴，从而达到事半功倍的效果。企业可通过以下渠道寻找合作伙伴：中国驻赞比亚大使馆经济商务参赞处、赞比亚中国商会、赞比亚发展署等。

合作伙伴选择标准

选择合作伙伴，不仅需要考察财务指标和业务指标，而且要考察公司文化、价值、愿景、对公司业务的理解等软性指标，比较重要的选择标准包括：

志同道合，互补共赢。合作双方须具有共同的商业目标、价值标准和成长愿景，才能更好地实现商业投资成果。同时，合作伙伴最好优势互补，让合作实现“1+1>2”的效果。与合作伙伴共同开展业务时，因为每人（方）不同的履历和资质，可能对公司发展和风险有不同的看法，应确保各自价值观、抱负的兼容性，以及对公司未来发展的共同愿望，而不要仅满足于专业知识的互补性。错误地选择合作伙伴将给公司发展带来潜在风险。

丰富的行业经验。投资者应注意考察潜

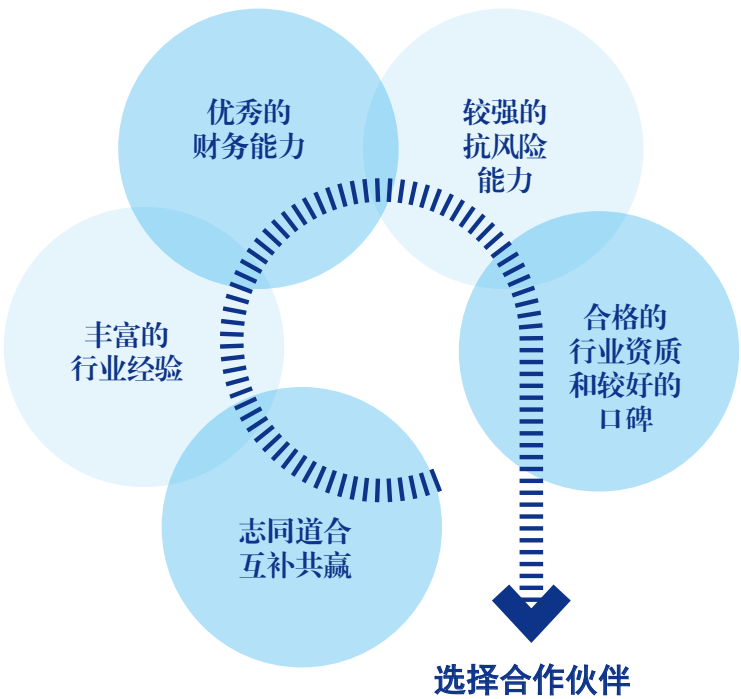


图 3-8 合作伙伴选择标准



在合作伙伴过往类似业务，明确该公司是否具有提供所需服务的能力。

优秀的财务能力。应重视资信调查，注重公司风险评级，考察潜在合作伙伴的信用等级和财务稳定性。

较强的抗风险能力。合作伙伴需具有完善的风险防控机制和较强的风险防控能力。

合格的行业资质和较好的口碑。合作伙伴需具备较高的行业声誉和较强的影响力，最好近几年获得过行业内权威奖项。

选择合作伙伴需注意的问题

开展尽职调查，摸清合作伙伴的行业背景。尽职调查可分为法律尽调、财务尽调、税务尽调和商业尽调。在进行商业投资前，需聘请专业服务公司进行更深入的尽职调查。

需具备很强的法律和合规意识。对于重要的商业合同，最好聘请内外部律师共同审核法律风险，包括合同的细节条款部分。

避免融资渠道单一，规划项目融资架构。企业需要拓宽融资渠道，尽可能选择多家金融机构开展融资合作，避免对某一家金融机构形成高度依赖。

企业合作是一个双向选择的过程，不仅需建立选择合作伙伴的标准，而且需注重企业自身行为的规范，提高信誉和竞争力。此外，选择合作伙伴时还应加强对赞比亚当地社会文化的了解，详见第一篇 1.5 社会人文。

选择合作伙伴需规避的风险

任何公司的健康、持续发展都有赖于合作伙伴齐心协力，有共同的价值观和公司愿景。如果合作伙伴对公司发展路径持有不同

看法，最终有可能分道扬镳。因此，选择志同道合的合作伙伴非常重要，选择了错误的合作伙伴将给公司发展带来潜在风险。需注意，当地合作伙伴在掌握商业运营规律后，利用本地人对于当地市场的了解等优势，或直接将中国投资者剔除、或坑骗合伙人、或携款潜逃等恶劣情况时有发生。

轻视尽职调查的作用，凭直觉选择合作伙伴。有些中国企业将聘请专业公司开展尽职调查视为没有足够附加值的开销，或期望本企业员工自行完成尽职调查。然而，以往绝大多数投资失败案例都与未做好尽职调查有关。

对专业服务公司的价值认识不足。很多中国企业过于依赖员工的作用，但是外派人员在短期内难以深入了解当地情况，全职聘请专业人士要么成本很高，要么难以寻找。对外国投资者而言，比较好的做法是购买当地专业服务公司提供的服务。

决策能力和竞标能力不足。在参与商业谈判时，外国公司往往默认谈判参与者有一定决策权，而很多中国公司的谈判人员往往更多发挥收集信息的作用，决策需总部集体讨论才能做出。等到总部反馈决策结果时，常常已被竞争对手抢了先。为避免这种局面，企业需要建立快速的决策机制，否则很可能错过最佳的投资时机。

缺乏严谨的内部控制流程。有些中资企业在寻找合作伙伴方面缺乏严谨的内部控制流程。在寻找、筛选、聘用合作伙伴以及如何与合作伙伴建立长期联系等方面，投资者都需要制定符合投资对象国实际的流程和规

则，既防范内部管理风险，又能与中国总部的相关规章制度接轨。

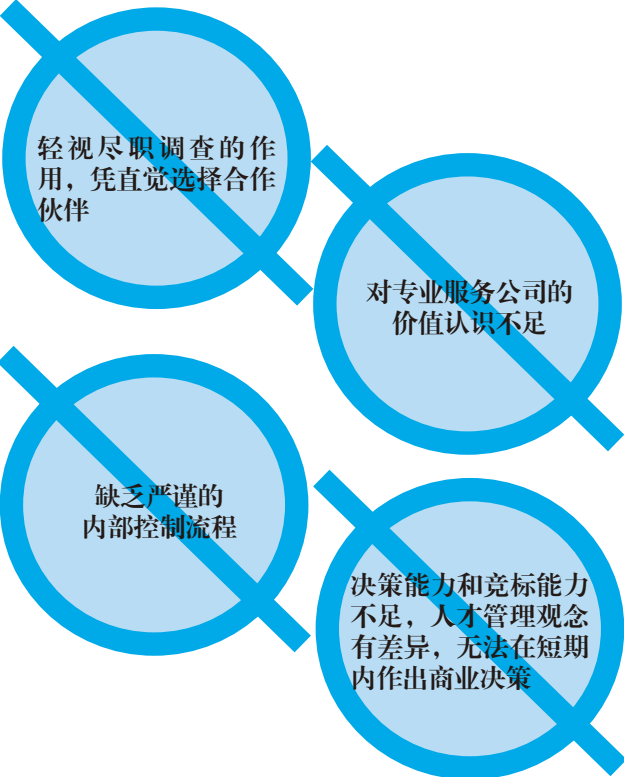


图 3-9 选择合作伙伴需规避的风险

3.2 如何选择服务商

服务商一般包括商业咨询公司、律师事务所、会计师事务所、房地产中介公司、猎头和人力资源公司、公关公司等。这些公司经验丰富，熟悉赞比亚市场、政策和规则，能够帮助中国企业更好地在当地开展投资合作。

中国企业在选择服务商时，首先要了解并遵守规范化的服务商聘用流程。选择服务商可以通过招标方式，投资者作为招标方提出选择服务商的条件和要求，邀请多家服务商参与投标，最后综合考量、择优选取，并签订协议。

服务商选择标准

在筛选服务商前，投资者应建立透明合理的筛选标准。筛选标准需符合赞比亚法律

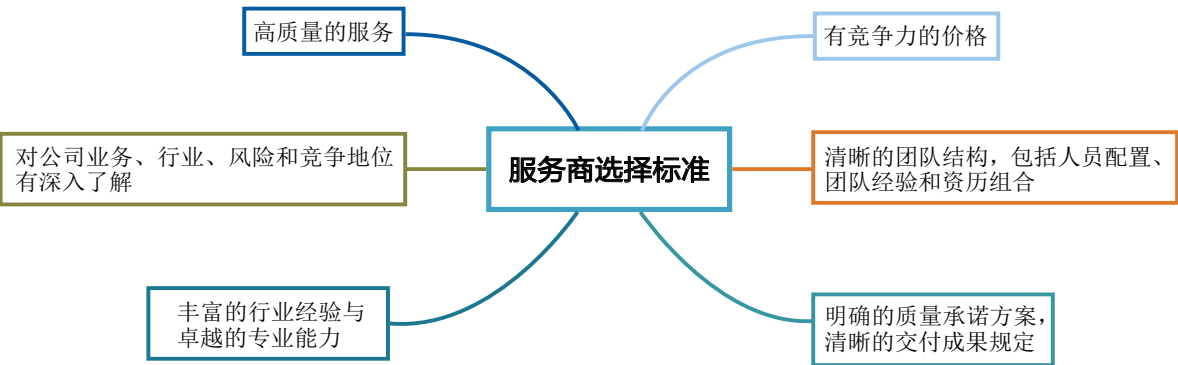


图 3-10 服务商选择标准

法规，并注重透明性和非歧视性。在选择服务商时，应将下图所列的六大因素进行综合考量。

选择服务商需注意的问题

在选择服务商时，一方面要与多家服务商建立联系，这不仅出于方便比价的成本控制考虑，而且可避免投资者陷入过度依赖

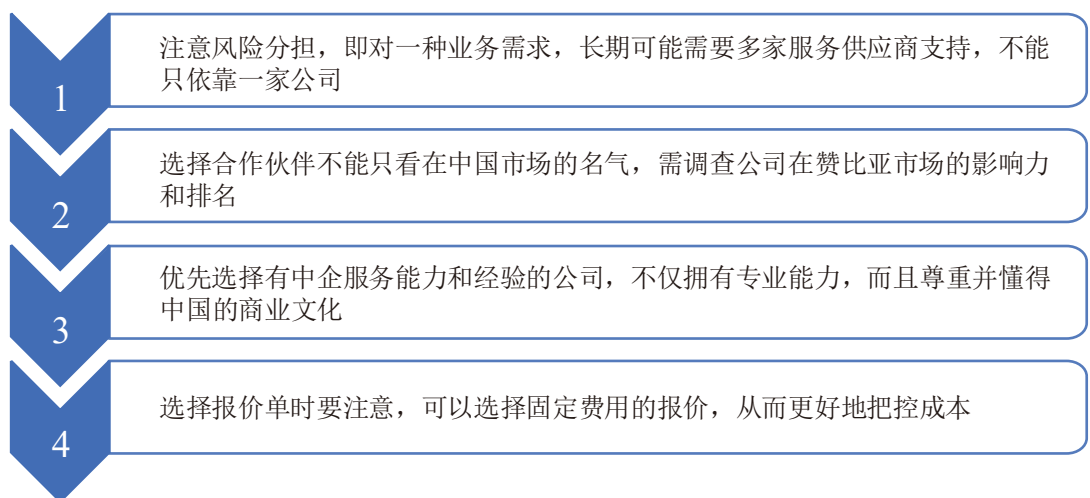


图 3-11 选择服务商需注意的问题

一家服务商的被动局面；另一方面，在筛选服务商时，优先考虑了解中国企业需求、有服务中国企业经验以及具有中文服务能力

调查不充分，投资者可能无法及时发现或排除潜在问题，长期而言将可能产生更高的成本。

选择服务商需规避的风险

注意服务供应商人员等级、服务范围出现分歧。低廉的报价可能并不总是有利的因素，还有可能意味着服务商对公司关注度的较低。

缺乏规范的内部控制流程。很多中国公司内部流程控制不够规范，选择服务商的过程不够透明，易产生人事和决策风险。

避免付费后无法交付成果。在交付成果时，服务商不仅要提出口头建议，而且要提交书面报告等具体成果，需提前在合同中明确规定。

服务范围设定过窄。在明确期望获得的服务（即合同中的“服务范围”）时，中国投资者易把范围设得过窄。例如，敷衍对待尽职调查，起初或许能节约成本，如果尽职

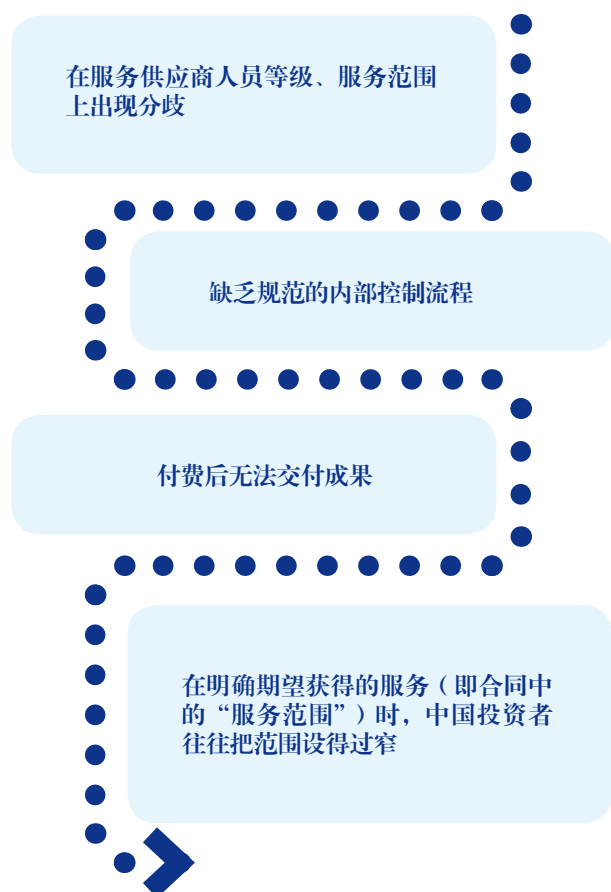


图 3-12 选择服务商需规避的风险



3.3 部分服务商信息

以下服务商均可为中资企业赴赞比亚投资提供法律、审计、咨询等服务。



Muyatwa 律师事务所

电话 +260-211-269 627
手机 +260-977-126 352
联系人 Prosper Muyatwa
邮箱 prosper@muyatwalegal.com
地址 No. 8B kawama Road, Off Mosi-oa-Tunya Road, Woodlands, Lusaka



Corpus 律师事务所

电话 +260-211-372 300
手机 +260-966-773 242
联系人 Charles Mkokweza (资深合伙人)
邮箱 cmkokweza@corpus.co.zm
网址 www.corpus.co.zm
地址 No. 8B kawama Road, Off Mosi-oa-Tunya Road, Woodlands, Lusaka



MNB 律师事务所

电话 +260-212-231 863
传真 +260-212-231 862
邮箱 mnbkitwe@zamnet.zm



ABACUS 360

电话 +260-211-258 340
邮箱 contact@abacus360.com
地址 NkhataHouseThabo Mbeki Road East, Lusaka



AS&P Chartered Accountants

电话 +260-211-263 759
手机 +260-211-263 759
邮箱 info@aspcharteredaccountants.com
sampa@aspcharteredaccountants.com
地址 Plot 117A, Kudu Road, Kabulonga, Lusaka



Actco Accountants

电话 +260-977-827 272
邮箱 info@actco.co.zm
地址 33 Joseph Mwilwa Road, Rhodes Park, Lusaka



第四篇 中国企业融资



1 赞比亚金融市场概况

赞比亚金融市场较为开放，金融服务业相对发达，商业银行和外资银行的营业网点遍布主要城镇。为完善本国金融体系，提升商业银行服务效率，赞比亚于 2013 年 1 月 1 日启用新货币，货币代码 ZMW。

赞比亚金融体系由中央银行、商业银行、保险公司、证券交易所、金融监管机构等组成。

表 4-1 赞比亚主要金融机构^①

中央银行			
赞比亚银行			
主要商业银行			
赞比亚国家商业银行		赞比亚发展银行	
中资银行			
赞比亚中国银行			
主要外资银行			
英国巴克莱银行赞比亚分行	渣打银行 赞比亚分行	南非标准银行赞比亚分行	美国花旗银行 赞比亚分行
主要保险公司			
赞比亚国家 保险公司	赞比亚专业保险公司	赞比亚尼克 保险公司	金荷保险公司
证券交易所			
卢萨卡证券交易所		债券和金融衍生品交易所	
金融监管机构			
赞比亚银行、证券交易委员会			

1.1 银行

中央银行

赞比亚银行是赞比亚中央银行，是国家金融最高管理机构。主要职责是，发行货币，维持货币稳定；监督与管理各类商业银行等；制定金融政策，完善国家金融体系；担任银

行业经营者的金融顾问等。根据《中央银行法案》，赞比亚银行拥有监管投资者国内外资金流动的权力。

商业银行

目前，赞比亚共有 19 家商业银行（包括本土银行和外资银行），在全国约有 300 余

^① 资料来源：中华人民共和国驻赞比亚大使馆经济商务参赞处 <http://zm.mofcom.gov.cn>。



个营业网点。

赞比亚本土商业银行包括赞比亚国家商业银行、赞比亚发展银行等。赞比亚国家商业银行在全国拥有多家分支机构和服务网点，信誉较高。赞比亚发展银行重点服务于投资开发领域，主要向制造业和农业等行业企业提供贷款。

赞比亚的外资银行主要有：英国巴克莱银行赞比亚分行、渣打银行赞比亚分行、南非标准银行赞比亚分行和美国花旗银行赞比亚分行等。

赞比亚中国银行

网址	www.bankofchina.com/zm
电话	+260-211-233 271
传真	+260-211-236 782
邮箱	executive.zm@mail.notes. bank-of-china.com
地址	Plot NO. 2339, Kabelenga Road, P. O. Box 34550, Lusaka, Zambia

中资银行

赞比亚中国银行成立于 1997 年，主要为当地中资机构提供项目融资和账户管理等服务。该行是中国银行在非洲大陆设立的第一家全资附属行，拥有银行经营执照，在首都卢萨卡及铜带省基特韦市设有分支机构。



图 4-1 赞比亚中国银行卢萨卡总部

1.2 证券市场^①

1994 年 2 月 21 日，卢萨卡证券交易所（LuSE）正式挂牌营业，现有上市公司 27 家，允许外国公司上市，2019 年 2 月，总市值达到 52.44 亿美元，股票指数为全股票指数（All-share Index），2020 年 1 月底，股票指数为 4251.54 点。2012 年 6 月，赞比亚第二家

证券交易所——债券和金融衍生品交易所成立，主要经营金融衍生品和债券。

为鼓励公司上市，赞比亚政府采取了多项举措。如在证交所上市的企业首年可享 2% 的企业所得税减免；赞比亚人持股票比例超过 1/3，减免幅度提高至 7%。

① 数据来源：香港环亚经济数据有限公司（CEIC）数据库。



1.3 保险市场

赞比亚保险市场不大，现有 9 家保险公司，包括赞比亚国家保险公司、赞比亚专业保险企业、金人保险有限公司、金荷保险公司、赞比亚尼克保险公司等，其中赞比亚国家保险公司为国有企业。保险业务均受 1997 年赞比亚政府颁布的《国家保险和养老金权利条例》的监管。

2010 年 7 月，中银保险和赞比亚中国银行与赞比亚尼克保险公司、赞比亚萨瓦纳保险经纪公司在北京签署战略合作协议，联合为赞比亚的中资企业提供全方位金融服务。

主要保险公司

赞比亚专业保险公司。赞比亚专业保险公司（www.picz.co.zm）是赞比亚最大的保险公司。该公司于 1992 年 7 月开业，分别在恩多拉和卢萨卡设有办事处，现已拥有多家分支机构和合作伙伴，主要保险产品有火灾保险、汽车保险、意外保险、工程保险、海上保险、航空保险等。

金人保险有限公司。金人保险有限公司（www.goldman.co.zm）成立于 1992 年 4 月，是赞比亚保险市场上运营的首批私人保险公司之一。金人保险在赞比亚设有 10 个办事处，方便其在赞比亚各地开展业务。

金荷保险公司。2014 年，香港金荷保险集团投资 1000 万美元，成立金荷保险公司（www.gls-ins.com），进入赞比亚市场。该公司是在赞比亚运营的唯一一家中国保险公司，主要提供车辆保险等服务。

1.4 金融监管机构

赞比亚银行是赞比亚中央银行，也是国家金融最高管理机构。主要职责是：发行货币，维持货值稳定，对商业银行进行监管等。此外，赞比亚银行还负责管理国际投资所需的外汇流动。

赞比亚证券交易委员会是赞比亚资本市场的监管机构，依据 1993 年《证券法》设立，主要职责是监管赞比亚证券市场，保护证券投资者的利益，维护证券市场的自由、有序、公平、安全和信息的畅通等。此外，赞比亚证券交易委员会也负责对金融中介机构、债务和股权工具发行人发放许可证^①。

赞比亚银行

网址	www.seczambia.org.zm
电话	+260-211-399 300/971-270 090
邮箱	www.seczambia.org.zm
地址	Bank of Zambia Bank Square Cairo Road P.O. Box 30080

赞比亚证券交易委员会

网址	www.seczambia.org.zm
电话	+ 260-211-227 012/226 386/226 911
地址	Plot 3827, Parliament Road, Olympia

^① 资料来源：中国驻赞比亚大使馆。



2 融资渠道及方式

随着“一带一路”建设的深入推进，中国企业对外投资步伐加快，融资需求日益增长，在境内外融资的渠道及方式也日趋丰富和多元化。

2.1 境内融资

企业在境内融资一般采用信贷融资、债券融资、股权融资等三大类方式。下面主要介绍与企业对外投资紧密相关的一些具体融资方式。

信贷融资

国内政策性银行和商业性银行为“走出去”企业提供多种形式的贷款融资产品。

政策性银行贷款。国家开发银行（以下简称“国开行”）是全球最大的开发性金融机构，也是中国最大的中长期信贷银行和债券银行。近年来，国开行积极深化与各国政府、企业和金融机构的合作，推出多项国际业务产品，主要用于支持中国企业融资的是贷款融资类和自营投资类产品。

（1）贷款融资类产品：旨在解决中国企业在基础设施、装备制造、金融、农业、民生、能源等重点领域的资金困难问题，主要包括外汇中长期项目贷款、国际银团贷款等。

－ 外汇中长期贷款：期限在一年（不含）以上，以贷款形成资产的预期现金流作为偿还主要来源的贷款，主要用于基础设施、基础产业和战略新兴产业的基本建设及技术改造项目等

领域。

国际银团贷款。两家或两家以上金融机构向借款人发放的，贷款资金用于支持国际项目的银团业务。国际银团贷款的优势在于利用国际金融市场资源，贷款金额大、贷款主体多；有助于企业优化资产结构，降低贷款集中度。该产品适用于支持境外项目的国内外集团客户大型项目融资、贸易融资以及各种大额流动资金融资。

（2）自营投资类产品：作为中国银行业唯一具有人民币投资功能的专业投资机构，国开行依托自身资源优势和丰富的基金筹备设立经验，积极开展政策性基金业务，推动中国企业“走出去”。其中，典型的自营投资类产品是多双边合作基金，例如丝路基金等。



国家开发银行

网址	www.cdb.com.cn
电话	+86-10-6830 6688
传真	+86-10-6830 6699
邮箱	webmaster@cdb.cn
地址	北京市西城区复兴门内大街 18 号

中国进出口银行^①（以下简称“进出口银行”）是支持中国对外经济贸易投资发展与国际经济合作、具有独立法人地位的国有政策性

^① 中国进出口银行官网：<http://www.eximbank.gov.cn/>



银行。在实施“走出去”战略方面，进出口银行逐步加大对重点领域和薄弱环节的支持力度。中国企业可通过进出口银行的信贷业务进行融资，主要包括境外投资贷款、“两优”贷款、对外承包工程贷款、出口卖方信贷和出口买方信贷等。

— 境外投资贷款：进出口银行对境内外中资企业的各类境外投资项目所需资金提供的本、外币贷款。该项业务适用于在中国工商行政管理部门登记注册，具有独立法人资格的境内中资企业，或在中国境外合法登记注册、具有独立法人资格的境外中资企业。

— “两优”贷款：中国援外优惠贷款和优惠出口买方信贷的简称，是中国政府给予发展中国家政府的优惠性资金安排。进出口银行是中国政府指定的“两优”贷款业务唯一承办行。

“两优”贷款的借款人一般为借款国政府主权机构。某些情况下可以为借款国政府指定并经中国进出口银行认可的金融机构或其他机构，

但应由其政府主权机构提供担保。

— 对外承包工程贷款：进出口银行对企业实施对外承包工程项目所需资金提供的本、外币贷款。该业务的支持对象包括中方借款人和外方借款人。

— 出口卖方信贷：进出口银行对我国境内（不包括港澳台地区）企业出口特定产品和服务所需资金提供的本、外币贷款。

— 出口买方信贷：进出口银行向境外借款人提供的促进中国产品、技术和服务出口的本、外币贷款。



中国进出口银行

网址	www.eximbank.gov.cn
电话	+86-10-8357 9988
传真	+86-10-6606 0636
地址	北京市西城区复兴门内大街 30 号

案例 1

政策性银行为海外投资项目提供贷款支持

国开行提供外汇中长期贷款。2013 年 9 月，中石油与土库曼斯坦天然气康采恩签署了加尔金内什气田年 300 亿立方米商品气 EPC 合同和年增供 250 亿立方米天然气的购销协议，国开行与土库曼斯坦天然气康采恩签署了项目建设融资协议。

国开行提供国际银团贷款。2014 年 4 月，五矿资源有限公司、国新国际投资有限公司和中信金属有限公司组成的联合体以 58.5 亿美元收购嘉能可邦巴斯项目股权，国开行与花旗银行、工银国际等银行为其提供银团贷款融资支持。

中地海外集团承建喀麦隆项目获“两优”贷款支持。2009 年，进出口银行与喀麦隆经济计划与国土政治部签署融资贷款协议，为喀麦隆杜阿拉水厂项目提供援外优惠贷款。这是进出口银行投资建设的重要供水项目。该项目由中地海外水务有限公司承建。

中成套集团承建巴巴多斯项目获“两优”贷款支持。2015 年 11 月 23 日，中国成套设备进出口集团有限公司以 EPC 方式承建的巴巴多斯山姆罗德酒店项目正式奠基。



该酒店项目合同总金额 2 亿美元，由进出口银行提供优惠买方信贷，是巴巴多斯政府使用进出口银行提供的优惠出口买方信贷的第一个项目。

特别提示

政策性银行以服务国家发展战略为宗旨，在支持企业“走出去”、国际产能合作、能源资源安全、区域互联互通等方面发挥了重要作用。企业应深入了解政策性资金的申请条件、特点，用好用足政策性资金，助力企业在国际市场上做大做强。

跨境并购贷款。跨境并购贷款业务是由银行向企业或其境外设立的实体提供贷款，用于其收购境外目标企业的股权、股份或资产。近年来，中国企业跨境并购交易活跃，国内商业银行充分发挥国际化、多元化优势，积极开展跨境并购贷款业务，重点支持有实力的国有大型企业或优质民营企业实施符合自身产业和发展战略的境外收购兼并，以获取海外优质资源、关键技术、研发能力及分销渠道，提升核心竞争力。

跨境并购贷款的特点是，成本相对较低，产品相对成熟，审批流程较快，无资金募集环节。

内保外贷。境外中资企业成立时间较短或不具备从境外银行获得融资的条件，通过内保外贷方式解决资金需求，是目前企业采用较多的一种融资方式。这种方式的通常做法是，由商业银行为境内企业提供信用担保，由银行的海外机构为企业在境外设立或参股的企业提供融资。

案例 2

商业银行为“走出去”企业提供跨境并购贷款服务

洲际油气获跨境并购贷款收购哈萨克斯坦石油企业股权。2014 年，中国民营企业洲际油气股份有限公司（以下简称“洲际油气”）和哈萨克斯坦马腾石油股份有限公司签署收购协议，由洲际油气出资 5.25 亿美元收购马腾石油公司 95% 的股权。中国银行海南分行和中行的两家境外分行通过组织银团方式提供了 4.3 亿美元的跨境并购贷款。该笔跨境并购贷款为“一带一路”倡议下海南省企业获得的第一笔境外并购贷款。

长电科技利用跨境并购贷款等方式收购新加坡半导体企业。2015 年，江苏长电科技股份有限公司（简称“长电科技”）收购全球半导体行业排名第四的新加坡 STATS ChipPAC Ltd（简称“星科金朋”）。中国银行采用跨境并购贷款等方式，联合多家境内外金融机构为长电科技筹组了 1.2 亿美元贷款，成功支持该笔交易。并购后，长电科技跻身全球半导体封测行业前三位，成为全球半导体领军企业，同时提升了我国集成电路产业在全球的地位。



需要强调的是，在内保外贷业务中，境外企业必须有中资法人背景。企业申请内保外贷需要证明其主体资格合法性、商业合理性、主债务资金用途、履约倾向性等方面的真实性、合规性和合理性。此外，贷款银行尤其关注境

外企业的还款来源和履约倾向性。

在贷款额度内，境内银行开出保函或备用信用证为境外中资企业提供融资担保，无须逐笔审批，业务流程较短，融资成本较低。

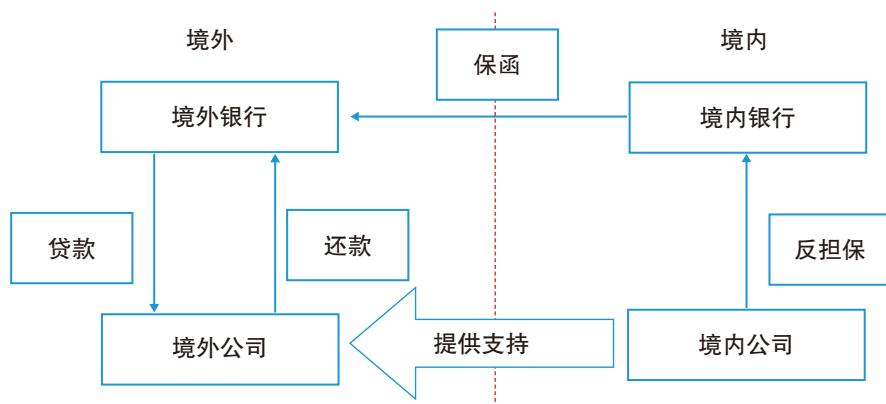


图 4-2 内保外贷结构示意图

案例 3

境外中资企业通过内保外贷解决资金需求

国内某油脂进口企业通过内保外贷解决境外子公司资金缺口。D 企业主要从事油脂类商品进口业务，企业法人在新加坡注册了公司 E，公司 E 流动资金紧张，由于刚刚在境外成立等因素，E 公司在新加坡直接融资困难较大。D 企业在天津银行有外汇业务授信额度，遂向天津银行申请开立融资性保函，受益人为公司 E，金额 1000 万美元。经审核后，天津银行向受益人公司 E 开具融资性保函 1000 万美元，通过境外代理行对公司 E 进行融资，额度为 1000 万美元。公司 E 获得了流动资金的支持。

国内某医药公司通过内保外贷实现跨境并购^①。S 公司为国内医药上市公司，为整合资源，拓展海外市场，S 公司有意收购国外某农药医药化学品生产商 H 集团 100% 股权，收购对价 1.54 亿美元。S 公司为 A 银行的客户。考虑到 S 公司为外向型企业，海外销售主要面向欧美，且在境外有经营实体和经营现金流，在境内可提供现金存单等优质金融资产作为质押物；同时结合 S 公司自身资产状况和融资需求，以及考虑当时的经营环境，A 银行为 S 公司制定了内保外贷融资服务方案，较好地满足了跨境并购资金需求。最终，在 A 银行的大力支持下，S 公司成功完成了收购，有力推进了其拓展海外市场的发展战略，使其在通过打开发达国家市场增强自身实力的道路上又迈出了一大步。

① 《中国外汇》2018 年第 9 期



特别提示

中信保跨境融资担保服务。中国出口信用保险公司（简称“中信保”）在助力企业开拓国际市场的过程中推出了多元化的产品及服务，主要包括：中长期出口信用保险、海外投资保险、短期出口信用保险、国内信用保险、与出口信用保险相关的信用担保和再保险、应收账款管理、商账追收、信息咨询等出口信用保险服务。企业可以通过选择合适的中信保产品及服务获得向多家银行融资的便利。

以对“走出去”中国企业的融资担保为例，中信保以跨境担保方式，向境外融资银行或其他债权人出具融资保函，承担特定境外借款人的还款风险，一般由境外借款人的国内母公司向中信保提供全额反担保。



中国出口信用保险公司

网址	www.sinosure.com.cn
电话	+86-10-6658 2288 400 650 2860
地址	北京市西城区丰汇园 11 号 丰汇时代大厦

案例 4

中信保为某非洲房建项目前期融资提供跨境担保。中国某对外承包工程企业 A，2013 年中标非洲某建筑项目。由于项目预付款无法覆盖前期支出，该企业需要垫付近 3 亿元人民币的款项，而其境外项目较多，大额垫款将导致流动资金紧张。为此，A 企业拟以其新加坡分公司作为融资平台，筹措项目建设期过桥资金。具体操作为，由 A 企业向中信保申请内保外贷担保融资，中信保综合考察项目情况并评估授信，向注册在新加坡的一家外资银行提供跨境担保，该外资银行据此向 A 企业的新加坡分公司提供贷款，从而解决了项目建设期资金不足的问题。由于 A 企业在中国信保的评级较高，此次融资不需要其向中信保提供反担保，降低了融资成本。

债券融资

企业债券融资的常见方式是发行企业债券和公司债券。近年来，国家鼓励参与“一带一路”项目的企业通过发行“一带一路”

公司债券进行融资，下面仅就这一具体方式简要介绍。

“一带一路”公司债券。项目要求：项目应经省级或以上发改部门或其他国家职能



部门认定为“一带一路”项目，或为发行人与沿线国家（地区）政府职能部门或企业已签订协议，且已获得有关监管机构必要批复、符合“一带一路”倡议的项目。在债券存续期内，发行人应当在定期报告中披露募集资金使用情况、“一带一路”建设项目进展情况等。

资金的使用要求：用于投资、建设或运营“一带一路”项目，偿还“一带一路”项

目形成的专项有息债务或开展“一带一路”沿线国家（地区）业务。为提升该类债券募集资金使用的灵活性，在满足上述前提下，允许使用不超过 30% 的募集资金补充流动资金、偿还银行借款。对于境外政府、金融机构和企业在国内发行的“一带一路”债券，在符合一定条件的情况下，可以将募集资金出境。

案例 5

红狮集团发行“一带一路”公司债券投资老挝项目^①。2018 年 1 月 19 日，红狮控股集团有限公司“一带一路”建设公司债券在上交所成功发行，成为首家国内企业公开发行的“一带一路”建设公司债券。该债券由国泰君安证券股份有限公司承销，发行规模为 3 亿元，利率 6.34%，全场认购倍数 2.67 倍，期限为 3 年，主体和债项评级均为 AAA，募集资金将用于老挝万象红狮水泥项目的相关装备购置。项目建成后预计年产高标号水泥 200 万吨，既可满足老挝大型基础设施建设对高品质水泥的需求，也有利于输出国内先进的水泥工艺、技术和装备，提升老挝水泥工业的整体水平。

股权融资

股权融资方式包括在交易所首次公开发行股票（IPO）、向原股东配股、定向增发、私募发售和可转换公司债券等。下面主要介绍定向增发等三种方式。

定向增发。定向增发是被上市公司广泛采用的一种上市后再融资手段，由上市公司向符合条件的少数特定投资者非公开发行股份，募得资金一般用于补充资金、并购重组、引入战略投资者等。一般是面向公司股东进行增发，多数时候也会给基金、保险、社保、

券商、企业年金、信托等相关机构以及个人投资者配发一定比例的股票。根据《上市公司证券发行管理办法》（2020 年修订），募集资金用途须符合国家产业政策和有关环境保护、土地管理等法律和行政法规的规定。

定向增发新股不需要经过繁琐的审批程序，对公司没有盈利要求，也不用漫长地等待，承销佣金仅为传统方式的一半左右。对于一些面临重大发展机遇的公司而言，定向增发是重要融资渠道之一。

私募发售。私募发售近几年来比较活跃，

^① 上海证券交易所：http://www.sse.com.cn/aboutus/mediacenter/hotandd/c/c_20180119_4452396.shtml



案例 6

蓝帆医疗通过定向增发募集跨国收购交易的配套资金。2018年,山东蓝帆医疗股份有限公司(简称“蓝帆医疗”)耗资58.95亿元间接收购心脏支架制造商柏盛国际93.37%股份。此次交易涉及跨界LBO(杠杆收购)、大股东过桥收购和A股并购三大环节。其中,A股并购交易环节包括发行股份及支付现金购买资产和发行股份募集配套资金两部分。

该交易中的发行股份募集配套资金的发行方式为非公开发行,发行对象不超过10名特定投资者。2018年9月,蓝帆医疗发布公告称,公司以18.58元/股的价格,成功发行9887.1万股,总共募集资金18.37亿元,所募资金将全部用于为收购柏盛国际需向淡马锡等境外股东支付的现金对价。此次并购交易帮助蓝帆医疗实现了向心脏支架等高值耗材业务的国际延伸和产业升级。

成为中小民营企业重要的融资方式之一。这种方式的特点是,由企业自行选定投资人并吸引其增资入股。投资人类型主要有以下几种:个人投资者、风险投资机构、产业投资机构和上市公司。不同类型的投资人对企业的影响是不同的,企业可以根据自身业务特点或经营方向进行选择。

可转换公司债券。依据约定的条件,可转换公司债券(又称可转换债券、可转债)在一定期间内可以转换成股份。期限最短为1年,最长为6年。面值每张100元。公开发行可转换债券,应委托有资格的资信评级机构进行信用评级和跟踪评级。

案例 7

珠海艾派克公司通过多元融资方式收购利盟国际^①。2016年4月20日,中国知名打印机耗材生产商珠海艾派克科技股份有限公司(以下简称“艾派克”)发布公告称,全资收购在美国纽约股票交易所挂牌的国际著名品牌打印机及软件公司利盟国际(Lexmark)。此次并购最终交易额为39亿美元(约合260亿人民币)。

在筹资过程中,艾派克采用多元化融资方案,即通过企业自有资金、大股东借款、私募股权投资、私募可转换债券以及银团贷款等多种方式筹措资金。最终,艾派克成功收购比自己大数倍不止的国际巨头。

^① 赵晴等.我国企业海外并购融资方式创新——以艾派克并购利盟国际为例.财会月刊.2018.



特别提示

跨境并购多元化融资。企业在进行跨境并购时，应积极尝试运用多种方式和渠道进行融资，这样不仅能够为企业提供更多并购资金，还能够合理配置融资资源，降低融资风险，从而保障并购交易的顺利进行。

特别提示

汇率波动风险^①。外汇风险管理是海外投资风险管理的重要领域。有效管理外汇风险可避免因汇率波动可能给企业造成的损失，还能够增加风险收益；反之企业可能蒙受巨大损失。企业可以根据自身需求及外汇管理水平，结合专业的分析和建议，合理选择不同的金融工具，有效应对汇率波动带来的风险。

汇率波动风险主要包括：人民币汇率、投资项目所在地货币汇率以及国际通用货币汇率波动风险。

— 人民币汇率波动风险：人民币对外币汇率波动会给境外企业带来人民币升值、外币贬值的风险。

— 投资项目所在地货币汇率波动风险：项目所在地的政治、经济体制不同，可能会引起汇率大幅度波动，从而为在当地经营的中国企业带来一定的风险。

— 国际通用货币汇率波动风险：经济全球化发展下，影响可自由兑换货币汇率的政治、经济因素更加复杂，对汇率波动进行有效识别评估的难度不断加大，进一步增加了境外企业的汇率管理难度。

案例 8

海尔集团利用期权组合应对汇率风险。2016 年海尔收购 GE 旗下家电业务部门，收购资金由自有资金和并购贷款共同组成，金额高达 54 亿美元。其中，自有资金有一部分来源于人民币，预计在并购前后可能产生人民币与美元之间的汇率风险。海尔旗下的海云汇外汇资本市场（香港）有限公司利用期权组合，有效规避了并购面临的汇率风险，为本次并购节省了上亿元的财务费用，并实现了保证经营利润的目标。

^① 尹伟林. 境外投资企业汇率风险及应对措施. 财税研究. 2017



2.2 在赞融资

在赞比亚，金融机构对外资企业和当地企业提供相同的融资服务，融资条件较为严格，贷款利率也相对较高。融资考虑的因素

主要包括公司的经营与财务状况、抵押和项目情况等。

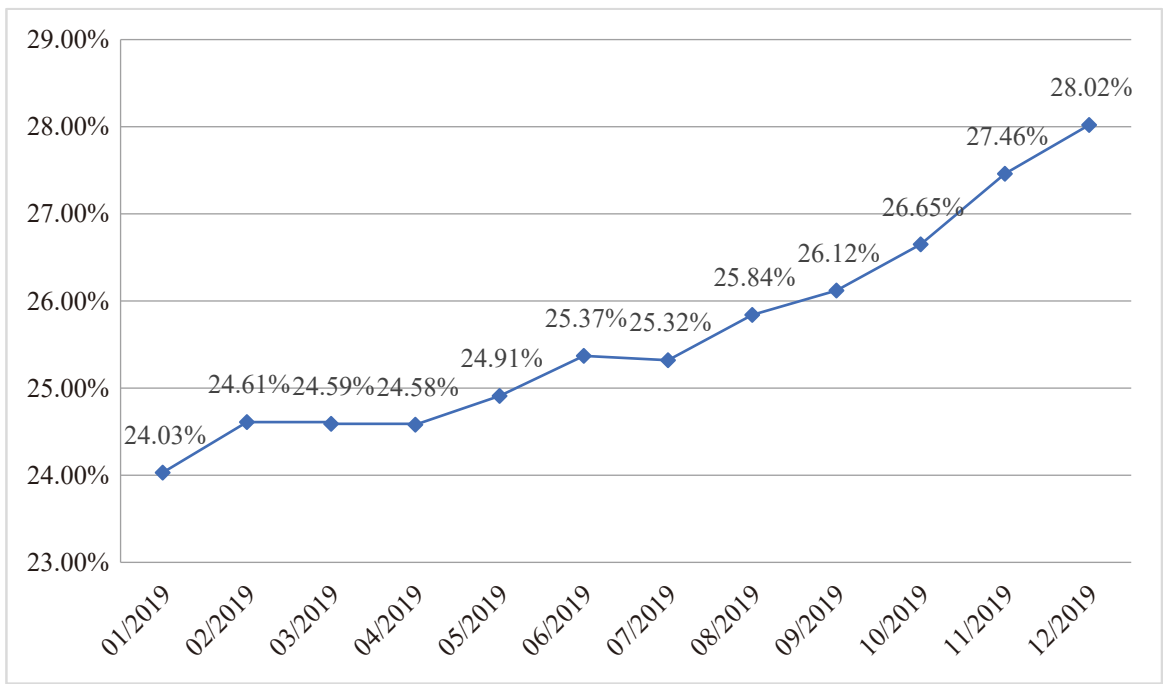


图 4-3 2019 年赞比亚商业银行平均贷款利率（月度）^①

2018 年底，赞比亚银行业不良贷款总额达 31.75 亿克瓦查，占贷款总额的 10.95%，超过了 10% 临界值。不良贷款率的高企推动了商业贷款利率的上升，给赞比亚金融市场带来不利影响^②。赞比亚中国银行可以提供银

团贷款、委托贷款、内保外贷、全球统一授信、流动资金贷款、固定资产贷款等企业融资服务。基本要求和程序可咨询赞比亚中国银行。

^{①②} 数据来源：香港环亚行经济数据有限公司 (CEIC) 数据库。



2.3 国际市场融资

企业在国际市场融资，可多关注权威国际金融机构提供的融资支持，同时用好在国际资本市场发行债券、上市等融资方式。

国际金融机构融资

亚洲基础设施投资银行、欧洲复兴开发银行、国际金融公司等国际多边金融机构，在其业务涵盖的地区和领域往往具有明显优势和先进经验。对于符合其融资条件的项目和企业，这些机构以贷款、股权投资等方式提供融资支持，具有融资期限较长、利率相对较低、性价比比较高的特点。

亚洲基础设施投资银行。亚洲基础设施投资银行（Asian Infrastructure Investment Bank，简称亚投行，AIIB）是一个政府间性质的亚洲区域多边开发机构，重点支持亚太地区国家基础设施建设。亚投行是首个由中国倡议设立的多边金融机构，总部设立于北京，注册资本为1000亿美元，2016年1月开始运营后，目前已在全球范围内拥有103个成员。亚投行利用贷款、股权投资以及提供担保等融资方式支持亚洲各国交通、能源、电信、农业和城市发展等多方面的基础设施建设，促进亚洲区域的建设互联互通化和经济一体化进程，加强中国及其他亚洲国家和地区的合作。

截至2020年5月，亚投行共批准71个项目，总投资142.7亿美元，投资项目分布于东亚、东南亚、南亚、中亚、西亚、非洲六个地区的21个国家，覆盖交通、能源、电信、城市发展

等多个领域。



亚洲基础设施投资银行

网址	www.aiib.org/en/
电话	+86-10-8358 0000
传真	+86-10-8358 0000
邮箱	information@aiib.org
地址	北京市朝阳区天辰东路1号 亚洲金融中心A座

欧洲复兴开发银行^①。欧洲复兴开发银行（European Bank for Reconstruction and Development, EBRD）成立于1991年，总部设在伦敦，是欧洲地区最重要的开发性金融机构之一。目前业务范围已覆盖中东欧、地中海东部和南部及中亚等地区，为这些地区的经济转型与发展提供投融资支持。欧洲复兴开发银行可依据特定项目需求弹性地设计各种融资工具，包括贷款、股本投资及担保，提供的贷款额度从300万欧元到2.5亿欧元不等，平均金额为2500万欧元。



欧洲复兴开发银行

网址	http://www.ebrd.com
电话	+44-20-7338 6000
地址	One Exchange Square, London EC2A 2JN, United Kingdom

^① 欧洲复兴开发银行官网：<http://www.ebrd.com/>



2016 年 1 月，中国正式成为欧洲复兴开发银行的第 67 位股东。截至 2018 年 12 月，中国对欧洲复兴开发银行的投资为 19.2 亿欧元。欧洲复兴开发银行覆盖中东欧、中亚、中东等地

区，与“一带一路”经济带范围高度契合。中资企业可在上述地区与欧洲复兴开发银行开展项目和融资合作。

案例 9

安琪酵母埃及分公司获欧洲复兴开发银行贷款。安琪酵母公司成立于 1986 年，是亚洲第一、全球第三大酵母公司，产品出口到 150 多个国家和地区，占全球市场份额达到 12%。安琪酵母公司设在埃及的工厂，获得了欧洲复兴开发银行发放的 5200 万美元贷款，用于建设新的酵母抽提物生产线和更先进的污水处理系统。这是欧洲复兴开发银行第一次向中国企业提供贷款支持。

国际金融公司。国际金融公司（International Finance Corporation, IFC）是世界银行集团成员，也是专注于发展中国家私营部门发展的全球最大发展机构，重视那些既有助于发展中国家发展经济，又能帮助当地人民脱贫致富的行业的投融资，例如金融、基础设施、信息技术、卫生、教育以及中小企业等，但对环境保护与社会责任等标准要求较高。IFC 资助的项目需符合以下标准：

- 1) 位于 IFC 成员国的发展中国家；
- 2) 来自私营企业；
- 3) 技术上有合理性；
- 4) 有良好的盈利前景；
- 5) 能使当地经济受益；

6) 能做到对环境和社会无害，满足 IFC 以及所在国家的环境和社会标准。

自 1985 年首次投资以来，IFC 已筹集并投资超过 125 亿美元，支持了 30 个地区的 370 多个项目。IFC 独特的融资和咨询产品将全球专业知识与本地知识相结合，从而最大程度地提高投资回报和社会效益。^①



国际金融公司	
网址	www.ifc.org
电话	+1 (202) 473-1000
地址	2121 Pennsylvania Avenue, NW Washington, DC 20433 USA

案例 10

国际金融公司为新希望子公司提供优惠贷款。2015 年 6 月，新希望集团的子公司新希望新加坡私人有限公司（简称“新加坡新希望”）与国际金融公司（IFC）签署融资协议，由 IFC 向新加坡新希望提供为期 7 年的 6000 万美元优惠贷款，主要用于其在

① 国际金融公司官网：<https://www.ifc.org>



亚洲尤其是东南亚市场的农牧业与食品领域的投资和运营。IFC 的资金支持不仅为新希望集团加速国际化进程，提升其饲料等农产品市场占有率提供了助力，同时也通过新希望集团的业务拓展为孟加拉、柬埔寨、印度、越南等地创造了新的就业机会，提高了当地农户的生产效率和农牧业发展水平。

境外发债

近年来，境外发债逐渐成为中资企业重要融资方式之一，其优点在于境外债券在产品结构上有足够的空间利用利率、汇率等方法降低融资成本。中国企业发行较多的是中资美元债。

中资美元债。中资企业（包括境内企业或

其控制的境外企业或分支机构）在离岸债券市场发行的、向境外举借的、以美元计价、按约定还本付息的债券。

发行方式按照美元债现行监管规定，一级市场主要有 RegS 规则、144A 规则以及 SEC 注册三种发行方式（详见下表）。

表 4-2 美元债三种方式发行对比

名称	RegS	144A	SEC
投资者	美国本土以外的机构投资者	欧洲及亚洲机构投资者、美国和各机构投资者	全球机构投资者、美国个人投资者
审批	无需审批	无需审批	无需审批
适用	通常应用于中小国美元发行	全球发行	全球发行
期限	3~10 年	5~30 年	5~30 年
发行规模	2~10 亿美元	5~30 亿美元	5~60 亿美元
发行利率	最高	中间	最低
发行周期	约 6 周	约 8 周	约 8 周
会计报表要求	不需使用美国会计制度；不需要列出本地准则和美国准则的重大差异	不需使用美国会计制度；必须列出本地准则和美国准则的重大差异	不需使用美国会计制度；必须列出本地准则和美国准则的重大差异
披露义务	较少的披露义务；较简化的尽职调查	严格的披露义务；严格的尽职调查	严格的披露义务；严格的尽职调查
评级	一般需要两家评级机构的评级	一般需要两家评级机构的评级	一般需要两家评级机构的评级

对于中资企业来说，由于 RegS 规则项下的披露标准宽松，可大大简化发行流程和降低发行成本，因此目前中资企业大都采用 RegS 规则的发行方式。但由于其发行对象的范围受限，

故发行规模较其他两种发行方式要小得多，通常在 10 亿美元以下。

中资企业通常采用的发行模式有直接发行或间接发行。



1) 直接发行。境内企业直接在境外离岸市场发行中资美元债。

2) 间接发行。境内企业通过其境外子公司发行美元债，主要包括担保发行和维好协议发行两种架构。担保发行由境外子公司发行美元债，而境内母公司担任发行主体担保人。维好协议发行是境内母公司与境外子公司签订维好协议，母公司为境外子公司提供支持，以保证发行主体保持适当的流动资金等，保障能够偿还债务。但维好协议实际并无法律效力。

境外上市

近年来，中国企业在境外上市的队伍越来越庞大，其中不乏一些知名央企和互联网科技公司等。境外上市具有门槛低、筹备上市时间短、条件明确、易于操作等特点。企业可以根据自身情况，选择在境外上市，充分利用境外资本市场，筹集企业发展所需资金，不断提高企业的国际竞争力。

就上市地点而言，企业还需根据自身发展战略和市场定位以及不同证券交易所的上市要求和比较优势进行准确评估，选择适合的上市地点。下面简要介绍在香港、新加坡和美国上市的情况。

香港上市。香港作为全球金融中心之一，拥有成熟的金融市场体系。2019年，香港主板IPO项目数量合计为148家，香港主板IPO募资总额合计为3102亿港元。消费行业及制造行

业仍为香港主板IPO项目的主要来源。如今，港交所拥有稳健的二级市场、完善的监管机制、透明的程序、健全的法制、高标准的国际企业管治水平，已经成为中国企业在国际市场融资的首选伙伴。港交所对赴港上市企业主体的注册地、财务指标、公司治理结构等有严格要求。

新加坡上市。新加坡是全球最成熟的金融市场之一。新加坡股票市场具有5大优势吸引中企纷纷前往新加坡寻求上市：一是制造业公司在新加坡股市占比大，约为38%；二是外国企业在新加坡股市占比较高，约为20%；三是相对流通性（交易值与市值之比）较大，特别是100多家具有中资背景的股票流动性更佳，上市挂牌的中国企业股票换手率更高；四是新加坡聚集了大量世界一流的投资专家和基金经理；五是新加坡金融市场有成熟和活跃的二级市场提供增发融资。新加坡交易所对上市企业注册地并没有严格要求，但对财务指标有着十分明确的要求。

美国上市。美国证券市场的规模是世界其他任何一个金融场所不能比拟的，全方位的多层次资本市场以及多种上市标准（纳斯达克有3种标准），能满足各类企业不同的资本运作需要。在美国最主要的证券交易市场有三个，纳斯达克（NASDAQ）、纽约股票交易市场（NYSE）、美国股票交易市场（AMEX）。公司只有在满足各市场的要求后，其股票或者证券才能在市场上发行交易。



特别提示

充分利用国际金融中心的专业优势。香港、新加坡、纽约、伦敦等国际金融中心聚集了数量众多的大型金融机构、专业服务机构以及优秀的人才队伍，能为企业提供各类资金支持和金融服务。其中香港已成为中国内地企业最重要的境外上市目的地及全球主要的离岸人民币业务中心。

中国企业既可以利用在这些国际金融中心的资本市场上获得资金，还可以利用国际金融中心提供的专业服务，更好地开拓海外市场。

特别提示

中概股回归香港上市值得关注。2018年，港交所对上市规则进行了一系列的重大修订，其中包括允许同股不同权股权结构的企业在港上市以及允许符合条件的企业在港作第二上市。在美股市场的政策不稳定性日益加剧，以及中概股企业受美国市场监管日益严格的背景下，为避免由于单一资本市场带来的融资风险，在港作第二上市也成为中概股企业打造多元融资渠道、分散风险的一个较好途径。

2.4 多双边合作基金

为推进“一带一路”建设、企业“走出去”和国际产能合作，中国发起设立了多支多双边合作基金，如丝路基金、中国—东盟投资合作基金、中国—中东欧投资合作基金、中国—欧亚经济合作基金、中非发展基金、中非产能合作基金、中拉合作基金等。

多双边合作基金主要以股权类投资为主，可在不增加企业债务负担的情况下，为项目建设提供长期、可靠的资金支持，契合大型项目建设周期长、资金需求量大的特点，是对信贷融资、债券融资等融资方式的有益补充。中国企业可根据项目特点及所在地区，多与对应的多双边合作基金进行对接，获得融资支持。

丝路基金

丝路基金于2014年12月29日在北京注册成立，资金规模为400亿美元和1000亿元人民币，由中国外汇储备、中国投资有限责任公司、国家开发银行、中国进出口银行共同出资，出资比例分别为65%、15%、5%、15%。丝路基金致力于为“一带一路”框架内的经贸合作和双边多边互联互通提供投融资支持。

从业务模式上看，丝路基金可以运用股权、债权、基金、贷款等多种方式提供投融资服务，也可与国际开发机构、境内外金融机构等发起设立共同投资基金，进行资产受



托管理、对外委托投资等；从业务范围上看，丝路基金投资主要支持“一带一路”框架下的合作项目，支持各类优质产能“走出去”和技术合作；从资金投向上看，丝路基金重点支持实体经济发展，支持投资所在国工业化、城镇化进程和提升经济可持续发展能力。

截至 2019 年 11 月，丝路基金通过股权、债权等多元化投融资方式，已签约投资项目 34 个，承诺投资金额约 123 亿美元。投资覆盖俄蒙中亚、南亚、东南亚、西亚北非及欧洲等地区的基础设施、资源开发、产业合作、金融合作等领域。



丝路基金

网址	http://www.silkroadfund.com.cn
电话	+86-10-6388 6800 +86-10-6388 6850
传真	+86-10-6388 6830
邮箱	public@silkroadfund.com.cn
地址	北京市西城区金融大街 7 号 英蓝国际金融中心 B 座 2 层

中国—东盟投资合作基金（CAF）^①

中国—东盟投资合作基金（以下简称“东盟基金”）是经国务院批准、国家发改委核准的离岸美元股权投资基金，由中国进出口银行连同国内外多家投资机构共同出资成立。

东盟基金主要投资于基础设施、能源和自然资源等领域，为中国及东盟地区的优秀企业提供资本支持。东盟基金资金募集的目标总规模为 100 亿美元。

东盟基金投资的主要项目包括：入股柬埔寨光纤通信网络公司帮助其发展全国性光纤网络及数字电视业务；收购位于泰国最大的深水港林查班港一码头资产组合的少数股东权益；入股菲律宾第二大航运公司 Negros Navigation，并以其为主体，全面收购菲另一航运公司，合并后的公司成为菲国内客货航运的领军企业；入股亚洲钾肥集团，对其老挝钾盐矿项目进行开发建设等。



中国—东盟投资合作基金

网址	http://china-asean-fund.com
电话	+85-2-3125 1800
传真	+85-2-3125 1700
邮箱	information@china-asean-fund.com
地址	香港中环街八号国际金融中心二期 6713-6716 室

^① 中国进出口银行官网：<http://www.eximbank.gov.cn/aboutExim/organization/ckfjj/whkgjj/ckfjxxq/>



案例 11

东盟基金与中印尼企业合作开发印尼大型镍铁冶炼项目。2013 年，东盟基金与上海鼎信投资集团有限公司和印尼八星投资公司合作在印尼开发大型镍铁冶炼项目。该项目位于印尼苏拉威西岛中国—印尼经济合作区青山园区，建成后年产 30 万吨镍铁以供出口。该项目是东盟基金在印尼的第一个投资项目，也是其在东盟地区的第九个项目。

中国—中东欧投资合作基金^①

2012 年 4 月，时任中国总理温家宝在波兰出席首次中国—中东欧国家领导人会晤时正式提出，中国政府将发起设立中国—中东欧投资合作基金（一期），指定中国进出口银行作为基金承办单位。中东欧基金（一期）封闭金额 4.35 亿美元，于 2014 年年初正式运营。基金二期于 2017 年设立并投入运营，规模为 10 亿美元。

基金采用有限合伙制形式在卢森堡注册成立，在波兰（华沙）、匈牙利（布达佩斯）、罗马尼亚（布加勒斯特）和克罗地亚（萨格勒布）均有办公室。

中东欧基金重点支持中东欧国家基础设施、电信、能源、制造、教育及医疗等领域发展，积极寻找盈利能力、风险管控能力强的企业和项目，投资模式采取股权投资，夹层债务或混合金融产品等多元化模式，单笔投资规模 1000 万美元—7000 万美元之间。目前，该基金已实施波兰地平线（Skyline）能源、格勒诺布尔（Grenoble）风电等多个重点项目，为中国—中东欧国家投资合作贡献了一份力量。



中国—中东欧投资合作基金

网址	www.china-ceefund.com
电话	+48-669-898 887
邮箱	office@china-ceefund.com
地址	68-70, Boulevard de la Petrusse, L-2320, Luxembourg 卢森堡 L-2320 大道， 佩特鲁斯大道 68-70 号

中国—欧亚经济合作基金

中国—欧亚经济合作基金（以下简称“欧亚基金”）由习近平主席于 2014 年 9 月在上合组织杜尚别元首峰会期间宣布成立，是促进“一带一路”沿线国家发展合作的重要股权投资平台。欧亚基金主要投资于上海合作组织成员国、观察员国和对话伙伴国，未来将逐步扩展到丝绸之路经济带域内国家。基金首期规模为 10 亿美元，总规模为 50 亿美元，主要投资于能源资源及其加工、农业开发、物流、基础设施建设、信息技术、制造业等欧亚地区优先发展产业。

^① 中国进出口银行官网：<http://www.eximbank.gov.cn/aboutExim/organization/ckfjj/whkgjj/ckfjjxq/>



中国—欧亚经济合作基金

网址	http://www.china-urasian-fund.com/
电话	+86-10-5679 2900
传真	+86-10-5679 2960
邮箱	info@china-urasian-fund.com
地址	北京市西城区复兴门内大街 28 号 凯晨世贸中心东座 F3 层 E304-305

中非发展基金

中非发展基金于 2007 年 6 月正式开业运营，由国家开发银行承办，旨在引导和鼓励中国企业对非投资，并在不增加非洲债务负担的情况下，通过投入资本金，以市场化方式增加非洲自身发展能力。总部设在北京，在南非、埃塞俄比亚、赞比亚、加纳以及肯尼亚分别设有 5 家代表处。2015 年 12 月，习近平主席在中非合作论坛约翰内斯堡峰会

案例 12

欧亚基金投资巴基斯坦能源项目。欧亚基金联合中国机械设备工程股份有限公司、巴基斯坦安格鲁集团等投资建设了巴基斯坦塔尔煤田第一座坑口电站。该项目总装机 $2 \times 330\text{MW}$ ，被列入“中巴经济走廊”首批优先实施项目清单。项目建成运营后将有效提高巴基斯坦供电能力，改善供电短缺局面。

上宣布为基金增资 50 亿美元，基金总规模达到 100 亿美元。

中非发展基金按照国际股权投资基金的操作模式，结合中国、非洲经济发展和产业调整方向，通过投资和咨询服务等方式引导和支持中国企业在非洲开展直接投资，帮助对非投资企业解决融资问题，寻找好的项目和合作伙伴。基金覆盖基础设施、产能合作、农业民生、矿业等多个领域，主要项目包括：招商局尼日利亚 TICT 港口项目、海信南非

家电园项目、一汽南非汽车组装厂、武汉人福制药马里糖浆和大输液现代化药厂项目等。

①



中非发展基金

网址	https://www.cadfund.com/
电话	010-5989 2900/5989 2800
传真	010-5956 6969
地址	北京市西城区复兴门内大街 28 号 凯晨世贸中心东座 F10、F11

① 中非发展基金：<https://www.cadfund.com/>



案例 13

中非发展基金投资中非棉业项目。中非发展基金与中国青岛瑞昌、青岛汇富共同出资设立中非棉业发展有限公司，在马拉维、莫桑比克、赞比亚及津巴布韦等多个国家开展棉花种植、加工和销售业务。项目以“公司+农户”方式运作，充分调动了棉农的积极性，不仅带动了非洲各国棉花产业的发展，也给当地人民提供了充足的就业机会，带动了当地的经济的发展。项目直接雇用当地员工 3300 余人，间接带动农户种植棉花 4-5 万户，惠及当地农户 20 余万户。

中非产能合作基金

2015 年 12 月 4 日，习近平主席在中非合作论坛约翰内斯堡峰会上宣布设立首批资金 100 亿美元的中非产能合作基金。2015 年末，中非产能合作基金在北京注册，中国国家外汇储备持股 80%，中国进出口银行持股 20%。

中非产能合作基金是中长期开发投资基金，秉承“合作共赢，共同发展”的理念，通过与境内外企业和金融机构合作，以股权、债权等多种投资方式，坚持市场化、专业化和国际化运作，促进非洲“三网一化”建设和中非产能合作，覆盖制造业、高新技术、农业、能源、矿产、基础设施和金融合作等各个领域，促进中国与非洲共同发展、共享繁荣。

基金投资的主要项目包括：深圳传音控股公司股权投资项目、中国有色集团刚果（金）DEZIWA 铜钴矿项目、洛阳钼业收购 Tenke 铜钴矿股权项目、中信建设安哥拉铝合金型材厂项目、白银有色集团认购南非斯班一黄金有限公司增发股份等。



中非产能合作基金

网址	http://cafic.com.cn/
电话	+86-10-6615 1699
传真	+86-10-6615 1727
邮箱	cafic@cafic.com.cn
地址	北京市西城区金融大街 9 号北楼 8 层

案例 14

中非产能合作基金投资埃塞—吉布提油气项目。中非产能合作基金参与投资的保利协鑫埃塞俄比亚—吉布提石油天然气项目，总投资 36.8 亿美元，被国家发改委列入“一带一路”项目储备库，同时被国家能源局列为“一带一路”重大能源项目。

2018 年 6 月，保利协鑫埃塞俄比亚—吉布提项目第一桶试采原油顺利产出。

① 中国进出口银行：<http://www.eximbank.gov.cn/>



2019年1月，中交产投与保利协鑫天然气集团就埃塞俄比亚—吉布提天然气项目正式签署《核心投资条款》，协议明确了中交产投将入股“埃塞俄比亚—吉布提天然气”项目上游，控股中下游。这是埃塞俄比亚首个生产天然气和原油并对外创汇的项目，也是“一带一路”非洲沿线最大能源项目。

中拉合作基金

2014年7月，习近平主席在巴西访问期间正式宣布启动中拉合作基金，2015年4月国务院研究决定规模扩大为100亿美元，由中国进出口银行具体筹建，于2016年1月正式投入运营。

中拉合作基金致力于服务中拉全面合作伙伴关系，支持中国企业投资拉美地区，并通过股权、债权等多种方式投资于拉美及加勒比地区能源资源、基础设施建设、农业、制造业、科技创新、信息技术和产能合作等领域。



中拉合作基金

网址	http://www.clacfund.com.cn/
电话	+86-10-5790 2500
传真	+86-10-5956 6211
邮箱	investment@clacfund.com.cn
地址	北京市西城区复兴门内大街28号 凯晨世贸中心东座5层E506-507



第五篇 合规运营及经贸纠纷解决



1 境内合规

近年来，我国政府相关部门简政放权，推进境外投资便利化，同时也加强了对企业境外投资的合规管理，引导企业合理有序开展境外投资活动，防范和应对各类风险。对外投资企业要密切关注国内相关政策法规，准确把握政策导向，依法依规履行境外投资国内申报程序，以避免出现在境外工作完成后，因境内合规问题导致投资失败的风险。

1.1 相关政策法规

企业境外投资需要遵守的国内相关政策法规主要包括：国家发展改革委、商务部、国资委、国家外汇管理局等部门制定的相关政策法规等。

表 5-1 企业境外投资需遵守的部分国内政策法规

序号	文件名称	发布机构	发布时间
1	《境内机构境外直接投资外汇管理规定》	国家外汇管理局	2009
2	《关于进一步改进和调整资本项目外汇管理政策的通知》	国家外汇管理局	2014
3	《关于境内居民通过特殊目的公司境外投融资及返程投资外汇管理有关问题的通知》	国家外汇管理局	2014
4	《境外投资管理办法》	商务部	2014
5	《关于进一步简化和改进直接投资外汇管理政策的通知》	国家外汇管理局	2015
6	《关于进一步推进外汇管理改革完善真实合规性审核的通知》	国家外汇管理局	2017
7	《中央企业境外投资监督管理办法》	国资委	2017
8	《关于进一步引导和规范境外投资方向的指导意见》	国家发展改革委、商务部、人民银行、外交部	2017
9	《企业境外投资管理办法》	国家发展改革委	2017
10	《民营企业境外投资经营行为规范》	国家发展改革委、商务部、人民银行、外交部、全国工商联	2017
11	《对外投资备案（核准）报告暂行办法》	商务部、人民银行、国资委、银监会、证监会、保监会、外汇局	2018



续 表

序号	文件名称	发布机构	发布时间
12	《境外投资敏感行业目录（2018）》	国家发展改革委	2018
13	《关于做好国内企业在境外投资开办企业（金融企业除外）核准初审取消后相关工作的通知》	商务部办公厅	2018
14	《企业境外经营合规管理指引》	国家发展改革委、外交部、商务部、 人民银行、国资委、国家外汇管理局、 全国工商联	2018
15	《对外投资备案（核准）报告实施规程》	商务部办公厅	2019

1.2 境外投资核准或备案

企业在开展境外投资前，应按照相关规定，主动向境外投资主管部门申请核准或备案。

国家发展改革委。根据国家发展改革委发布的《企业境外投资管理办法》（国家发展改革委 2017 年第 11 号令），对敏感类项目实行核准管理，对非敏感类项目实行备案管理。敏感类项目包括涉及敏感国家和地区的项目和涉及敏感行业的项目。

敏感国家和地区：指与我国未建交的国家 and 地区；发生战争、内乱的国家 and 地区；根据我国缔结或参加的国际条约、协定等，

需要限制企业对其投资的国家 and 地区；其他敏感国家和地区。

敏感行业：参见国家发展改革委 2018 年 1 月发布的《境外投资敏感行业目录（2018）》，包括武器装备的研制生产维修、跨境水资源开发利用、新闻传媒，以及《关于进一步引导和规范境外投资方向指导意见的通知》中限制企业境外投资的行业，例如房地产、酒店、影城、娱乐业、体育俱乐部、在境外设立无具体实业项目的股权投资基金或投资平台。



表 5-2 国家发展改革委相关规定

项目分类	境内企业直接开展投资	境内企业通过其控制的境外企业开展投资	具体内容
敏感类项目	核准（国家发改委）	核准（国家发改委）	实行核准管理的，投资主体向核准机关提交项目申请报告并附具有关文件，项目申请报告应当包括以下内容： 投资主体情况； 项目情况，包括项目名称、投资目的地、主要内容和规模、中方投资额等； 项目对我国国家利益和国家安全的影响分析； 投资主体关于项目真实性的声明。 核准机关应当在收到项目申请报告之日起 5 个工作日内一次性告知投资主体需要补正的内容。核准机关应当在受理项目申请报告后 20 个工作日内作出是否予以核准的决定。项目情况复杂或需要征求有关单位意见的，经核准机关负责人批准，可以延长核准时限，但延长的核准时限不得超过 10 个工作日，并应当将延长时限的理由告知投资主体。符合核准条件的项目，核准机关应当予以核准，并向投资主体出具书面核准文件
非敏感类项目	央企、大额：备案（国家发改委）	央企、大额：报告（国家发改委）	实行备案管理的，投资主体通过网络系统向备案机关提交项目申请报告并附具有关文件。项目备案表或附件不齐全、项目备案表或附件不符合法定形式、项目不属于备案管理范围、项目不属于备案机关管理权限的，备案机关应当在收到项目备案表之日起 5 个工作日内一次性告知投资主体。备案机关在受理项目备案表之日起 7 个工作日内向投资主体出具备案通知书 投资主体通过其控制的境外企业开展大额非敏感类项目的，投资主体应当在项目实施前通过网络系统提交大额非敏感类项目情况报告表，将有关信息告知国家发展改革委。投资主体提交的大额非敏感类项目情况报告表内容不完整的，国家发展改革委应当在收到之日起 5 个工作日内一次性告知投资主体需要补正的内容
	央企、非大额：备案（国家发改委）	央企、非大额：无需履行手续	
	非央企、大额：备案（国家发改委） 非央企、非大额：备案（省级发改委）	非央企、大额：报告（国家发改委） 非央企、非大额：无需履行手续	

注：“大额”指中方投资额在 3 亿美元及以上。

商务部。根据商务部发布的《境外投资管理办法》（商务部 2014 年第 3 号令），企业境外投资涉及敏感国家和地区、敏感行业的，实行核准管理；企业其他情形的境外投资，实行备案管理。实行核准管理的国家主要是与我国未建交的国家、受联合国制裁的国家。必要时，商务部可另行公布其他实行核准管理的国家和地区的名单。实行核准管理的行业主要是涉及出口我国限制出口的产品和技术的行业、影响一国（地区）以上利益的行业。

2018 年 1 月，商务部等有关部门共同发布《对外投资备案（核准）报告暂行办法》（商合发〔2018〕24 号），加强对外投资信息统一汇总和事中事后监管。2019 年 5 月，商务部制定《对外投资备案（核准）报告实施规程》，明确了相关工作细则，要求投资主体按照“凡备案（核准）必报告”的原则履行对外投资报告义务，包括定期报告境外企业合规建设、基本经营状况、投资障碍等情况。

1.3 境外直接投资外汇管理

根据国家外汇管理局相关规定，企业境外直接投资获得境外投资主管部门核准或备案后，由银行按照《直接投资外汇业务操作指引》直接审核办理外汇登记，国家外汇管理局及其分支机构通过银行对外汇登记实施间接监管。2017 年 1 月，国家外汇管理局发布《关于进一步推进外汇管理改革完善真实合规性审核的通知》（汇发〔2017〕3 号），要求境内机构在办理境外直接投资登记和资金汇出手续时，除按规定向银行提交相关审核材料外，还应说明投资资金来源与资金用途（使用计划）情况，提供董事会决议（或合伙人决议）、合同或其他真实性证明材料，从而进一步加强对境外直接投资真实性、合规性的审核。

表 5-3 国家外汇管理局相关规定

银行直接办理的事项	境外直接投资前期费用登记	1. 境内机构（含境内企业、银行及非银行金融机构，下同）汇出境外的前期费用，累计汇出额原则上不超过 300 万美元且不超过中方投资总额的 15%。 2. 境内机构汇出境外的前期费用，应列入其境外直接投资总额。 3. 银行通过资本项目信息系统为境内机构办理前期费用登记手续后，境内机构凭《业务登记凭证》直接到银行办理后续资金购付汇手续。 申请材料： 1. 境外直接投资外汇登记业务申请表。 2. 营业执照（尚未办理“五证合一”的企业，还需提供组织机构代码证）。 3. 境外投资资金来源证明、资金使用计划和董事会决议（或合伙人决议）、合同或其他真实性证明材料。
-----------	--------------	---



续 表

银行直接办理 的事项	境外直接投资前期费用登记	注意： 境内机构为其境外分支、代表机构等非独立核算机构购买境外办公用房的，需提交以下材料： 1.《境外直接投资外汇登记业务申请表》。 2.境外设立分支、代表机构等非独立核算机构的批准 / 备案文件或注册证明文件。 3.境外购买办公用房合同或协议。 4.其他真实性证明材料。
	境内机构境外直接投资外汇登记	银行要求的审核材料主要有： 1.《境外直接投资外汇登记业务申请表》。 2.营业执照或注册登记证明及组织机构代码证（多个境内机构共同实施一项境外直接投资的，应提交各境内机构的营业执照或注册登记证明及组织机构代码证）。 3.非金融企业境外投资提供商务主管部门颁发的《企业境外投资证书》；金融机构境外投资提供相关金融主管部门对该项投资的批准文件或无异议函。 4.境外投资资金来源证明、资金使用计划和董事会决议（或合伙人决议）、合同或其他真实性证明材料。 5.外国投资者以境外股权并购境内公司导致境内公司或其股东持有境外公司股权的，另需提供加注的外商投资企业批准证书和加注的外商投资企业营业执照。 6.其他真实性证明材料。
	境内机构境外直接投资资金汇出	银行要求的审核材料主要有： 1.业务登记凭证。 2.资本项目信息系统银行端中打印的对外义务出资额度控制信息表。 3.境外投资资金来源证明、资金使用计划和董事会决议（或合伙人决议）、合同或其他真实性证明材料。

特别提示

企业在开展境外投资前，应针对具体投资项目向相关部门确认具体流程及要求，特别是要及时了解国家关于企业境外投资的政策变化。此外，企业在核准或备案、信息报告、外汇登记等环节提供的材料，应确保其真实性、合法性和完整性，对于瞒报、漏报甚至提供虚假材料的，有关部门将视情节采取相应惩戒措施或依法追究法律责任。



2 在赞合规运营

2.1 劳工雇佣

赞比亚拥有充足的劳动力资源，其高中、大专和大学毕业生人数与企业投资所创造的就业需求并不匹配，劳动力供给超出了实际提供的就业机会，其中城市失业率高于农村。

《劳动法》概览

劳动与社会保障部下属的劳动管理局负责制定劳工政策的制订和实施。2019 年初，赞比亚劳动管理局修订《劳动法》，自 2019 年 5 月 10 日起实施，对雇佣合同、工时、薪酬、加班、社保等做出规定，提高了各行业的最低工资标准和员工保护政策。

雇佣合同

雇佣合同应当包含以下内容：

(1) 雇主和雇员的姓名；

(2) 雇佣地点以及（如适用）雇员的原籍地和证明身份所需的任何其他细节；

(3) 根据合同开展任何工作的地点或地理范围；

(4) 雇主每月或在较短时间内支付雇员工资的承诺；

(5) 雇员将受雇的企业名称；

(6) 合同开始日期和期限；

(7) 要支付的工资以及（适用时）根据合同需提供的任何食品的细节或此类食品任何现金等价物的细节；

(8) 雇佣的性质，包括工作时间和任务（适用和可行时），以及涉及的一般行为。

雇员类型

在赞比亚，员工分为两类：工会员工和非工会员工。

表 5-4 赞比亚雇员类型

雇员类型	雇佣条件
工会员工	参加工会的雇员，其服务合同一般由工会、雇员和雇主集体商谈服务条件
非工会员工	未参加工会的雇员，一般包括文员、普通工人和司机等，其服务合同通常由用人单位管理层和雇员本人直接商谈，政府对其就业服务规定了最低工资标准和其他雇佣条件

特别提示

赞比亚承认口头雇佣合同的合法性，但是强烈建议签订书面雇佣合同。一般情况下，资方禁止雇佣未满 15 岁的人，危险工作的最低工作年龄为 18 岁。



工作时间和加班

工厂工人每周正常工作时间不超过 48 小时，办公室员工每周不超过 40 小时，商业行业雇员每周不超过 45 小时，看门人每周不超过 60 小时。雇主对加班雇员应给予额外报酬（见表 5-2）：

表 5-5 加班适用的小时工资率^①

工作时间	适用的小时工资率
18:00 时至次日 6:00 时	正常小时工资率的 1.15 倍
每周 48 小时以上	正常小时工资率的 1.15 倍
星期日或公共假期	正常小时工资率的 2 倍

就业权利和福利

在赞比亚，员工享有全薪休假、年假、带薪病假、带薪丧假、住房补贴等权利：

- （1）员工有权获得每年至少 24 天全薪休假（不包括公共假期）。
- （2）除年假以外，在当前用人单位已工作至少 24 个月的女职工有权享受 3 个月的产假。
- （3）员工可享受最多 6 个月的带薪病假，后 3 个月为一半工资，需要提供医疗证明。女家政工可以请假，不克扣工资，以照顾需要特别照料的住院子女。
- （4）员工配偶、子女、母亲或父亲死亡的，雇主须为员工提供 7 天带薪丧假，且有义务提供丧葬补助和一袋 50 公斤玉米粉。
- （5）若裁员，雇主须支付遣散费。员工有权获得每年 2 个月的基本工资作为裁员补偿金，且在上班的最后一日获得。如雇主未足额支付补偿金，员工可被视为在岗员工，获得全额工资。
- （6）雇主有义务为雇员提供以下任何一

项：①住房或代替住房的住房补贴；②针对购买或建造房室的房屋贷款或垫款；或③按揭的担保机制。

- （7）员工应在安全的工作环境中工作。

雇佣关系终止和劳动纠纷

终止劳动合同的情形主要有：正常退休或病退；合同到期；合同落空（例如员工死亡等）；裁员；辞职或解雇等，只需满足其中一条即可。如果雇主没有提前通知，或者没有支付相应补偿就开除雇员，雇主必须在 5 日内向雇员工作所在地的劳工

官员或劳工专员汇报开除原由，并由劳工官员或劳工专员根据具体情况核准是否允许开除。

工资

对于一些职业，赞比亚政府会定期确定最低工资标准（见表 5-6）。

^① “正常”小时工资率，等于基本月工资除以“正常”工作总时数。



表 5-6 赞比亚各行业最低月工资标准^①

职业	最低月工资	
	克瓦查	美元
自行车装配工助手	1,504.5	145.7
派件员助手	1,504.5	145.7
视听设备修理工	2,167.5	210
自行车配装工	1,629	157.8
会计	2,481	240.3
出纳	2,380.5	230.6
收银员	1,629	157.8
成本核算员	2,031	196.7
信贷主管	2,380.5	230.6
送货车助手	1,050	101.7
派件员	2,031	196.7
摩托车驾驶员	1,278	123.8
踏板车驾驶员	1,278	123.8
重型或公共服务车辆驾驶员	1,629	157.8
普通机动车驾驶员	1,504.5	145.7
机动三轮车驾驶员	1,278	123.8
其他未指定的普工	1,050	101.7
勤杂工	1,050	101.7
账务员	2,031	196.7
机器操作员	2,167.5	210
办公室勤务工	1,050	101.7
修理工	1,050	101.7
客运或货运电梯工	1,278	123.8
订购员	2,031	196.7
包装工	1,278	123.8
画框制作者	1,629	157.8

① 资料来源：赞比亚发展署。



续 表

职业	最低月工资	
	克瓦查	美元
销售助理	1,278	123.8
销售员	2,031	196.7
货架装货工	1,504.5	145.7
速记打字员	2,380.5	230.6
监督员	2,380.5	230.6
裁缝	2,031	196.7
裁缝助手	1,504.5	145.7
接线员	1,629	157.8
打字员	1,629	157.8
室内装潢工	2,031	196.7
钟表修理工	2,167.5	210
看门人	1,050	101.7
橱窗陈列师	2,380.5	230.6
橱窗陈列师助手	1,504.5	145.7

表 5-7 在赞外资企业部分岗位月工资标准^①

职业	美元
不熟练工	200
司机	300
售货员	400
行政助理	700
熟练技术工	1,500
应届生	2,500
工程师	3,000
中层经理	3,500
高级经理	4,500

① 资料来源：赞比亚发展署。



养老金计划缴款

雇员和雇主都有义务向养老金计划提供者—国家养老金计划管理局(NAPSA)缴款(比率相同)。雇主有义务每月缴付相当于雇员工资 5% 的款项,但限制在 995 克瓦查之内(2018 年限额)。除国家养老金计划管理局以外,雇主还可以向其他私人养老金计划提供者注册。

外国人在赞比亚工作规定

有意雇佣外籍员工的雇主必须按规定向赞比亚移民局申请工作许可证。可以通过移民局网站(www.zambiaimmigration.gov.zm)在线提交申请材料、支付费用、追踪办理进度。雇主自身需要申请自雇许可证,这类许可证首次颁发的期限通常为一年,然后按规定进行延期或续期。自雇许可证的申请条件

是投资超过 25 万美元,包含最多 5 名外籍员工的工作许可。投资超过 1000 万美元的投资者,外籍员工数量可与政府协商。

2.2 财务及税务

财务处理不规范、虚假记账、偷漏税等在内的财务、税务等问题,将会给企业带来巨额罚款等严重后果,企业赴赞投资前应当了解相关内容。

财务会计制度

赞比亚直接将国际会计准则作为国家会计准则,会计年度为 1 月 1 日至 12 月 31 日。赞比亚采用三级财务报告准则制度。不同类型的企业适用的财务报告准则有所区别。

表 5-8 赞比亚财务报告框架

实体类型	财务报告准则
上市公司、公益实体和政府所属企业	完整的国际财务报告准则
具有经济意义的公司,即非公众公司或者未上市的营业额超过 2000 万克瓦查的公司	中小主体国际财务报告准则,也可选择完整的国际财务报告准则
小微实体,即营业额小于 2000 万克瓦查的企业	赞比亚小微实体财务报告准则

除小微企业外,中赞会计准则基本上是一致的,均以国际会计准则为基础。

税务^①

赞比亚财政部负责制定税收政策,并根据

国家宏观经济发展需要,每年对税率进行一定调整。财政部下属的赞比亚税务局负责执行具体的税收政策。

赞比亚税务局专员有权利决定何时、何地 对纳税人进行税务检查。纳税人接到税务

① 资料来源:企业境外法律风险防范国别指引(赞比亚),经济科学出版社;中国居民赴赞比亚共和国投资税收指南,国家税务总局国际税务司国别投资税收指南课题组。



局的通知后，需按照赞比亚《所得税法》的规定提供相关信息。如果纳税义务人对赞比亚税务局专员做出的纳税评估结果持有异议，可在收到赞比亚税务局书面通知之日起三十天内，书面通知税务局，并向税收上诉法庭提起诉讼。

在赞比亚，不同类型的企业实体有着不同的征税制度和相应纳税标准。同时，赞比亚政府对部分行业的外国投资者也提供一定的税收优惠。外国投资者税收优惠政策利用不当，有可能被赞比亚政府认定为存在偷漏税行为，从而产生高额的税收罚款；若未充分利用所在地税收优惠政策，则有可能压缩企业利润空间。

纳税申报

赞比亚所有税种都要求在到期时提交纳税申报表。纳税人有义务在法律规定的到期日或之前申报业务或工作产生的所有应税收入或价值，以及相应的应纳税额。报税可以在赞税务局提交纳税申报表，也可以通过 Tax Online Web 门户以电子方式提交申报表。另外，赞比亚税务局网站（www.zra.org.zm）支持在线申报和支付，建议企业使用在线报税系统，提高报税效率。企业逾期提交纳税申报表将面临高额罚款。

违法处罚

赞比亚税收管理严格，如若违反，可能会面临严厉的处罚。

表 5-9 涉税违法事项及处罚

违法事项	内容	处罚
违反基本规定	(1) 未能提供真实、完整的纳税申报表	如为企业所得税，最高刑罚 30,000 克瓦查；如为增值税，每个纳税年度罚款 10,000 克瓦查，自登记以后的 3 个月内不允许进项抵扣。
	(2) 未能保存记录、书籍、账簿或文件	
	(3) 未能按照税务专员的要求提供检查文件	
	(4) 纳税人未能出席应当参加的活动	
	(5) 未能依法回答赞比亚税局提出的任何问题	
	(6) 妨碍或妨碍根据赞比亚所得税法的规定履行职责的官员	
纳税申报违法	未按期申报企业所得税	个人处以 300 克瓦查 / 月罚款；公司处以 600 克瓦查 / 月罚款。
	未按期申报增值税	200 克瓦查 / 日或 5% 税额孰高罚款。
	未按期申报营业税	50 克瓦查罚款。
	未按期申报矿区使用税	个人处以 300 克瓦查 / 月罚款；企业处以 600 克瓦查 / 月罚款。



续 表

违法事项	内容	处罚
纳税申报违法	未正确申报企业所得税	由于自身疏忽导致，应处以税款 17.5% 的罚款；故意未正确进行纳税申报，处以应交税款 35% 的罚款；未正确进行纳税申报带有欺诈性质，处以应交税款 52.5% 的罚款。
	未正确申报营业税	由于自身疏忽导致的应处以税款 1.5% 的罚款；故意瞒报导致的，处以税款 3% 的罚款；欺诈的处以税款 4.5% 的罚款。
	未正确申报矿区使用税	由于自身疏忽导致的应处以矿产价值 1.5% 的罚款；故意瞒报导致的处以矿产价值 3% 的罚款以及欺诈的处以矿产价值的 4.5% 的罚款。
不履行纳税义务	不按期缴纳增值税	处以 0.5% 的日纳税申报额罚款以及根据赞比亚银行公布利率加 2% 的罚息。
	不按期缴纳企业所得税、营业税、矿区使用税	处以未付税款的 5% 的罚款以及根据赞比亚银行公布利率加 2% 的罚息。
其他处罚	任何故意逃避税收或协助他人逃避税收的行为	处以 300,000 克瓦查罚款，并根据所得税法第 102 条，法院可对故意逃避税收的纳税人处以三年有期徒刑。

案例 1

赞比亚税务局与第一量子矿业公司纳税争议。2018 年 3 月 23 日，赞比亚税务局指控第一量子矿业公司（FQM）通过虚假申报其应纳税的进口货物为采矿机械而逃税 765 亿克瓦查（约 80.4 亿美元）。赞税务局表示，FQM 进口的物品总价值为 300 亿至 510 亿美元，应缴纳的进口税税率为 15% 至 25%。FQM 否认了赞税务局对该公司骗税的指控，声称税务局的评估并没有明确的数据提供支持，但公司将与税务局致力解决这一问题。赞政府发言人、信息与广播部长西利亚表示，此案证明赞政府内部存在腐败，才导致如此巨大的偷税数额没有被及时发现和制止。



启示

对外投资企业要严格遵守东道国法律法规，尤其是要按照税法规定，认真履行纳税义务，开展合规经营；违规事件发生以后，应正面回应并积极整改。而心存侥幸、企图采取贿赂政府官员方式蒙混过关，最终难以避免经济受罚、形象受损的结局。

2.3 知识产权保护

赞比亚关于知识产权的主要法律有《专利法》《商标法》《注册登记设计法》和《著作权和表演法》等。

商标种类

赞比亚商标注册采用的类别近似于国际商品分类，商标只能在特定的商品或特定类别的商品上申请注册。赞比亚为《保护工业产权巴黎公约》、非洲区域工业产权组织和世界知识产权组织成员国。商标种类包括联合商标、证明商标、防御商标和指定颜色的商标。

联合商标。如果正在申请注册的商标和申请人已经注册的商标构成近似商标，审查官会要求将该商标作为已经注册商标的联合商标，以此作为该商标获准注册的条件。联合商标不允许单独转让。

证明商标。证明商标用于证明产品的原产地、原料、制造方法、质量、精确度或其他特点，证明人为证明商标的所有人。证明人不得经营证明商标所涉及的产品，否则该证明商标不得注册。

防御商标。如果由一个或多个独创性的文字构成的商标已经具有很高的知名度，该商标可以作为防御商标申请注册。

指定颜色的商标。商标可以指定一种或多种特定颜色，判定该商标是否具有显著性时，指定的特定颜色将作为考虑因素之一。未限定颜色的商标，将被视为对所有颜色注册。

商标注册所需资料

- （1）企业名称、地址（中英文）；
- （2）商品 / 服务的国际分类及指定使用商品 / 服务清单等信息；
- （3）营业执照复印件；
- （4）商标图样 5 份，要求清晰、纸张质量好。如是彩色商标，需递交 1 份黑白稿，5 份彩稿；规格不得小于 5cm × 5cm，最大不超过 10cm × 20cm；
- （5）若已使用，申请时提供在注册地区最早使用日期。

商标注册流程^①

形式审查。申请递交后对提交的申请文

^① 资料来源：明途知识产权 <https://www.szmtzc.com/quanqiu/zanbiya.html>。



件、商标图样、委托书等文件进行的合法性审查；符合规定的，将授予申请日和申请号。

检索报告。相关部门自行对在先注册或申请的赞比亚商标进行检索并出具检索报告。申请人将在商标获准公告前收到上述检索报告，并决定是否安排商标公告。

实质审查。相关部门审查赞比亚商标申请时，只对其可注册性（即显著性），也称绝对理由，进行审查，不进行相对理由的审查，也就是不会引证在先权利驳回申请。

商标公告。经审查，相关部门认为商标申请可以被接受后，便会在官方商标公告上刊登公告。自公告日 2 个月为异议期。

注册核准。经异议被裁定可以注册的商标，或经公告没有异议的商标将获准注册并发放注册证。顺利的申请过程（如果没有驳回、异议等情况出现）大概需要 6-12 个月。

除商标外，赞比亚注重对专利、版权等其他形式知识产权的保护。如侵权，侵权人将面临严厉的处罚。

表 5-10 侵犯知识产权处罚规定

侵权事项	处罚
侵犯专利权	处以 15000 美元以下的罚款或 3 年以下有期徒刑
侵犯商标权	一般性侵权：处以 1500 美元以下的罚款或 6 个月以下有期徒刑
侵犯版权	特别严重侵权：处以 15000 美元以下的罚款或 3 年以下有期徒刑

案例 2

企业侵犯商标权遭处罚。2017 年 10 月 4 日，Bata 鞋业公司负责人向赞比亚警署知识产权部门投诉，声称中国籍商人唐某在没有 Bata 鞋业公司知悉或授权的情况下，出售假冒的 Bata 鞋。10 月 25 日，该部门在 Kamwala 地区和 MakeniKonga 地区查获了一批共计 2768 双、价值 68800 克瓦查的冒牌 Bata 鞋。该批鞋子来自唐某的 Mengulai 公司。11 月 1 日，唐某在卢萨卡地方法院认罪并被处以罚款。

启示

赞比亚对商标等知识产权进行了严格的保护。中国企业在赞投资经营应遵守相关法律法规，杜绝侵权行为，避免卷入法律纠纷、受到处罚并遭受经济损失。



2.4 贸易管制

赞比亚建立了相对完善的贸易法规体系，实施比较自由的贸易政策，同时也对进口商品实施检验，并对部分商品进出口实行管制。

贸易法规体系

与贸易相关的主要法规包括《关税和消费税法》《1997 年增值税条例》《竞争和公平交易条例》《技术标准和管理标准条例》《食品和药品条例》《公司法》《知识产权专利条例》和《商标法》等。

贸易主管部门

赞比亚主管进出口贸易的部门为商业、贸易和工业部。主要职责是，制定贸易政策，

并对执行贸易政策的相关机构进行监管。此外，参与贸易管理的其他行政机构还有赞比亚发展署、赞比亚竞争及消费者保护委员会、赞比亚标准局等。

进口商品检疫

出于环境、健康和安全等方面的原因，赞比亚对活动物、植物和种子进口执行《卫生和植物检疫规则》，需要提交出口国颁发的动植物检疫证书，并需获得赞比亚的卫生许可证书。食品的进口必须满足《食品和药物法》中关于食品包装和标签的规定，以及关于玉米片、大米和面包的包装标准。

进口管制^①

表 5-11 禁止进口的商品

序号	商品	序号	商品
1	任何粗鄙、淫秽或令人反感的物品	7	指甲花（Henna）
2	任何可能会导致败坏居民道德的物品	8	麻醉毒品
3	伪币或假币	9	棕榈树及其任何产品
4	仿冒品	10	监狱和教养所制造的商品
5	文化艺术品和具有文化重要性的其他物品	11	含有制剂、提取物、精华或化学产品的有毒或有害烈性饮料
6	爆炸性材料	12	蒸馏器以及所有能够用于生产或精制酒精的设备或设备的部件

① 资料来源：赞比亚发展署。



2.5 反腐败

1980 年，赞比亚成立反腐败委员会 (Anti-Corruption-Commission)。主要职责是，对公共和私有机构进行反腐败调查等。赞比亚签署了《联合国反腐败公约》，同时也是《非洲联盟预防和打击腐败公约》以及《南部非洲共同体反腐败议定书》的协约国。赞比亚还颁布了《反腐败法案》，主要内容是赞比亚任何人员（公务和私营企业人员均适用）一旦利用职务便利接受或者索取回报均构成腐败行为，同时其他人员的行贿也构成犯罪。

2.6 环境保护

环保相关法律

赞比亚环保相关法律主要有《环境影响评估法》和《环境保护和污染控制法》等。环境保护法规要求企业在对赞投资前，须将投资项目基本概况介绍及其对当地环境影响的评估报告报送至赞比亚环境委员会。

环保相关投资许可证

投资者只有领取到“三废”排放许可证并且制定出“项目环境管理计划”，才能申请投资许可证，每个许可证按 200-600 美元 / 年的标准收费。

根据《环境管理（许可）条例》规定，需要办理的环保许可证如下表所示。

表 5-12 在赞投资需办理的环保许可证

受监管的活动	许可证名称
空气和水污染	排放许可证
危险废物	危险废物许可证
消耗臭氧层物质	消耗臭氧层物质许可证
农药与有毒物质	农药与有毒物质许可证
废物管理	废物管理许可证

特别提示

在未进行环境影响评估的情况下开始实施有关项目会被罚款或构成犯罪，最多可罚款 21 万克瓦查和最高处以五年监禁。



案例 3

中资企业在赞设立绿色产业园区。中材建设有限公司在赞比亚投资打造的建材工业园，是赞比亚目前唯一一个集绿色发展、环境保护为一体的循环经济产业园。从原料使用效率看，园区解决了“废弃”原料的堆放问题，为当地有效节约土地资源。从技术水平看，园区采用了国际较为先进的污水、粉尘、氮氧化物、二氧化硫等污染物排放处置技术。从远景规划看，园区将中国先进的协同处置生活垃圾、污泥、危险废弃物、余热发电、新型节能房屋等绿色产业技术引入赞比亚，得到了赞政府的大力支持和称赞。

启示

企业在境外投资，不仅要尊重当地文化习俗、合规经营，还要注重引进先进技术、保护生态环境，积极发展循环经济，提升当地工业水平。在促进当地经济社会进步的同时，企业也会真正融入当地，得到更快、更好发展。

2.7 社会责任

赴赞比亚投资的中资企业应在项目前期进行市场调研，认真评估投资风险。在赞投资后，与赞比亚政府、社区和当地民众建立友好合作关系，注重履行企业社会责任，回馈赞比亚社会。



图 5-1 负责任的企业行为



案例 4

中资商会和企业积极履行社会责任获好评。2018年7月10日，赞比亚中国商会举行捐赠仪式，向赞比亚政策分析与研究所赠送集装箱办公室；以中国地质为代表的一批在赞中资企业也热心公益事业，积极履行企业社会责任。赞比亚中国商会和中资企业的善举获得了赞各界好评，有力提升了中国企业的形象。

启示

中国商会及中资企业的社会责任实践证明，履行社会责任与追求经济效益，可以做到并行不悖，相辅相成。支持当地科技、智库等公益事业发展，有利于中资机构、企业更好地融入当地社会、提升形象，有利于未来在东道国更好地发展。

3 经贸纠纷解决

企业在海外开展经营活动，存在各种风险和潜在纠纷，为维护自身的合法权益，不仅要在事前准备阶段尽量规避、在运营过程中注重防范，而且需要了解可能的争议解决方式。

3.1 诉讼

中国企业到赞比亚投资、建厂、合作、经营过程中，应当遵守赞比亚的法律规定，认真履行签订的合同。合同约定应具体明确，在签订合同之时就应当对未来履行合同过程中可能产生的争议提前设置好救济措施，预先在合同中约定出现争议时的解决办法和方案。在合同履行过程中一旦发生争议，中国企业应当根据争议的性质及其所涉及的规模及时向律师寻求帮助。

诉前的法律防范

根据纠纷主体的不同，中资企业在赞比亚的投资争议可以划分为两类，第一类是企业与赞比亚法人、自然人或其他组织之间的纠纷，主要表现为民事、商事投资争议。第二类是企业与赞比亚政府之间的纠纷，主要表现为两种情形：一种情形是赞比亚政府违反其与投资者签订的投资合同而产生的投资争议；另一种情形是赞比亚政府违反其对投资者所承担的投资保护条约义务而产生的投资争议。

为避免争议的发生，对于交易层面和可能成为争议起因的问题，应提前考虑可能出现的不利后果并制定解决方案。在起草合同时，就应根据交易特点提前考虑出现问题时应该选择怎样的司法部门以及适用什么法律。作为投资合同一方的赞比亚企业、个人或政



府往往会要求将赞比亚国内法作为准据法，在这种情况下，中资企业应当尽量将双边投资协定以及其他可适用的国际法也同时纳入准据法条款中，以保证当赞比亚国内法与国际法规则出现不同时，中资企业可以依据双边投资协定或可适用的国际法规则对合同相对人主张权利或要求赔偿。

诉讼发生后的相关建议

赞比亚最高法院对所有关于宪法、刑事、民事、选举和请愿等案件均具有管辖权，拥有司法解释权和界定审判庭管辖权的权力。各省设立高等法院，审理民事案件和某些重大刑事案件，裁决下级法院上诉的案件，并对下级法院行使监管职能。此外，高等法院还设立了商事法庭，旨在更快速地处理大额商事纠纷。下级法院分为不同的等级，负责审理赞比亚全国大部分的刑事、民事案件。赞比亚在偏远地区设立地方法院，负责用习惯的方法处理社会日常问题，且律师不能参加该类法庭管辖案件的审理。首席法官由在当地有名望的人士担任，可以援引习惯法处理婚姻、继承、监护案件和轻微刑事案件，而不必严格遵循成文法律的规定。

如果在赞从事投资经营活动的中资企业在赞境外获得外国法院判决，并希望在赞境内执行，则需要在赞登记该判决。如果作出判决的法院所在国被赞法院认可，则外国法院判决可以进行较为方便的登记，利益相关人仅有权根据特定理由提出反对，登记后的判决即可在赞获得执行。否则，中资企业仍需要以该外国法院判决为诉因在赞法院提出

一个全新的诉讼，赞法院将在新诉讼中对外国法院判决进行审查和裁决。但是，如果被执行的是赞国家财产，则基于国家主权原理，除非赞政府同意放弃其执行豁免权，其国家财产将很难被执行。

3.2 仲裁及其他争议解决方式

协商

对于可能出现或者已经出现的投资争议，中资企业首先可以积极与对方进行协商、调解或采取其他替代性争议解决途径。通过这些途径，企业可以与当地政府或企业之间保持友好、互信的状态，避免争议的加剧或扩大，从而有助于投资者解决问题。

仲裁

赞比亚《仲裁法》规定了赞国内仲裁程序、案件范围和对国际仲裁的承认与执行问题，是赞仲裁领域的基本法律。仲裁的显著优点是争议双方可以选择仲裁员来处理争议，且和诉讼相比，仲裁程序和流程较为简便，对纠纷的处理也更为快捷。在商业协议中加入仲裁条款已经成为赞国内常见的做法。在发生争议时，各方越来越多地适用协议中的仲裁条款。

与中国相同，赞比亚实行仲裁一裁终局制。仲裁结果不能上诉，但是当事人可以基于《仲裁法》所规定的理由在高等法院申请撤销仲裁裁决。仲裁成本和费用的承担由仲裁庭决定。如果裁决未作分配，则由当事人



各自承担自身的费用开支。

大多数商业仲裁裁决可以通过赞比亚商事法庭申请执行。该法庭有案件快速处理程序，有助于申请的高效解决。申请执行仲裁裁决通常只需要两个星期。如果出现某些干预事宜，例如被执行人的抵制等，执行则可能最长需要六个星期。

司法判决和仲裁裁决的执行

赞比亚司法判决和仲裁裁决的法院强制执行方式相同，主要包括以下三种：

(1) 财务扣押令，即在债务或损害赔偿纠

纷中，法院签发的扣押并拍卖债务人财产以清偿债务的执行令。

(2) 扣押托管债务财产令，即法院通过扣押令冻结第三人代被告保管的财产，在诉讼未决期间，该部分财产不得处分，即第三人不得向债务人支付款项或转移财产所有权。

(3) 扣押偿债令，即在司法实践中，法院根据申诉债权人的申请，在债务人的财产上设定偿债担保，债务人逾期未偿付债务的，债权人可以诉请变卖已设定担保的财产。

4 中国贸促会经贸纠纷解决特色服务

4.1 “一带一路”国际商事争端预防与解决组织

随着“一带一路”建设的逐渐深入，为响应国际社会呼声，中国贸促会、中国国际商会联合“一带一路”建设参与国相关工商会、法律服务机构等按照共商、共建、共享原则共同发起国际商事争端预防与解决组织。目前该国际组织已作为第二届“一带一路”国际合作高峰论坛成果清单对外正式宣布成立。该国际组织为非政府间、非营利性国际社会团体，将为境内外企业提供包括宣传培训、对话磋商、合规建设、预警防范、标准合同制定、调解、仲裁等国际商事争端预防和解决多元化服务，依法保护企业合法权益，营造高效便捷、公平公正的营商环境。

4.2 商事仲裁

一般商事仲裁

商事仲裁是中国贸促会最早开展的商事法律业务。1954年5月，中国贸促会经中央人民政府政务院批准，成立了中国第一家涉外仲裁机构—中国国际经济贸易仲裁委员会（简称贸仲委）。经过多年的发展，贸仲委已成为世界上最具影响力的常设商事仲裁机构之一，独立公正地解决国内外经济贸易争议及国际投资争端。贸仲委总部设在北京，在加拿大、奥地利、中国香港、深圳、上海、天津、重庆、杭州、武汉、福州、西安、南京、成都、济南均设有分支机构，除传统商事仲裁服务外，还为当事人提供网站域名、网上仲裁、调解、投资争端解决等多元化争议解



决服务，以及粮食、工程建设、金融等行业争议解决服务等。

海事仲裁

1959 年 1 月，中国贸促会经国务院批准，成立了中国海事仲裁委员会（简称海仲委），海仲委是目前中国最有影响力、最具权威的涉外海事仲裁机构。中外企业在航运金融、航运保险、物流、航空、涉海（水）上工程、海洋资源开发等海事领域的争议均可向海仲委申请仲裁。海仲委总部设在北京，在上海、天津、重庆、深圳、香港、福建设有分会，在浙江等地设有自贸区仲裁中心；在大连、天津、青岛、宁波、广州、舟山等城市设有办事处。

4.3 知识产权保护

中国贸促会自 1957 年起开展知识产权服务，是中国最早开展涉外知识产权服务的机构，为中外企业在专利、商标、著作权域名、商业秘密、商业外观、不正当竞争等知识产权相关领域提供咨询、申请、调解、行政保护和诉讼服务。中国贸促会下设中国贸促会专利商标事务所、中国专利代理（香港）有限公司、中国贸促会知识产权服务中心等三家知识产权代理和维权机构，在北京、纽约、东京、慕尼黑、日内瓦、马德里、香港、上海、广州、深圳设有分支机构。



专利服务

- 现有技术检索及可专利性分析
- 准备和办理专利申请
- 发明、实用新型、外观设计
- 专利复审与无效事务
- 专利侵权纠纷的司法诉讼、行政解决以及海关保护措施
- 专利海关备案
- 专利检索、监视、侵权分析、企业并购中的尽职调查等
- 专利许可与技术转让



商标服务

- 包括商标事务性咨询
- 商标申请前查询及提供可注册性分析
- 商标查询、监视及广告
- 商标注册申请与续展
- 商标异议、评审和行政诉讼
- 商标许可与转让
- 商标侵权司法诉讼、行政查处及相关法律事务
- 商标海关备案
- 商标、品牌战略设计





其他知识产权相关服务

- 办理著作权和计算机软件登记
- 代理著作权许可或转让合同谈判和签约
- 办理著作权侵权诉讼及相关法律事务
- 代理著作权海关备案
- 提供与反不正当竞争和商业秘密保护有关的法律咨询服务
- 提起侵权诉讼及处理相关的法律事务
- 为技术贸易提供技术、法律、贸易方面的咨询服务
- 代理技术贸易合同谈判和签约
- 域名注册与争议
- 集成电路布图设计登记

4.4 “两反一保”服务

随着我国“一带一路”建设和企业“走出去”深入推进，企业面临的反倾销、反补贴、保障措施（“两反一保”）等案件日益增多，中国贸促会为企业“整链条、全覆盖”的经贸摩擦应对服务。在立案前，代表企业与国外商协会开展产业对话，消除分歧；在案件应对期间，组织行业企业积极开展游说应对工作；在我国企业受到国外“两反一保”措施后，帮助企业在外国法院提起司法救济诉讼，代表行业向外国政府反映情况。目前，中国贸促会已在全国设立 102 家贸易摩擦预警机构，建立起较为完整的经贸摩擦预警体系，不仅涵盖了大部分省市，且覆盖了钢铁、重型机械、茶叶、平衡车行业、特种纸行业、电动工具行业、管道装备

行业、陶瓷行业等几十个经贸摩擦重点多发行业。中国贸促会企业权益保护中心负责“两反一保”相关业务。

4.5 商事认证服务

中国贸促会的商事认证业务主要包括签发中国出口商品原产地证明书、出具商事证明书和不可抗力证明书、签发暂准进口货物通关（ATA）单证册以及代办涉外商事文件领事认证等内容。中国贸促会商事认证中心负责统筹协调全国贸促系统 300 多家商事认证签证机构开展相关业务，每年签发各类证书约 450 万份，每年为企业减免费用约 2 亿元，显著提升了贸易便利化水平。2019 年，中国贸促会商事认证中心还启动了企业信用服务平台，在国内外建立了广泛的企业信用调查渠道，建立了国际经贸领域失信企业数据库，为中外企业提供信用公共服务，帮助企业防范国际经贸领域的商业信用风险。

4.6 商事调解服务

商事调解是一种非对抗的争议解决方式，主要解决中外当事人在经济、贸易、金融、投资、技术转让、承包工程、运输、保险以及其他商事、海事方面的争议。中国贸促会于 1987 年经国务院批准成立了中国贸促会 / 中国国际商会调解中心，可根据当事人之间的调解协议受理案件，如没有调解协议，经一方当事人申请在征得他方当事人同意后



也可受理。调解中心已在全国各地设立分会
调解中心近 50 家，还与部分国际调解机构成
立了联合调解中心。

4.7 合规建设服务

2018 年 1 月中国贸促会设立全国企业合
规委员会（以下简称“合规委员会”），具
体业务由中国贸促会商事法律服务中心负责
运作。这是迄今国内成立最早、服务企业合
规建设最权威最全面并具有广泛代表性的专
业合规组织机构。合规委员会特色服务包括
企业合规体系建设、合规培训、合规风险管
控方案设计、在线合规咨询、资信查询等信
息服务。

4.8 其他相关服务

境外投资全流程“一站式”综合服务

通过在 130 个国家建立的 300 多个多双
边合作机制搭建了全球综合服务网络，针对
企业在境外投资中遇到的问题，为企业境外
投资提供涵盖投资前期、中期、后期的全流
程法律服务，并为企业的境外投资项目提供
包括法律服务、海外项目对接、商务考察、
税务咨询、融资方案等在内的“一站式”综
合服务。

企业信用公共服务

在国内外建立了广泛的企业信用调查渠
道，建立了国际经贸领域失信企业数据库，
为中外企业提供信用公共服务，帮助企业防
范国际经贸领域的商业信用风险。



中国国际经济贸易仲裁委员会

电话	010-8221 7788/6464 6688
传真	010-8221 7766/6464 3500
邮箱	info@cietac.org
地址	北京市西城区桦皮厂胡同 2 号 国际商会大厦 6 层
邮编	100035



中国海事仲裁委员会

电话	010-8221 7900 8221/7767/7923/7735
传真	010-8221 7966
邮箱	cmac@cmac.org.cn
地址	北京市西城区桦皮厂胡同 2 号 国际商会大厦 16 层
邮编	100035





中国国际贸易促进委员会 专利商标事务所

电话	010-6641 2345/6851 6688
传真	010-6641 5678/6641 3211
邮箱	mail@ccpit-patent.com.cn
地址	北京市复兴门内大街 158 号 远洋大厦 10 层
邮编	100031



中国国际贸易促进委员会商事 法律服务中心

电话	010-8221 7056/7055/7151
传真	010-8221 7055
邮箱	iprsc@ccpit.org
地址	北京市西城区桦皮厂胡同 2 号 国际商会大厦 4 层
邮编	100035



中国国际贸易促进委员会 / 中国国际商会调解中心

电话	010-8221 7081
传真	010-8221 7052
邮箱	adr@ccpit.org
网址	http://adr.ccpit.org/CH/Index/index.html
地址	北京市西城区桦皮厂胡同 2 号 国际商会大厦 4 层
邮编	100035



中国国际贸易促进委员会企业 权益保护中心

电话	010-8221 7388
传真	010-8221 7388
邮箱	iprsc@ccpit.org
地址	北京市西城区桦皮厂胡同 2 号 国际商会大厦 14 层
邮编	100035



中国国际贸易促进委员会 知识产权服务中心

电话	010-8221 7309
传真	010-8221 7304
邮箱	iprsc@ccpit.org
地址	北京市西城区桦皮厂胡同 2 号 国际商会大厦 14 层
邮编	100035



中国专利代理（香港）有限公司

电话	852-2828 4688
传真	852-2827 1018
邮箱	patent@cpahkltd.com
网址	www.cpahkltd.com
地址	香港湾仔港湾道 23 号 鹰君中心 22 字楼



案例 5

商标侵权纠纷案。阿莱斯公司是依据德国法律成立的企业法人，专业从事生产设计、制造和销售各种隔热、绝热材料。阿莱斯公司申请注册多项商标，是“福莱斯”“Armaflex”等商标的持有人。阿莱斯公司发现，杭州阿莱斯福莱斯公司在其保温绝缘材料上单独使用了“阿莱斯福莱斯”。同时该公司的英文名称“Hangzhou Armacell Armaflex CommerceCo.Ltd.”也使用了阿莱斯公司所拥有的“Armacell”和“Armaflex”商标。中国贸促会专利商标事务所接受阿莱斯公司的委托，向法院提起诉讼，并胜诉，有效维护了阿莱斯公司的合法权益、形象及声誉。

案例 6

专利权权属纠纷案。此案涉案专利为发明专利，为胜德国际研发股份有限公司所有。北京突破电气公司认为该专利与两公司联合开发的某专利类似，权利应归属于突破电气公司。中国专利代理（香港）有限公司受胜德国际公司的委托，对专利的技术特征进行了深入分析，认为该专利并非联合开发专利的简单叠加，且与联合开发专利无直接关联，相关诉讼请求得到了法院支持，维护了委托人的合法权益。

案例 7

应对美国铁质机械传动部件“双反”案。2015年10月28日，美国TB Wood's Incorporated公司向美国商务部和美国国际贸易委员会提出申请，要求对进口自中国的部分铁制机械传动部件发起“双反”调查。中国贸促会企业权益保护中心认真分析案件特点，积极开展发动企业、法律抗辩、游说施压等相关工作。在各方共同努力下，美起诉方五次缩小涉案产品范围，涉案金额由近3亿美元缩减至不到2000万美元，美国国际贸易委员会最终做出了无损害裁决，我应对工作取得完胜，维护了年均3亿美元的出口市场。



案例 8

通过调解 – 仲裁联合机制解决争议。某大型国有 A 公司与某民营 B 公司就在海外工程项目款项发生争议，B 公司多次向 A 公司提出补偿前期投入款项，但是由于当事双方之间就标的工程项目仅有口头上的约定，故 A 公司对前期 B 公司所投入的金额存在严重的分歧。B 公司尝试了多种手段去追讨款项甚至包括上访，均无果。后 B 公司向中国贸促会调解中心提出调解申请，调解中心就此事联络 A 公司，向其普及了调解的作用和优势，A 公司同意进入调解。通过调解中心与相关仲裁委员会建立的调解 – 仲裁联合机制，以和解协议为基础，由仲裁委员会制作了裁决书，为本次调解画上了圆满的句号。

案例 9

承运人无单放货案。河北某公司与巴西买方签订了买卖协议，约定支付方式是 D/P，贸易术语 FOB，承运人由巴西买家指定。货物从中国天津港海运发出后，河北公司随即将全套正本提单交付给托收行，委托其代收货款。货物到港后，巴西买家因经营不善，面临破产重组，不能及时付款赎单。河北公司得知这一消息后，立即告知承运人，提醒其妥善保管货物，可能需要运回。此时承运人告知该河北公司，货物已经由巴西买方凭副本提单提走。中国贸促会商事法律服务中心代理该河北公司向承运人提起索赔并胜诉，河北公司获全部货款及利息赔偿。

案例 10

敦促履约案。美国公司在收到陕西某公司发送的产品后，发函称产品存在质量问题。这批产品在量产之前经美国公司检测，并出具了检测合格报告。陕西公司认为，美国公司此举为恶意拖欠货款。中国贸促会调解中心接到投诉后，迅速向美国公司发送敦促函，促使美方同意签署和解协议，帮助陕西公司减少了不必要的损失。



第六篇 在赞比亚工作生活基本信息



1. 签证

1.1 签证类别

根据入境目的不同，赞比亚签证可分为赴赞比亚签证可以在赞驻外使领馆、入境口岸或通过电子门户网站（<https://evisa.zambiaimmigration.gov.zm>）获得。^①

（见表 6-1）。

表 6-1 赞比亚签证类别

签证类别	入境次数	具体要求	费用
普通签证	1 次	申请人可在指定期间在赞比亚停留自入境之日起 90 天	500 克瓦查 (50 美元)
	2 次	申请人可在自第一次入境之日起 90 天内访问赞比亚最多两次，在赞比亚停留的总天数不得超过 90 天	800 克瓦查 (80 美元)
	多次	申请人在自第一次入境之日起 90 天内多次访问赞比亚的，访问次数不受限制，在赞比亚停留的总天数不得超过 90 天	800 克瓦查 (80 美元)
商务签证	1 次	申请人可在指定期间在赞比亚停留自入境之日起 30 天	500 克瓦查 (50 美元)
	2 次	申请人可在自第一次入境之日起 30 天内访问赞比亚最多两次，在赞比亚停留的总天数不得超过 30 天	800 克瓦查 (80 美元)
	多次	申请人在自第一次入境之日起 30 天内多次访问赞比亚，访问次数不受限制，在赞比亚停留的总天数不得超过 30 天	800 克瓦查 (80 美元)
过境签证	多次	签发对象为需要乘用陆地交通工具途经赞比亚的他国公民，签证有效期最多七天，七天内访问赞比亚的次数不受限制	500 克瓦查 (50 美元)
单日签证	—	签发给入境港为赞比亚、停留少于 24 小时的游客（需申请推荐签证的人员除外）	200 克瓦查 (20 美元)

1.2 申请签证所需材料

表 6-2 申请签证所需材料

目的	材料	备注
商务	(1) 护照，有效期需在 6 个月以上；若为换发护照，需提供所有旧护照原件 (2) 照片，近 6 个月内拍摄的两寸白底彩色近照 4 张，尺寸 35mm×45mm（与护照照片的尺寸一致） (3) 身份证复印件	①如为自备邀请，需准备的材料为（1）-（8）

① 资料来源：赞比亚发展署。

续 表

目的	材料	备注
	(4) 户口本复印件（包含户主页），如配偶户口不在一起，需提供配偶全家户口本复印件 (5) 申请人所在单位为企业的，提供营业执照副本复印件（需用 A4 纸复印） (6) 派遣信，以申请人所在企业正规抬头纸打印，加盖企业公章，写明负责人职务，并由负责人签名 (7) 往返机票预订单 (8) 赞比亚邀请方提供的资料，包括发自赞比亚邀请方的邀请函传真件、邀请人的护照首页复印件、邀请公司的组建证明复印件 (9) 中方企业担保信，担保申请人在赞比亚遵守当地法律，并担保其按期离开赞比亚	②如无邀请或预备三月内多次入境，需准备的材料为（1）、（2）、（3）、（5）、（9）
旅游	(1) 护照，有效期需在 6 个月以上 (2) 照片，近 6 个月内拍摄的两寸白底彩色近照 4 张，尺寸 35mm×45mm（与护照照片的尺寸一致） (3) 身份证复印件	

根据入境目的不同，申请签证所需材料存在差异。

所有签证均可以申请电子签证，通过电子签证平台输入申请人的个人信息，按系统提示提交所需资料。在线付款后，电子邮箱将收到一封邮件，点击确认激活电子签证申请。等待期约 3-5 个工作日，申请成功后即可下载并打印批准函和签证贴纸。

1.3 申请签证注意事项

(1) 在申请签证时，申请人必须在收到通知之日起 30 日内支付规定费用。否则，申请人须重新提交申请。

(2) 申请电子签证需在邮箱内激活电子签证申请，系统内提交的图像文件为 JPG 或 PNG 格式。

(3) 线上或线下申请签证，申请人均会收到邮件反馈，务必准确填写电子邮箱地址。

2. 工作许可证

工作许可制度是赞比亚政府为投资者或具有一定专业和业务技能的外籍员工发放工作许可证的制度。雇用外籍员工的雇主必须按照相关规定向赞比亚移民局申请工作许可证。

赞比亚《移民法》规定，工作许可证必须在申请人入境之前获得。为保障本地人就业，赞比亚移民局对赞比亚公民可从事职业的工作许可证批准通过率较低。



2.1 工作许可证类别

工作许可证分为三种，分别是：临时雇佣许可证、自雇工作许可证和雇佣工作许可证。

临时雇佣许可证颁发给拟在赞比亚境内居住 30 日以上的商务人士，许可证有效期不超过六个月。

自雇工作许可证只颁发给在赞比亚投资的外国人。对于符合条件的投资者，赞比亚移民

局通常颁发有效期一年的自雇工作许可证，过期前，再次申请许可证。自雇工作许可证满三年可以申请绿卡。

雇佣工作许可证只颁发给受雇于个人或公司的具有专门技术和资格证的雇员。雇佣工作许可证满十年可申请绿卡。

2.2 申请工作许可证所需材料

表 6-3 申请工作许可证所需材料

雇佣工作许可证	自雇工作许可证	临时雇佣许可证
(1) 雇佣合同 (2) 申请人学历和资格证明，副本要公证并译成英文；工程师还需向赞比亚工程师协会申请注册 (3) 申请人所属国或长期居住国出具的无犯罪证明 (4) 两张护照照片 (5) 护照复印件 (6) 许可申请表 (7) 申请费用缴纳证明 (8) 致移民局局长的申请函 (9) 个人简历 (10) 结婚证和出生证明复印件（如有） (11) 经认证的公司董事名单以及股本信息	(1) 申请人年满 18 周岁证明 (2) 经认证的公司董事名单以及股本信息 (3) 赞比亚发展署颁发的投资证书（非必须） (4) 投资资金证明（若为成立新公司，申请人至少投资 25 万美元；若为参股已成立公司，则至少投资 15 万美元） (5) 持有或租赁土地证明 (6) 两张护照照片 (7) 经认证的护照复印件 (8) 致移民局局长的申请函 (9) 工作许可申请表 (10) 申请费用缴纳证明 (11) 最低注册资金证明 (12) 公司登记执照	(1) 经认证的护照复印件 (2) 两张护照照片 (3) 由雇主出具的致移民局局长的申请函，说明申请人具体从事的工作 (4) 工作许可申请表 (5) 申请费用缴付证明

赞比亚移民局网站提供申请工作许可证的相关信息及表格下载，网址为：www.zambiaimmigration.gov.zm。

2.3 申请工作许可证注意事项

(1) 提前安排好时间。根据赞比亚移民局规定，申请人先向移民局提交所需文件。移民局在两周之内审核材料，并给予答复。

但在实际操作中时间较长，一般为 2-6 个月，个别情况下所需时间在一年以上。

(2) 赞比亚移民局核发工作许可证时，



- 须本人到场签名领取。
- (3) 工作许可证有效期为六个月、一年不等，可申请延期。延期一次的有效期与原工作许可证的有效期限相同。
- (4) 申请人必须在收到答复之日起 30 日内支付规定费用。否则，申请人须重新提交申请。
- (5) 赞比亚移民局不接受现金交费，可网上支付或者到银行缴款后请银行出具本票。申请人可在赞比亚中国银行或其他赞比亚境内的银行办理此业务。

表 6-4 办理工作许可证收费标准

雇佣工作许可证	金额 (克瓦查)	自雇工作许可证	金额 (克瓦查)	临时雇佣许可证	金额 (克瓦查)
颁发	6000	颁发	4000	颁发	4500
延期	7000	延期	5000	延期	5250
换发	6000	换发	4000	换发	5250
增加配偶或子女姓名	1000	增加配偶或子女姓名	2000	—	—
职务、雇主、国籍变更	3000	职务、雇主、国籍变更	5000	—	—

特别提示

在赞中国公民需随身携带合法有效的身份证明，工作证原件、经宣誓官（Commissioner of Oath）和律师公证过的复印件的证明力度也相当于身份证明。如被检查人员无合法证件，赞比亚移民局可对其处以拘留 14 天的处罚。若被检查人受到不公正的处罚，可向中国驻赞比亚大使馆求助或请求律师帮助等。

3 租房

3.1 租房政策与做法

租房政策

根据赞比亚 1972 年颁布的《租赁法》，房屋是指任何建筑物或建筑物的一部分，房屋租赁合同包括任何书面的或者口头的协议，且出租包括转租行为。法院可以调查业主或者承租人对于租赁房租提出的任何申诉。任何业主或代理人意图强迫承租人搬离的行为

将构成犯罪，会被处以罚款或监禁。

办公用房租赁

在赞比亚的外国人可以租赁工作场所。办公用房租赁受《租赁法》规范。办公地点的选择可以根据具体从事的行业而定，一般选在靠近市区的地方。赞比亚有一些开发相



对完善的办公大楼，安全性较好，有商业集群效应，可优先选择。

住宅用房租赁

在赞比亚的大多数区域都可以租赁到舒适的住宿用房。通常可以从当地开发商手中租赁有全套家具的房屋，也可以以一个恰当的价格租赁按要求装修的房屋。

特别提示

租房时应着重考虑治安因素和安保配备。在赞比亚，高档社区治安较好，居住相对安全便利。一些中国投资者在赞比亚开发了出租公寓，如美景公寓等，亦可选择租赁。

3.2 租房途径及租金

租房途径

房地产经纪。初到赞比亚，建议与房地产经纪人联系办理租房事宜，可通过企业黄页、Lowdown 月刊或报纸找到房地产经纪

人信息。

网上搜索。在赞比亚租房也可以使用 Google 搜索引擎或专业网站（如 www.property24.co.zm），搜索租房信息。

租金

表 6-5 办公用房参考价格

房产类型	价格（美元 / 平方米 · 月）
办公场所	22
商业空间、建筑物（店面）	20
仓库	3 或 6

表 6-6 住宿用房参考价格

房屋规格	租金（月）
一居室房屋或公寓	5000 克瓦查（500 美元）或以上
两居室房屋或公寓	15000 克瓦查（1500 美元）或以上
三居室房屋或公寓	20000 克瓦查（2000 美元）或以上
附有完善安保的房屋	30000 克瓦查（3000 美元）或以上



3.3 租房注意事项

租金确定^①

如果租金尚未由法院确定，业主有义务在房屋出租之前向法院申请确定租金。一经确定，业主无权收取租金外的任何其他费用。此外，业主或代理人不得要求承租方支付超过两个月的预付租金。但是，如果业主对房屋进行修缮或者改造，则可能在后期会涉及到租金的变化。

租房登记簿^②

法律规定，租房登记簿中包括的材料有：房屋的地址和详情、业主的姓名和住址、代理商的名称和地址、承租人的姓名和地址、每月标准租金、根据租赁支付的租金、每次支付租金的日期和金额。业主或者代理人需要对在租房登记簿中对每一个条目进行签字。如果违反，即属犯罪。一经定罪，会被处以不超过2000克瓦查的罚款或不超过六个月的监禁。该租房登记簿需要为承租人提供一份副本。

转租

经业主书面同意或经法院同意，承租人可以将房屋转租，转租期不超过六个月。在业主同意或法院批准的情况下，转租期可延长三个月。转租期限届满时，承租人有权恢复对房屋的占用。如果承租人拖欠承租人房租，那么继续占用房屋需要支付每天合同租金的五倍租金。

维修

任何业主有义务保持房屋良好，并处于适合人类居住的条件。承租人则有义务将房屋维持在开始租住时相同的状态。但是，由不可抗拒的力量引起的损坏和维修、以及由业主造成的情况除外。如果业主需要移走房屋中的家具，需要得到法院的批准。除法院许可外，业主不得损害承租人获得水、电、清扫或获取其他服务的权利。

4 医疗及保险

4.1 医疗体系

医疗机构

赞比亚的医疗机构分为公立医疗机构和私立医疗机构。公立医疗机构承担着全民免费医疗的责任，但只局限于基本医疗，保障范围和保障水平有限。赞比亚还有少数私立

医院和诊所，大部分规模较小，医疗技术水平较低，个别由外国人开设的私立医院条件较好。

赞比亚医疗卫生水平相对落后，存在医药紧缺、医疗器械紧缺等问题。如卢萨卡的

^{① ②}资料来源：赞比亚《租赁法》。



医院核磁仪器少于5台，CT仪器数量有限。

赞比亚常年接受中国政府的医疗援助，其中包括援赞医疗队、军医组、医疗设备援助和援建医院等。

华人紧急医疗救助小组

赞比亚当地医疗机构和医务人员的应急意识不强，尚未形成有效的应急急救网络体系。当地医院急诊科配备的医师医疗水平不高，值班人员较少。针对这种情况，赞比亚华人总会建立了紧急医疗救助小组，使馆政务参赞为总指挥，医疗队和军医组队

长为副总指挥，华侨华人总会负责协调。自2015年成立以来，紧急医疗救助小组组织了上百次献血和医疗会诊，成功挽救了数百名中国人的生命。

中国诊所

在赞中国人需要注意疟疾和车祸。因语言相通，大多数中国同胞都会去中国诊所就医。中国诊所的医生多是历年派驻赞比亚的医疗队医生，能够为患者提供更佳的医疗救治方案，一般疾病可以在中国诊所救治。

表 6-7 卢萨卡中国诊所一览表

诊所名称	联系方式	医疗范围	看诊时间
龚大夫诊所 (rongzeng surgery)	+260-975-159 369 +260-211-237 605	全科，擅长普外	周一至周五 8:00-17:00 周末、节假日 8:00-12:00
友谊诊所	+260-977-795 889	全科，擅长胸外科、普外、心脑血管、 妇幼	8:00-18:00
牙科高大夫诊所	+260-976-071 666	颌面外科、正畸、种植等	周一至周六 8:00-18:00 周日 8:00-12:00
FRIEND SURGERY	+260-965-158 158 +260-978-937 988	全科，擅长妇产科	周一至周五 8:00-18:00 周末、节假日 8:00-14:00
吴大夫诊所	+260-978-717 586 +260-955-760 816	全科，擅长妇科、产科	周一至周五 8:00-18:00 周末、节假日 8:00-14:00
翟大夫诊所	+260-955-781 100 +260-972-071 668	全科，擅长妇产科	周一至周五 8:00-17:30 周末、节假日 8:00-12:00
杨大夫骨科诊所 (DR YANG SURGERY)	+260-979-711 237 +260-955-680 808	骨科	周一至周六 8:00-18:00 周日 8:00-12:00
达康诊所	+260-955-818 556 +260-955-801 108 +260-977-745 151	全科， 擅长影像诊断、耳鼻喉头颈外科	周一至周六 8:00-18:00 周日 8:00-12:00
关爱诊所	+260-979-665 688 +260-955-803 308	全科，擅长心血管内科、中医	8:00-18:00
仁爱诊所	+260-955-663 388 +260-955-663 389 +260-978-894 816	全科，擅长外科、眼科	8:00-18:00
李大夫诊所	+260-955-451 431 +260-979-140 086	全科，擅长外科	8:00-18:00



续 表

诊所名称	联系方式	医疗范围	看诊时间
刘永辉眼科诊所	+260-955-902 585	眼科	周一至周六 8:00-17:00 周日 9:00-13:00
毛大夫诊所	+260-977-847 889	全科	周一至周五 8:00-17:00 周六 8:00-12:00 周日休息
徐大夫诊所	+260-976-473 179 +260-978-401 736	全科，擅长心血管、神经内科、心理咨询、 眼科	周一至周五 8:00-18:00 周末、节假日 8:00-14:00
赞比亚中国医院	+260-211-262 718 +260-977-775 168	内、外、妇儿、放射、化验等全科	全天 24 小时接诊
仲一诊所	+260-979-604 621 +260-955-773 344	中医内科、杂病、针灸	周一至周六 8:00-18:00 周日 8:00-12:00

表 6-8 基特韦中国医生通讯录

医生姓名	联系方式	医疗范围	隶属医院 / 诊所
栗志兵（男）	+260-965-848 605	普外科	基特韦中赞医院
赵云辉（男）	+260-965-848 595	妇产科	基特韦中赞医院
李海莲（女）	+260-961-834 128	普外科	基特韦中赞医院
畅英（女）	+260-966-373 363	妇产科	基特韦中赞医院
王振清（男）	+260-955-839 288	全科	基特韦李大夫诊所
李敏（女）	+260-966-781 408	全科	基特韦李大夫诊所
宋妍（女）	+260-975-988 888	妇产科	基特韦李大夫诊所

表 6-9 恩多拉中国医生通讯录

医生姓名	联系方式	医疗范围	隶属医院 / 诊所
王海（男）	+260-965-556 309/955-929 887	全科	恩多拉张大夫诊所
魏小俐（女）	+260-955-880 848	全科	恩多拉魏大夫诊所
张宝善（男）	+260-966-788 868/955-788 868	全科	恩多拉魏大夫诊所

4.2 保险

赞比亚的保险市场相对健全，可以提供人身意外保险、商业医疗保险、车辆保险、住宅意外保险等险种。商业保险公司详见第四篇 1.3 保险市场。

赞比亚政府强制企业给员工（包括外籍

员工）购买养老保险和工伤保险。工伤保险的保障范围有限、补贴金额较小，所以中方员工还可以购买商业保险予以补充。许多中国公司选择在中国境内为员工购买保障国外工作的人身险。



投保程序通常是前往保险公司，通过对 证件，签订合同后缴费。
比衡量，选择合适的险种，带好公司或个人

特别提示

中资企业在赞购买保险时，需提前咨询保险公司境内意外保险的保障是否在境外也适用。有条件的企业或人士，可以考虑在意外险的残疾、身故保障基础上，再加上包括紧急就医及医疗费用、紧急搜救、牙科门诊费用、医疗转运、安排亲属探病、辅助设备费用等在内的紧急医疗救援保障。

5 开设银行账户

5.1 开设个人账户

在赞比亚开设个人账户可以选择以下银行：赞比亚中国银行、赞比亚国家商业银行、英国巴克莱银行赞比亚分行、花旗银行赞比亚分行、渣打银行赞比亚分行等。
在赞比亚申请设立个人账户是免费的，申请开设个人账户的流程如下图所示。

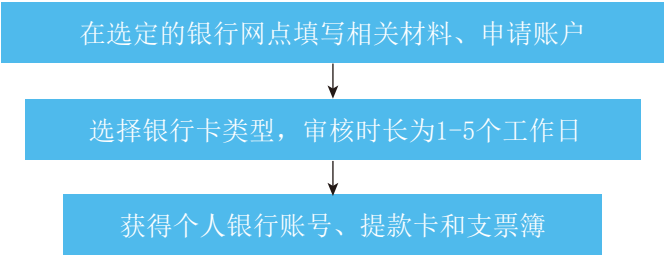


图 6-1 申请开设个人账户流程

5.2 开设公司账户

开设公司银行账户时，需向银行提交申请函及填写银行申请表。开设公司账户流程是：在选定的银行网点询问所提供的服务、账户类型和费用以确定需开立的账户类型；填写并提交相关材料，审核时间为 1-5 个工作日；最终获得企业银行账号。



表 6-10 开设银行账户所需材料

个人账户	公司账户
(1) 护照和身份证 (2) 护照照片 (3) 纳税人识别号（TPIN） (4) 联系方式 (5) 物业地址的证明（水电费或租赁协议） (6) 确认函（如适用）	(1) 公司文件（公司登记执照；股本证明） (2) 与地址和营业场所相符的水电费账单 (3) 由至少三家与所选银行有银行业务的公司提供的推荐信 (4) 董事名单 (5) 纳税人识别号和税务清关证书 (4) 公司董事会决议 (7) 签名表 (8) 董事和签署人的护照照片及身份证复印件，如有外国人工作许可 (9) 专利和公司注册局最新公司打印资料 (10) 公司概况和预计现金流 (11) 公司章程

6 买车驾车^①

6.1 买车

柴油车 VS 汽油车

汽油：费油、起步快、维修便宜、车价便宜、使用时间短。

柴油：省油、噪音大、维修贵、车价贵、使用时间长。

新车 VS 二手车

新车。在赞比亚新车价格偏高。购车人在购车前随时关注各大车行信息。选定车型后，购车人与车行代表进行沟通和商谈，签订合同，支付定金，一般车行会协助购车人办理新车牌照手续。

二手车。在赞比亚二手车价格相对便

宜，但维修费用高。目前，赞比亚二手车较为普遍，约占赞比亚汽车保有量的八成。在当地，可通过二手车交易平台购买二手车。以二手车交易平台 Cheki Zambia（www.cheki.co.zm）为例，在该平台上购车人可搜索到轿车、两厢车、SUV、卡车拖车、摩托车等待售车型；涵盖丰田、日产、宝马等品牌。该平台还通过集中接待日本汽车经销商和进口商，为所有日本进口汽车买家提供一站式服务。

赞比亚公司 Amilak Investments 已从中国进口智能电动汽车，并建立一个智能电动车

① 资料来源：车主指南 <https://www.icauto.com.cn/jsz/64/648569.html>.



制造厂，目标是使赞比亚成为南部非洲地区电动汽车供应的枢纽，此举将对赞比亚的交通运输方式产生重要影响。

贷款买车

在赞买车时，可以通过信贷购买。消费信贷是赞比亚主要商业银行的放款业务之一。不同银行对于消费信贷的规定有所差别。以渣打银行赞比亚分行为例，在赞针对个人的消费信贷需满足以下条件：(1) 赞比亚居民；(2) 在有信誉的组织从事有薪正式工作的个人；(3) 对于账户持有人，工资必须被授权给渣打银行赞比亚分行；(4) 年龄在 21—55 岁之间。此外，申请人能否获得贷款以及贷款额度也取决于薪酬水平、雇佣期限等。所需材料包括：NRC/ 有效护照复印件、原始盖章并由

雇主签署的最新工资单、雇主确认的最新水电费账单、过去 3 个月的薪资帐户银行对帐单、有效工作许可（非赞比亚人）、雇用合同、所有有效贷款的 6 个月报表，并具有活跃的信用记录。

除渣打银行赞比亚分行以外，英国巴克莱银行赞比亚分行、赞比亚国家商业银行等赞比亚主要商业银行均提供个人消费信贷。

6.2 驾车

赞比亚承认中国驾照，使用中国驾照可以在赞比亚开车、租车，但是需要配合国际驾照翻译认证件使用。需要注意的是，长期在赞比亚工作

特别提示

赞比亚是左侧通行，初到赞比亚的中国同胞可雇用本地司机，一般租车司机都可以提供随车司机服务。

生活，需考取赞比亚本地驾照。

6.3 租车

在赞比亚，能够使用国际驾照翻译认证件的租车公司主要有：Thrifty（苏立夫提租车）、Hertz（赫兹租车）、National、Europcar（欧诺普卡租车）、Keddy by Europcar、SIXT（席克斯特租车）、Firefly、Alamo（爱路美租车）、Enterprise、Interrent、Dollar（道乐租车）、Budget（百捷乐租车）、AVIS（安飞士租车）等。

马蜂窝、惠租车等部分中国网站也提供在赞比亚的租车服务，依据车型、地点和日期，租车费用有所差别。以取、换车城市均为卢萨卡为例，典型租车费用如下表所示。

部分企业会配备本地英文司机和 24 小时中文管家服务，费用也会相应上升。此外，租车企业也会搭售一些保险服务，如第三者责任险、车辆碰撞盗抢险等，具体可向服务提供商咨询。

表 6-11 国内服务商提供在赞租车费用示例^①

车型	品牌	日均价格 (单位: 元)
紧凑型车	雷诺 Kwid 或同组车型 4 座 手动挡 紧凑型车 1 个行李箱	380 元 / 天起
	雪佛兰 Aveo 或同组车型 4 座 自动挡 紧凑型车 2 个行李箱	444 元 / 天起
	福特 Ecosport 或同组车型 5 座 手动挡 紧凑型车 2 个行李箱	548 元 / 天起
	丰田 Corolla 或同组车型 5 座 自动挡 紧凑型车 2 个行李箱	598 元 / 天起
越野车	丰田 Fortuner 或同组车型 5 座 手动挡 越野车 SUV 2 个行李箱	776 元 / 天起
	丰田 Fortuner 或同组车型 5 座 自动挡 越野车 SUV 2 个行李箱	790 元 / 天起
特殊车型	福特 Ranger 或同组车型 5 座 手动挡 特殊车型 2 个行李箱	505 元 / 天起
	福特 Ranger 或同组车型 5 座 自动挡 特殊车型 2 个行李箱	555 元 / 天起

特别提示

办理取车手续时，需登记常用地址，用于产生违章后接收罚单，需确保填写有效地址。在签订合同时，柜台人员有可能推销其他保险或收费服务，根据个人需求确定是否购买额外服务。取车时应检查车身是否有划痕，车内设备是否正常工作，如果发现问题，应及时当面月工作人员提出并登记。一般而言，取车时油箱已加满，还车时也需把油箱加满，否则租车公司将会收取未加满部分的燃油费用以及工作人员去加油的工时费。中途换车的，也需满油取还，否则车行会收取额外加油及服务费用。可以保留最后一次加油时的单据及还车时显示车辆总里程和油量表的照片以备用。在某些特殊情况下，取车时油箱可能不满，还车时只要保证油量和取车时一致即可。

^① 资料来源：惠租车。



附录一

中国国际贸易促进委员会简介

中国国际贸易促进委员会（简称中国贸促会）成立于1952年，是中国对外开放领域重要的公共服务机构。经过67年的发展，中国贸促会已经成为党和政府联系经贸界人士、企业、团体的重要纽带，成为境内外工商界开展经贸交流合作的重要桥梁，并将致力于为全球工商界提供贸易投资促进服务和商事法律服务，代表中国工商界深度参与全球经济治理。

中国贸促会已在全球设立32个驻外代表处，与142个国家和地区的336家对口机构及相关国际组织建立了382个多双边工商合作机制，初步形成辐射“一带一路”、面向全球的海外工作网络。在中国贸促会推动下，地方各级和行业贸促会数量已超过1000家，贸促会和贸促工作的有效覆盖面不断扩大。

站在新的历史起点上，中国贸促会正奋力推进新时代贸促事业高质量发展，着力打造具有中国特色的、充满活力的世界一流贸易投资促进机构，为推进国家治理体系和治理能力现代化、建设更高水平开放型经济新体制、推动构建人类命运共同体作出更大贡献。



中国贸促会网站

中国贸促会微信公众号
“中国贸促”

中国国际商会网站

中国国际商会微信公众号
“中国国际商会”



附录二

赞比亚主要政府部门和相关机构联系方式

序号	名称	联系方式
1	总统府	地址：卢萨卡独立大道（Independence Avenue） 网址：www.statehouse.gov.zm
2	副总统办公室	地址：卢萨卡独立大道（Independence Avenue）
3	司法部	地址：卢萨卡法雷路（Fairley Road） 电话：+260-211-251 588/252 045 传真：+260-211-253 695/253 679
4	国防部	地址：卢萨卡独立大道内阁办公室 （Cabinet Office, Independence Avenue）（副总统办公室旁） 电话：+260-211-251211/254667 传真：+260-211-254 670/221 339/253 875
5	财政部	地址：卢萨卡齐曼戈路（Chimanga Road） 电话：+260-211-251843/250657/253786 传真：+260-211-251078/254335 /254995/251204 网址：www.mofnp.gov.zm
6	内政部	地址：卢萨卡独立大道内阁办公室（Cabinet Office, Independence Avenue） 电话：+260-211-254 261 传真：+260-211-254 336
7	发展规划部	地址：卢萨卡齐曼戈路（Chimanga Road） 电话：+260-211-251 843/250 657/253 786 传真：+260-211-251 078/254 335/254 995/251 204 网址：www.mofnp.gov.zm
8	卫生部	地址：卢萨卡海尔·塞拉西大道恩迪克大厦（Haile Selassie Ave, Ndeke House） 电话：+260-211-253 040/253 050 传真：+260-211-253 187
9	外交部	地址：卢萨卡独立大道查塔大厦（Chater House, Independence Avenue） 电话：+260-211-252 666/250 240/252 708 传真：+260-211-250 634/252 867



续 表

序号	名称	联系方式
10	农业部	地址：卢萨卡山脊道穆隆古希大厦（Mulungushi House Ridgeway） 电话：+260-211-254 645 传真：+260-211-254 083
11	渔业与畜牧业部	地址：卢萨卡山脊道穆隆古希大厦（Mulungushi House Ridgeway） 电话：+260-211-254 645 传真：+260-211-254 083
12	劳动与社会保障部	地址：卢萨卡纳赛尔路新政府大楼（New Government Complex, Nasser Road） 电话：+260-211-221 432 传真：+260-211-225 169
13	商业、贸易和工业部	地址：卢萨卡纳赛尔路新政府大楼（New Government Complex, Nasser Road） 电话：+260-211-228 301/9 传真：+260-211-226 984 网址：www.mcti.gov.zm
14	矿业与矿产发展部	地址：卢萨卡纳赛尔路新政府大楼（New Government Complex, Nasser Road） 电话：+260-211-235 340 传真：+260-211-251 224
15	能源与水利发展部	地址：卢萨卡纳赛尔路新政府大楼（New Government Complex, Nasser Road） 电话：+260-211-235 340 传真：+260-211-251 224
16	信息与广播部	地址：卢萨卡纳赛尔路新政府大楼（New Government Complex, Nasser Road） 电话：+260-211-237 150 传真：+260-211-235 410
17	高等教育部	地址：卢萨卡齐曼戈路（Chimanga Road） 电话：+260-211-250 855 传真：+260-211-250 760
18	普通教育部	地址：卢萨卡齐曼戈路（Chimanga Road） 电话：+260-211-250 855 传真：+260-211-250 760
19	土地、自然资源与环境保护部	地址：卢萨卡山脊道穆隆古希大厦（Mulungushi House Ridgeway） 电话：+260-211-254 636 传真：+260-211-252 339



续 表

序号	名称	联系方式
20	地方政府和住房部	地址：卢萨卡教堂路 2020 号（Plot No. 2020, Church Road） 电话：+260-211-250 528 传真：+260-211-250 860 网址：www.mlgh.gov.zm
21	社区发展部与社会福利部	地址：卢萨卡萨兹路（Sadzu Road） 电话：+260-211-225 327/221 933 传真：+260-211-221 933
22	酋长与传统事务部	地址：卢萨卡法雷路山脊道（15101 Ridgeway Fairley Road） 电话：+260-211-251 444 传真：+260-211-253 260
23	工程与供应部	地址：卢萨卡法雷路山脊道 15101 号（15101 Ridgeway Fairley Road） 电话：+260-211-251444 传真：+260-211-253 260
24	交通与通信部	地址：卢萨卡法雷路山脊道 15101 号（15101 Ridgeway Fairley Road） 电话：+260-211-251 444 传真：+260-211-253 260
25	性别部	地址：卢萨卡纳赛尔路新政府大楼（New Government Complex, Nasser Road） 电话：+260-211-230 031 传真：+260-211-230 336
26	青年与体育部	地址：卢萨卡独立大道新政府大楼（New Government Complex, Independence Road） 电话：+260-211-224 011 传真：+260-211-223 996
27	旅游与艺术部	地址：卢萨卡开罗路（Cairo Road） 电话：+260-211-223 930 传真：+260-211-223 930
28	住房与基础设施发展部	地址：卢萨卡联合国大道（United Nations Avenue）
29	赞比亚发展署	地址：卢萨卡纳赛尔路私有化大楼（Privatisation House, Nasser Road） （即新政府大楼后） 电话：+260-211-220 177/223 859 传真：+260-211-225 270 网址：www.zda.org.zm



续 表

序号	名称	联系方式
30	赞比亚移民局	地址：海尔·塞拉西大道肯特大楼（Kent Building, Haile Selassie Ave.） 电话：+260-211-255 282/252 622 传真：+260-211-254 393/252 008 邮箱：pro@zambiaimmigration.gov.zm, zambiavisa@zambiaimmigration.gov.zm 网址：www.zambiaimmigration.gov.zm
31	赞比亚税务局	地址：卢萨卡税务大厦（Revenue House）（大东路与大北路交界处） 电话：+260-211-229 214 传真：+260-211-237 333 网址：www.zra.org.zm
32	赞比亚竞争及消费者保护委员会	地址：卢萨卡邮政大楼4层（4th Floor Main Post Office Building） 电话：+260-211-222 775/87 传真：+260-211-222 789 邮箱：zcomp@ccpc.org.zm 网址：www.ccpc.org.zm
33	卢萨卡市办公室	地址：卢萨卡大东路佩特罗达大厦（Petroda House Great East Road） 电话：+260-211-229 087/90 传真：+260-211-225 174 邮箱：ztb@zambiatourism.org.zm
34	利文斯顿市办公室	地址：利文斯顿赞比亚游客中心（Zambia Tourist Centre） 电话：+260-213-321 404/5 传真：+260-213-321 487 邮箱：livingstone@zambiatourism.org.zm
35	赞比亚工商联合会	地址：卢萨卡展览馆内（Show Ground） 电话：+260-211-252 483 传真：+260-211-253 020 邮箱：secretariat@zacci.co.zm
36	赞比亚全国农场主协会	地址：卢萨卡展览馆内（Show Ground） 电话：+260-211-252 649 传真：+260-211-252 648 网址：www.znfu.org.zm



附录三

中国驻赞比亚主要政府部门和相关机构联系方式

序号	名称	联系方式
1	中国驻赞比亚大使馆	电话：+260-211-252 410/254 694/251 169/256 144 网址：www.zm.china-embassy.org 地址：P.O.BOX 31975, No. 7430 United Nations Avenue, Long Acres, Lusaka, Zambia
2	中国驻赞比亚大使馆经商参处	电话：+260-211-263 876/264 123 网址：www.zm.mofcom.gov.cn 邮箱：zm@mofcom.gov.cn 地址：No.19 Leopard’ s Hill Road, Kabulonga, Lusaka, Zambia
3	赞比亚中国商会	电话：+260-974-323 996 网址：www.accz.org 地址：卢萨卡市库杜路 30A 号（30A Kudu Road,Lusaka） 秘书处：赞比亚中国经济贸易合作区卢萨卡办事处院内
4	赞比亚华侨华人总会	电话：+260-965-177 988（秘书处） 邮箱：fionami1221@gmail.com 地址：19 Serval Road, Kabulonga, Lusaka, Zambia（秘书处）



附录四

赞比亚主要商协会联系方式

序号	名称	联系方式
1	赞比亚工商会 Zambia Chamber of Commerce and Industry	地址：P.O Box 30844, Lusaka, Zambia 电话：+260-211-252 483 传真：+260-211-253 020 邮箱：secretariat@zacci.co.zm 网址：www.zambiachamber.org
2	赞比亚国际贸易投资中心 Zambian International Trade & Investment Centre	地址：34 Mutende Road Woodlands P.O. Box 320359, Lusaka, Zambia 电话：+260-211-261 950 邮箱：skop@zitic.co.zm, zitic@zitic.co.zm 网址：www.zitic.co.zm
3	赞比亚经济协会 Economics Association of Zambia	地址：Plot No. 5168, Nchoncho Road P.O. Box 37879, Lusaka, Zambia 电话：+260-211-224 727/227 529 传真：+260-211-227 514 邮箱：info@ngocc.org.zm 网址：www. ngocc.org.zm



附录五

在赞主要中资企业一览表

序号	企业名称	序号	企业名称
1	中国有色矿业集团有限公司	17	中材建设有限公司
2	中国银行	18	中国机械设备工程股份有限公司
3	上海建工集团股份有限公司	19	中国土木工程集团有限公司
4	中国地质工程集团公司	20	中国成套工程有限公司
5	中铁国际集团有限公司	21	中国葛洲坝集团股份有限公司
6	中国十五冶金建设有限公司	22	中铁二十四局集团有限公司
7	中兴通讯股份有限公司	23	中国建筑股份有限公司
8	华为技术有限公司	24	中国航空技术国际控股有限公司
9	中国河南国际合作集团有限公司	25	保利国际控股有限公司
10	中国江苏国际经济技术合作集团有限公司	26	中铁七局集团有限公司
11	中国江西国际及经济技术合作公司	27	中国港湾工程有限责任公司
12	安徽外经建设集团公司	28	江西中煤建设集团有限公司
13	江西省建工集团有限责任公司	29	中航技进出口有限责任公司
14	中工国际工程股份有限公司	30	中铁一局集团有限公司
15	中国电力建设集团有限公司 (含中国电力建设股份有限公司、中国电建集团国际工程有限公司、中国水电建设集团国际工程有限公司、中国水电工程顾问集团有限公司、山东电力建设基本总公司、中国电建集团核电工程公司)	31	中铁大桥局集团有限公司



续 表

序号	企业名称	序号	企业名称
16	中材水泥有限责任公司	32	中国交通建设股份有限公司
33	中国水利电力对外公司	42	华江投资有限公司
34	中国通信服务股份有限公司	43	海格客车赞比亚分公司
35	山西建设投资集团有限公司	44	德元机械设备（赞比亚）有限公司
36	中国能源建设集团湖南省电力设计院有限公司	45	中垦农场
37	特变电工股份有限公司	46	中赞友谊农场
38	中矿资源地质工程有限公司	47	吉林省海外农业投资开发集团有限公司
39	山东德建集团有限公司	48	ZDA- 河南国基发展有限公司
40	江苏永鼎股份有限公司	49	中安华力赞比亚有限公司
41	正泰电气股份有限公司	50	北京四达时代软件技术股份有限公司



附录六

赞比亚大型展览会简介

序号	名称	简介	举办时间和地点
1	赞比亚工程机械展览会	赞比亚工程机械展览会是赞比亚铜带省的重要贸易平台，得到了南非 DTI 和南非资本设备出口委员会（SACEEC）的支持。该展是专业的 B2B 贸易展，仅对业内人士开放。 展品范围 施工机械：工程车辆、土方机械、道路施工和养护设备、管道和电缆铺设设备和工具、起重和运输设备、施工设备，工具及特殊系统、混凝土和砂浆在工地的加工和处理、模板及脚手架、工地设施 建筑机械：水泥，石灰和石膏为基料的建筑构件用成套设备与机械、混凝土，混凝土制品及预制构件的生产设备、沥青生产机械和设备、干砂浆，灰泥，砂浆，建材超市产品生产设备、石灰砂岩和用电厂灰渣废料生产建筑材料的生产配套设备、建材处理和包装（工厂内） 配套件及服务提供商：传动工程，流体技术及发电机组、配件和耐磨部件、服务、检测设备，控制系统以及软件、通讯和导航、施工安全 矿用原材料提取和加工设备：矿用原材料提取设备、原材料处理设备、选矿设备（包含焦炉设备）	举办周期：一年一届 行业：工程机械 举办城市：基特韦 展馆名称：基特韦展览场地 主办单位：蒙哥马利集团 展馆面积：5000 m² 观众数量：4331 人 展商数量：120 家 网址：https://www.caminex.co.zm
2	赞比亚国际农业科技展	赞比亚国际农业科技展创办于 2014 年，已成功举办了 6 届，是赞比亚最大的户外综合型农业技术展览会，覆盖了农业领域的全产业链。 展品范围 农药化肥；分销物流服务；能源；金融与保险服务；灌溉与水处理设备；畜牧和兽医服务；农业器械；种子；库存和处理；农业技术；轻型货车等	举办周期：一年一届 行业：农业 举办城市：奇桑巴镇 主办单位：Spintelligent (PTY) Ltd 展馆名称：GART Research Centre 展馆面积：70000 m² 观众数量：20000 人 展商数量：270 家 网址：https://agritech-expo.com



续 表

序号	名称	简介	举办时间和地点
3	赞比亚卢赞卡矿业展览会	赞比亚卢萨卡矿业展览会是为开拓赞比亚矿业市场的国际商家提供的最佳平台。该展是专业的 B2B 贸易展，仅对业内人士开放。 展品范围 地质勘探、矿藏加工、矿产工程、矿产开采、矿产回收与再利用、矿产勘探技术、矿产工业安全技术、地表矿产、矿产品深加工、地下矿产开发技术、原材料加工与处理、矿产运输与物流技术、采矿机械设备；铲运机、运输车、起重机、输送带、地下装载机和卡车、矿井电气火车头；露天坑口技术；辅助机械和设备、压缩机、柴油发电机、地下燃料加油机、运输设备、岩石粉碎机；开矿工程工具与设备、硬金属工具、研磨剂、金刚刀具；工艺设备、技术诊断的维修与现代化；采矿工程的实施、采矿工程的设立与通风；钻探技术和爆破材料；地块应力与变形状况的探测装置；自然生态系统控制装置与设备；所有型号的工程和与测量工作装置；防爆电气设备、矿山照明、矿业安全设施等	举办周期：一年一届 行业：矿山机械 举办城市：卢萨卡 主办单位：赞比亚矿产探测院和 AMETRADE 公司联合主办 展馆名称：赞比亚卢萨卡国际展览中心 演讲者数量：56 人 出席人数：202 人 观众数量：500 人 展商数量：25 家 网 站：https://ametrade.org/zimeczambia/



附录七

案例索引

第四篇 中国企业融资

1. 政策性银行为海外投资项目提供贷款支持.....56

2. 商业银行为“走出去”企业提供跨境并购贷款服务.....57

3. 境外中资企业通过内保外贷解决资金需求.....58

4. 中信保为某非洲房建项目前期融资提供跨境担保.....59

5. 红狮集团发行“一带一路”公司债券投资老挝项目.....60

6. 蓝帆医疗通过定向增发募集跨国收购交易的配套资金.....61

7. 珠海艾派克公司通过多元融资方式收购利盟国际.....62

8. 海尔集团利用期权组合应对汇率风险.....63

9. 安琪酵母埃及分公司获欧洲复兴银行贷款.....64

10. 国际金融公司为新希望子公司提供优惠贷款.....65

11. 东盟基金与中印尼企业合作开发印尼大型镍铁冶炼项目.....69

12. 欧亚基金投资巴基斯坦能源项目.....70

13. 中非发展基金投资中非棉业项目.....71

14. 中非产能合作基金投资埃塞—吉布提油气项目.....71

第五篇 合规运营及经贸纠纷解决

1. 赞比亚税务局与第一量子矿业公司纳税争议.....87

2. 企业侵犯商标权遭处罚.....89

3. 中资企业在赞设立绿色产业园区.....92

4. 中资商会和企业积极履行社会责任获好评.....93

5. 商标侵权纠纷案.....100

6. 专利权权属纠纷案.....100

7. 应对美国铁质机械传动部件“双反”案.....100

8. 通过调解—仲裁联合机制解决争议.....101

9. 承运人无单放货案.....101

10. 敦促履约案.....101



鸣 谢

《企业对外投资国别（地区）营商环境指南》由中国贸促会贸易投资促进部统筹编制。赞比亚卷由西安外国大学经济金融学院一带一路沿线国家营商环境研究团队、联合国国际贸易中心联合编写初稿，中国贸促会研究院组织专家和编校团队对初稿内容进行补充、调整和修改。虽然我们力求完善，但由于时间仓促、水平所限，错误和疏漏在所难免，如有不当之处，欢迎批评指正。

在编写本卷过程中，我们参阅了中国外交部、中国商务部、赞比亚发展署，以及联合国国际贸易中心、世界银行、国际货币基金组织等国际组织的公开信息，得到了中国驻赞比亚大使馆经商处，赞比亚中国银行、中国有色矿业集团有限公司、华为技术有限公司等中资企业，赞比亚毕马威会计师事务所、赞比亚普华永道会计师事务所等专业机构的大力支持，对此我们致以诚挚的谢意。

联合国国际贸易中心 (International Trade Centre, ITC)

联合国国际贸易中心（ITC）成立于1964年，总部位于瑞士日内瓦，是联合国（United Nations）和世界贸易组织（World Trade Organization）的合设机构。

中小微企业创造了大量的就业机会，同时也是公认的发展引擎，尤其是对于女性、青年和贫穷社区发展尤为重要。为了通过贸易推进发展中国家和转型经济体的全面可持续发展，作为联合国系统唯一全面致力于帮助中小微企业融入国际市场的发展机构，联合国国际贸易中心优先支持最不发达国家、内陆发展中国家、小岛屿发展中国家、撒哈拉以南非洲国家、冲突后国家以及小型脆弱经济体，与企业界、各国政府、政策制定者、发展机构、国际和地区性组织、贸易和投资支持机构（TISI）、中小微企业以及公私部门的利益相关方进行全面合作。

2015年10月22日，在中国国家主席习近平对英国进行国事访问期间，联合国国际贸易中心、英国国际发展部（DFID）、中非发展基金（CADFund）以及中国国际贸易促进委员会（CCPIT）共同启动非洲投资与增长伙伴关系（Partnership for Investment and Growth in Africa, PIGA）合作项目。

在该项目框架下，英国国际发展部、中非发展基金、中国国际贸易促进委员会和联合国国际贸易中心共同致力于促进埃塞俄比亚、肯尼亚、莫桑比克和赞比亚以投资为导向的出口以及农产品加工业和轻工制造业的发展。

PIGA是英国国家发展部大型项目——“非洲制造（Manufacturing Africa）”的组成部分。该大型项目旨在对接非洲多个国家政府和私人投资者、买家、金融机构，从而通过增加外商直接投资来促进制造业发展和创造就业。

联系人：毛天羽 +41-22-730 0315 （日内瓦） tmao@intracen.org

杨 奔 +260-9-7016 6909 （卢萨卡） yben@intracen.org

王力军 +86-10-8532 6077 （北京） lwang@intracen.org

机构网站： www.intracen.org

总部地址：54-56, rue de Montbrillant 1202 Geneva, Switzerland

